

QUEM é QUEM

na Advocacia de Negócios
em Portugal

2016



O Jornal Económico



CATÓLICA FACULDADE DE DIREITO

ESCOLA DO PORTO

DOCTORAMENTO EM DIREITO

INTEGRADO NO CATÓLICA RESEARCH CENTER
FOR THE FUTURE OF LAW

MESTRADO EM DIREITO

ESPECIALIZAÇÕES EM:

- DIREITO ADMINISTRATIVO
- DIREITO CRIMINAL
- DIREITO DA EMPRESA E DOS NEGÓCIOS
- DIREITO FISCAL
- DIREITO INTERNACIONAL E EUROPEU
- DIREITO PRIVADO
- DIREITO DO TRABALHO

MESTRADO EM DIREITO E GESTÃO

CONDIÇÕES ESPECIAIS DE REALIZAÇÃO DO MESTRADO
PARA OS LICENCIADOS EM DIREITO PRÉ-BOLONHA.

LICENCIATURA EM DIREITO

NOVIDADE

DUPLA LICENCIATURA EM DIREITO E EM GESTÃO

EM PARCERIA COM A CATÓLICA PORTO BUSINESS SCHOOL

FORMAÇÕES PÓS-GRADUADAS

CONTACTOS E MAIS INFORMAÇÕES

Manuela Sousa
msousa@porto.ucp.pt
22 619 62 84

Rosa Lina Rocha
rlina@porto.ucp.pt
22 619 62 06

www.direito.porto.ucp.pt



Editorial

por *Filipe Alves*



Neste ambiente desafiante, os escritórios portugueses têm de continuar a apostar no reforço da eficiência, para assegurar a sua sustentabilidade. E têm de continuar a apostar na inovação, para criar novas formas de ir ao encontro dos clientes.

Vem aí um ano repleto de desafios

O ano que aí vem será desafiante para o conjunto do tecido empresarial português e as sociedades de advogados nacionais não serão certamente uma exceção. A economia portuguesa recupera lentamente da crise de 2011/2014, com um crescimento superior ao de muitos parceiros europeus mas ainda insuficiente. O investimento estrangeiro voltou em 2016, nomeadamente em áreas como o imobiliário, mas o clima de incerteza que paira sobre a economia mundial pode ter repercussões negativas neste domínio. E a incerteza política em Portugal é agora menor do que há um ano, mas tudo pode mudar se o Banco Central Europeu (BCE) rever a sua política de estímulos e o país ficar subitamente sem o amparo de Frankfurt.

Neste ambiente desafiante, os escritórios portugueses têm de continuar a apostar na inovação, na especialização e no reforço da eficiência, para assegurar a sua sustentabilidade. E têm de continuar a apostar na inovação, para criar novas formas de ir ao encontro das necessidades dos clientes. Esta é a parte do esforço que cabe às próprias sociedades. A outra parte do esforço para termos um setor da advocacia mais robusto e competitivo deve caber ao Governo. Tal como refere o presidente da Associação de Sociedades de Advogados Portuguesas (ASAP), João Afonso Fialho, na entrevista que nos concede nesta edição do Quem é Quem, o problema do regime de transparência fiscal continua a penalizar injustamente os advogados que exercem a profissão em sociedade. As firmas portuguesas são forçadas a concorrer com grandes 'players' internacionais que não têm de suportar tais encargos e que, por essa razão, conseguem ter maior capacidade para financiar o seu crescimento. É hora de apostar numa estratégia nacional para um setor que cria milhares de empregos qualificados e que contribui positivamente para a competitividade da economia portuguesa. ■

I Índice



P6

06 | Um retrato do setor da advocacia

Conheça o retrato das sociedades de advogados portuguesas, em termos de dimensão, número de sócios, dispersão geográfica e áreas de prática mais relevantes. Em média, cada firma portuguesa tem 25 advogados e dez administrativos.

08 | Entrevista com João Afonso Fialho

O presidente da Associação de Sociedades de Advogados de Portugal (ASAP) defende que a associação tem condições para assumir novas competências, dado que considera que a Ordem dos Advogados tem ignorado as necessidades específicas dos advogados que exercem a profissão em sociedade.



26 | A formação dos juristas do futuro

Saiba como as universidades estão a formar os juristas do futuro, numa altura em que a internacionalização e a especialização são cada vez mais relevantes para construir uma carreira.

28 | O Guia das Sociedades Nacionais

Conheça as firmas de advogados portuguesas, com a composição das equipas, as respetivas áreas de prática e valências. Um guia essencial para quem deseja conhecer o mercado português de advocacia de negócios.

JE O Jornal Económico

Revista distribuída com

O Jornal Económico

Propriedade: Megafin, Sociedade Editora SA

Diretor Editorial: Vítor Norinha

Diretor Adjunto: Filipe Alves

Coordenação: Filipe Alves

Redação: Joana Rebelo Morais

e Mariana Bandeira

Área Comercial: Cláudia Sousa (Directora)

e Samuel Piedade (Suplementos)

Infografia: Mário Malhão

Fotografia: Cristina Bernardo

Paginação: Fábio Gomes

e Rute Marcelino

Rua Vieira da Silva 45, 1350-342 Lisboa



16 | Fórum: Os desafios para 2016

O Jornal Económico ouviu os líderes de duas dezenas de sociedades de advogados portuguesas, para saber quais os grandes desafios para o próximo ano. Inovação, internacionalização e eficiência são algumas das palavras-chave para um ano que promete ser desafiante.



CATOLICA
FACULDADE DE DIREITO
ESCOLA DE LISBOA



CATOLICA
GLOBAL
SCHOOL OF
LAW

LL.M. INTERNATIONAL BUSINESS LAW

ADVANCED
MASTER OF LAWS

10%

DESCONTO
EARLYBIRD

DATA LIMITE
11 de dezembro

*Aposte numa
carreira global*

- LL.M. especializado em Direito Internacional dos Negócios, para advogados com experiência
- Junta, em Lisboa, o melhor de dois mundos: Common Law e Direito Europeu, numa perspetiva transnacional
- Corpo docente de topo: académicos e profissionais de referência
- Reconhecido pelo Financial Times pela 5ª vez como um dos programas mais inovadores do mundo

CATÓLICA GLOBAL
SCHOOL OF LAW

CUTTING EDGE LEGAL EDUCATION

5
YEARS

FT
INNOVATIVE
LAW SCHOOL

www.catolicallaw.fd.lisboa.ucp.pt
catolica.law@ucp.pt

PARCEIROS



ABREU
ADVOGADOS

CUATRECASAS, GONÇALVES PEREIRA



MORAIS LEITÃO
GALVÃO TELES
SOARES DA SILVA

slcm.pt

FUNDACÃO
Millennium
bcp

Análise

por Filipe Alves

Um retrato das sociedades de advogados portuguesas

As sociedades portuguesas têm em média 25 advogados. As áreas de Contencioso e Societário são as que mais pesam nas receitas das sociedades. E a faturação à hora é a que mais pesa nas receitas das firmas. Veja o retrato do setor.

A maioria dos advogados portugueses trabalha em prática individual, mas a advocacia em sociedade tem cada vez mais adeptos em Portugal. No mundo globalizado e competitivo em que vivemos, trabalhar em sociedade tem a vantagem de poder contar com profissionais especializados nas diferentes áreas de prática, proporcionando ofertas de serviços mais abrangentes e completas.

Mas que retrato podemos fazer do setor da advocacia de negócios em Portugal? Para responder a esta questão, o *Jornal Económico* consultou os resultados do estudo que a Associação das Sociedades de Advogados Portuguesas (ASAP), que representa 70 escritórios, realizou no ano passado.

Esta 'radiografia' ao setor, reali-

zada através de um inquérito a 69 firmas nacionais (ver infografia), revela que o mercado português de advocacia de negócios é composto por sociedades de diferentes dimensões, realidades e vocações. E aponta também para uma crescente profissionalização do setor, independentemente das diferenças entre as realidades de cada escritório.

Uma das primeiras conclusões que saltam à vista diz respeito à dimensão e à antiguidade dos escritórios. Em termos médios, a sociedade portuguesa tem 25 advogados, cinco advogados estagiários, dez administrativos e dois consultores.

Por outro lado, a maioria das sociedades portuguesas tem menos de 15 anos de existência. Apenas 17 firmas têm entre 16 e 25 anos de vida, enquanto outras 12 têm mais de 26 anos.

Outra conclusão a retirar é que predominam as sociedades no verdadeiro sentido do termo: 91% das firmas abrangidas são sociedades nas quais existe uma estratégia comum e não apenas uma forma de repartir encargos. E 61% são sociedades em que não existem relações familiares entre os sócios.

De destacar é também a importância que áreas de prática como o Contencioso e o Direito Societário têm na estrutura de receitas das firmas portuguesas. O Contencioso representa em média um quarto da faturação, seguido do Societário (14,9%), Direito Privado (13,3%) e Fiscal (11,9%).

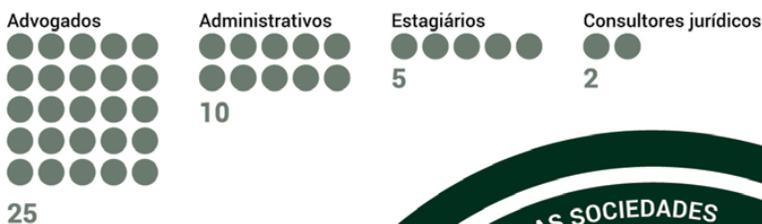
No que toca ao 'mix' de receitas das sociedades nacionais, a faturação à hora é a mais relevante (41%), enquanto as avenças representam 29% e outros modelos valem 28%. ■

RADIOGRAFIA SOCIEDADES DE ADVOGADOS EM PORTUGAL

As firmas abrangidas pelo estudo realizado a pedido da ASAP estão situadas na sua maioria na região de Lisboa, mas no resto do país a advocacia em sociedade tem cada vez mais adeptos. As áreas de Contencioso e Societário destacam-se em termos de peso nas receitas das sociedades nacionais.

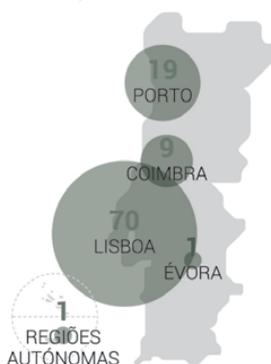
COMO É COMPOSTA UMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS EM PORTUGAL

Valores médios, em unidades



LOCALIZAÇÃO

Valores percentuais médios



61
Inexistência de relações familiares entre sócios



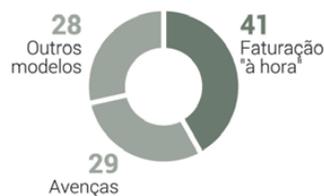
ANTIGUIDADE DAS SOCIEDADES

Valores percentuais médios

Até 3 anos	12
Entre 3 e 5 anos	15
Entre 6 e 10 anos	23
Entre 11 e 15 anos	22
Entre 16 e 25 anos	17
26 anos ou mais	12

RECEITA DAS SOCIEDADES

Valores percentuais médios



REPRESENTATIVIDADE DAS ÁREAS DE PRÁTICA NA FATURAÇÃO DAS SOCIEDADES

Valores percentuais médios



Entrevista

por Filipe Alves e Mariana Bandeira

João Afonso Fialho

Presidente da Associação das Sociedades de Advogados de Portugal

“Chegou a hora de decidir se a ASAP deve ser mais ambiciosa”

O presidente da associação que representa as sociedades de advogados nacionais diz que a ASAP está a postos para assumir novas responsabilidades sobre o setor.

Que balanço faz de 2016?

Como costuma dizer um advogado da nossa praça, “a advocacia não vive de ciclos económicos, vive da atividade económica”. Portanto, mesmo em períodos de crise, felizmente foi um setor que não se ressentiu tanto como os restantes setores de atividade. Mas, este último ano, foi claramente um ano de retoma. Acho que isso é claro e é pacífico entre todas as sociedades tiveram um acréscimo significativo de atividade. É evidente que nos momentos de crise o nosso trabalho é menos apelativo, mas existe. Em tempos de retoma, ainda que suave – como ow que agora assistimos - as sociedades têm a ganhar.

Fala de áreas como por exemplo fusões e aquisições [M&A]?

Ainda não há grandes operações

de M&A, mas nós sabemos que estão a começar a aparecer as primeiras operações. As reestruturações das sociedades, que aconteceram aquando da crise, também estão a dar lugar a novos projetos. Houve sociedades que se reinventaram; houve sociedades que foram obrigadas a procurar outro nicho de mercado, a diversificar os seus produtos, a procurar internacionalização. Esse é um aspeto muito importante. Falou-se muito durante a Web Summit das startups portuguesas e do seu movimento de internacionalização. E nós estamos a crescer a um crescendo desse movimento, não só das startups – porque essas já nascem tendo como objetivo o mercado internacional – mas as sociedades, as incumbentes, também estão à procura dos mercados internacionais. A grande diferença é que, para muitas empresas portuguesas, já não são só os mercados lusófonos, são muito



os europeus, o norte-americano, o da América do Sul... Há uma enorme diversificação da atividade das sociedades. Obviamente que esse esforço exige a assistência de advogados e as sociedades estão a beneficiar dessa pequena retoma da atividade económica.

E para 2017?

É uma incógnita. Se lermos os jornais depende do colunista. Eu diria que há os otimistas moderados e os grandes pessimistas. Normalmente sou um otimista. A situação política do país não tem tido um impacto muito grande na atividade eco-



nómica. Falava-se muito, de início, das desconfianças em relação a governos de coligação com partidos radicais de esquerda e outros temas. Não digo que o facto de existir essa coligação, a tal “gerigonça”, não ponha os potenciais investidores estrangeiros a pensar, mas a verdade é que, passado um ano, não aconteceu nenhuma catástrofe e não mudou nada radicalmente.

A capacidade “diplomática” de António Costa surpreendeu-o?
Obviamente que eu não conheço o Dr. António Costa e tenho acompanhado, como qualquer outro

O mercado da advocacia deixou de ser um mercado nacional há muito tempo. Os escritórios portugueses competem com ‘players’ internacionais com regimes regulamentares mais evoluídos.

cidadão, aquilo que é a sua atividade política. Não me surpreendeu a capacidade negocial do Dr. António Costa. O que me surpreendeu foi talvez alguma tolerância do PS, ao qual pertence, em alguns acordos que tiveram de ser feitos e que continuam a ser feitos. Fiquei surpreendido porque o PS não é conhecido por ter tolerância à esquerda, pelo contrário, tem algum ‘complexo de esquerda’. Parece que está a mudar e aí o mérito será do secretário-geral do PS e primeiro-ministro.

E em relação à ASAP?
A ASAP está num momento de



| Entrevista

grande redefinição. Ou seja, cumprido e tem cumprido - umas vezes melhor, outras pior, mas eu diria que sempre bem - ao longo dos seus 13 anos de existência, as funções para as quais foi criada: ser um fórum em que as sociedades de advogados possam discutir os seus problemas comuns, propor e implementar soluções para o seu dia-a-dia. Isso aconteceu em várias áreas. Houve muitas sociedades que se reestruturaram por impulso de algumas medidas que foram sendo aprovadas no âmbito da ASAP, entre os seus membros. E neste momento chegou a altura da ASAP decidir se vamos ficar por aqui ou ser um bocadinho mais ambiciosos. A natureza da ASAP não é essa. Os seus fundadores e muitos dos seus continuadores nunca tiveram como objetivo que a ASAP fosse uma associação com maior intervenção pública, com maior interação com o poder instituído e com outros parceiros ligados à advocacia, mas provavelmente - e há muita gente que tem suscitado essa questão - em virtude dos acontecimentos recentes...

Refere-se à atitude da Ordem em relação aos escritórios?

Não é uma questão de atitude. Quando falamos de atitude, normalmente, falamos de um estado passageiro. Há uma atitude hoje e amanhã é capaz de mudar. O que acontece não é isso: é uma política que é seguida e pensada pelos órgãos da Ordem dos Advogados que é ignorar completamente alguns setores da profissão, nomeadamente as sociedades de advogados.

É em função destes acontecimentos que refere que acha que é necessário uma viragem na forma como a

ASAP funciona?

Há várias alternativas. Eu não me posso vincular a nenhuma delas e nem isso é da competência do conselho diretor, mas sim da assembleia geral da ASAP. Mas posso dizer-lhe que, na qualidade de presidente do conselho diretor, já iniciei há algum tempo a discussão deste tema e vou continuar a promover essa discussão.

Essa redefinição aconteceria ainda no seu mandato ou depois em 2018?

No meu mandato é difícil, porque vai terminar no fim de fevereiro.

Somos tão advogados como quaisquer outros. Mas a Ordem tem ignorado as sociedades, tem desrespeitado as sociedades.

Eu espero que o meu ou minha sucessora depois terá essa função. O que eu não queria fazer era adiar a discussão do tema. Um conselho diretor, por definição, implementa (e tem obrigação de o fazer) as orientações que são definidas pela assembleia-geral sob recomendação do conselho diretor e/ou do conselho diretor e do conselho estratégico. Como não quero adiar este debate e acho que tem de se fazer o mais rápido possível e sem qualquer intenção de vincular o próximo conselho diretor, julgo que o que as associadas farão agora não será diferente daquilo que farão com o conselho seguinte. Aquilo que quero é discutir o tema e sentir

o pulso às associadas e tentar perceber o que é que elas entendem que é necessário e urgente fazer para que nós possamos ter os nossos problemas resolvidos.

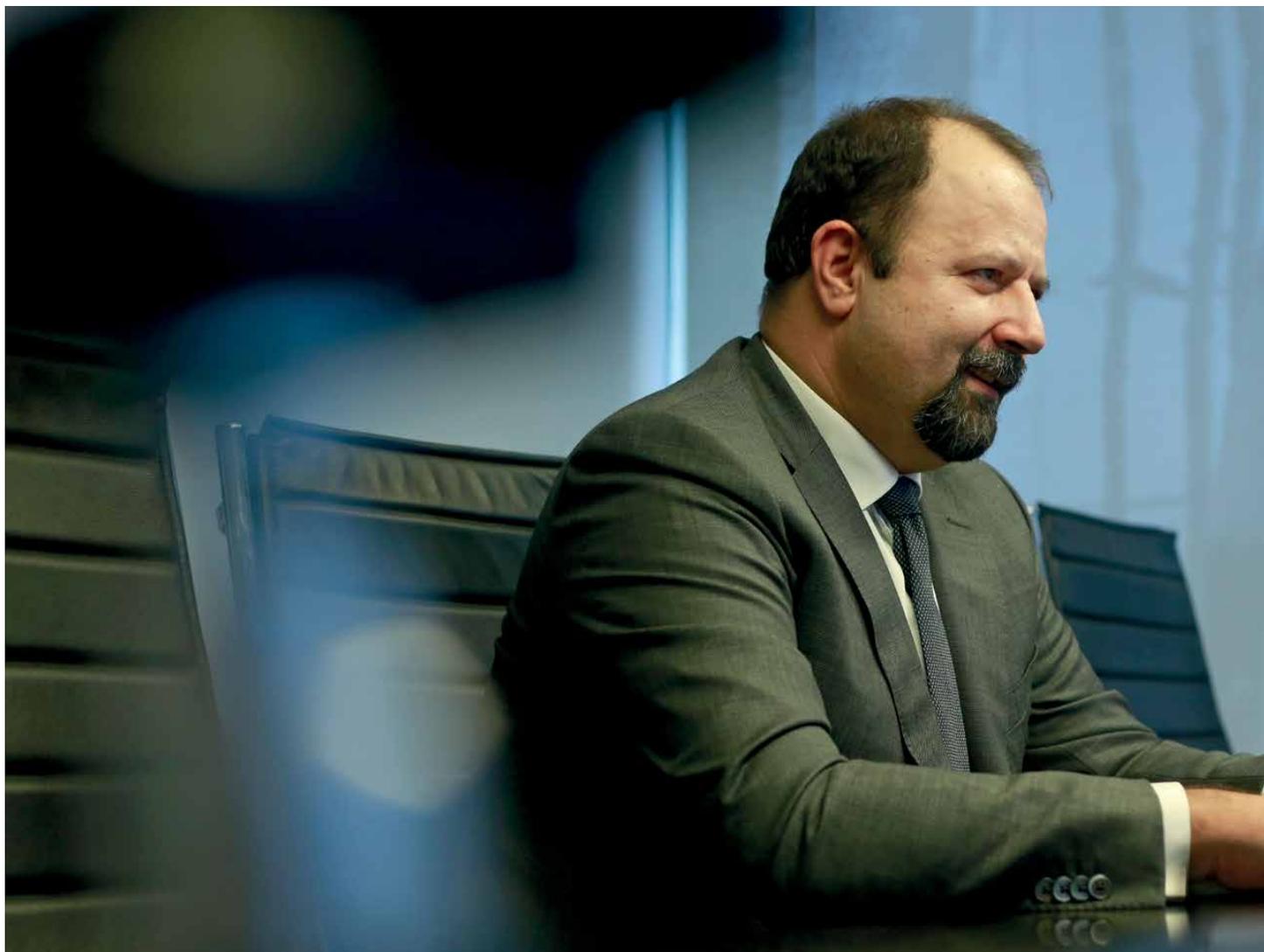
Refere-se, por exemplo, a assumir algumas competências da Ordem em matérias disciplinares?

Não, não de todo. Para que fique claro. Nós somos advogados. Aquilo que nos diferencia é o facto de exercermos a profissão em sociedade. Somos tão advogados como quaisquer outros. Não queremos e nem é nossa pretensão renegar a nossa Ordem. Já votei e continuarei a votar religiosamente e a participar, na medida das minhas possibilidades, em tudo o que forem atividades da Ordem com as quais me identifico e concordo. Não pretendemos agora criar aqui um foro disciplinar próprio para os advogados das sociedades. Nada disso. Subtemo-nos exatamente às mesmas regras. Trata-se de criar ou tentar que alguém assumira essa responsabilidade porque há várias soluções possíveis. A Ordem tem ignorado as sociedades, tem desrespeitado as sociedades. Se houver um entendimento com o Ministério da Justiça em que terá que haver um órgão que assumira essa responsabilidade de regulamentar aspetos da nossa atividade que nós não vemos regulamentados...

Refere-se, por exemplo, à questão do acesso à profissão nas sociedades?

Em termos da formação é o facto de as sociedades continuarem a ser ignoradas. Acho que há aqui um elemento que é bom que se perceba: muitas das sociedades têm centros de formação reconhecidos e esta [VdA, do qual João Fialho é sócio] é uma delas. Têm academias

| Entrevista



reconhecidas e têm provavelmente à sua disposição os melhores formadores (se não forem melhores são tão bons quanto os melhores) na área do Direito. Não percebo por que é que a Ordem não reconhece as formações que são dadas pelas sociedades. Por que é que essas formações não contam tanto para o estágio dos nossos advogados como para várias coisas?

Começa na altura da formação, mas depois é muito mais do que isso. É o facto de hoje estarmos em condições de profunda desigualdade

de no acesso ao mercado jurídico. Enquanto a Ordem continuar com uma visão do mercado da advocacia como um mercado nacional... Só esta expressão “mercado da advocacia” já poderá merecer alguns epítetos por parte de muita gente da Ordem.

A verdade é que isto é uma atividade económica com características especiais. Julgo que o que todos os advogados querem é chegar ao fim do mês e ter algum rendimento para levar para casa e isso é mais ou menos a definição de atividade

económica, independentemente do produto ou do serviço que se vende ou que se presta. O mercado da advocacia deixou de ser um mercado nacional há muito tempo. É um mercado internacional, onde temos que competir como ‘players’ internacionais e com sociedades que têm regimes regulamentares muito mais evoluídos que os nossos, muito mais modernos e melhor adaptados à nova realidade.

Perdemos várias oportunidades nos últimos três anos: houve reforma da legislação profissional e



uma associação de direito privado. O que muda entre a nossa associação e uma outra qualquer associação é a qualidade dos nossos associados.

A ideia seria falar com o Ministério da Justiça e também com a Ordem?

Nós temos de falar com o Ministério da Justiça. Aliás, nada disto se faz sem a cooperação do governo e sem a cooperação específica do Ministério da Justiça e da Ordem. Nada nos move contra a Ordem instituição.

Não concorda é com a atitude deles em relação a estes temas?

Com certeza. Há uma mistificação dos temas. Na notícia do “Público” que dava conta de uma intervenção

“É tempo de reverter esta situação e de passar a dar às sociedades aquilo que elas têm o direito de reivindicar para si: aspetos como a publicidade, por exemplo”

ficou tudo na mesma. Essa reforma foi feita em várias fases e, em todas, as sociedades foram pura e simplesmente completamente ignoradas. É tempo de inverter esta situação e de passar a dar às sociedades aquilo que elas têm o direito de reivindicar para si: aspetos como a publicidade, questões do seu próprio regime fiscal...

Acha que se a ASAP tivesse outro tipo de competências estaria mais apta a colocar o tema na agenda?
Com certeza que sim. Nós somos

que terá sido feita por um apoiante de uma candidatura a Bastonário da Ordem dos Advogados sobre o estatuto dos associados e como são explorados, trabalhando 14 horas por dia, por 500 euros... Digo-lhe uma coisa com absoluta tranquilidade: nas sociedades de advogados que são associadas da ASAP eu duvido muito (não digo que não haja, porque não posso garantir) que isso aconteça. Se acontecer, não acontece em mais do que um ou dois casos. A grande preocupação da esmagadora maioria das nossas associadas é

providenciar aos seus estagiários a melhor formação possível e a melhor remuneração possível. Aliás, isso foi claro quando nós nos antecipámos, enquanto o poder legislativo estava a dormir e enquanto a Ordem estava entretida com outras questões, e aprovámos a autorregulamentação, há cerca de três anos.

Houve também uma iniciativa por parte da ASAP no sentido de regulamentar o acesso à profissão?

Não, do acesso à profissão não. Houve várias ideias sobre como se podia reformular o acesso à profissão. Nós tínhamos estagiários que mantinham a qualidade de estagiários durante quatro anos. Isto é um absurdo. Eu diria que isto é pior do que os médicos. Para fazer uma especialidade, um médico demora quatro, cinco, seis anos para passar de interno a especialista... Nós estávamos a obrigar os advogados todos a passar por esse caminho de pedras para no fim lhes dizer que eles não eram especialistas eram só internos. Isto é um completo disparate, é inaceitável estar-se a frustrar a expectativa legítima de milhares de candidatos à advocacia. E não são só as expectativas deles, porque as sociedades que apostam neles, na sua formação contínua, e que os querem integrar como seus associados também se veem impossibilitados de o fazer porque eles não têm uma cédula que, por lei, já devia ser sua há vários anos. Neste momento, a situação está ligeiramente melhor, mas ainda não está como devia estar. Estão muito longe do ano de estágio que deviam estar a cumprir.

E quanto ao tema da transparência fiscal?

A questão da transparência fiscal é provavelmente a questão que preocupa o maior número de socieda-

| Entrevista

des. Cada vez que sou abordado por alguma sociedade não me lembro de começarmos a discutir os assuntos que nos preocupam sem ter de passar obrigatoriamente pela transparência fiscal. Ainda ontem estava a convocar uma reunião do conselho estratégico e houve um membro que, infelizmente, não podia estar presente na reunião e enviou logo um email a agradecer a convocatória com a frase por baixo: “E então a transparência fiscal?”. Está sempre em todo o lado e é omnipresente. É das questões mais difíceis porque, primeiro, para o Estado, é cómodo ter uma arrecadação de receita antecipada fantástica. Os membros das sociedades de advogados fazem parte do tal grupo restrito dos grandes contribuintes. É fantástico ter ali uma receita fiscal antecipada. Para que é que vamos mexer nisso? Por outro lado, houve a crise. Nós não estamos a pedir situações de privilégio, nós estamos a pedir que nos deixem aderir ao regime geral, ao regime normal de IRS aplicável a todos os contribuintes.

Já falaram com as Finanças?

Com este governo existe, neste momento, uma comissão que é composta por quatro membros, um da João Espanha e Associados, outro da Rebelo de Sousa, outra da VdA e um último da CMS RPA. Esta comissão é no seio da ASAP mas com o contributo destes advogados que se disponibilizaram e que são especialistas em Direito Fiscal de renome. Estão a finalizar um trabalho que tem por fim fazer uma apresentação ao Sr. Secretário de Estado dos Assuntos Fiscais para ver se definitivamente temos alguém que tome este assunto em mãos e que nos possa ajudar a re-

gularizar esta situação anómala.

Independentemente de quem assumir a liderança da ASAP, este tema vai continuar na ordem do dia?

Não tem hipótese. Mesmo que pela cabeça do futuro presidente do conselho diretivo da ASAP passe não tocar neste assunto, não tem qualquer possibilidade.

Se existir vontade demonstrada por parte dos associados da ASAP em que continue à frente da associação, admitir colocar essa hipótese em cima da mesa?

A resposta é não. Qualquer car-

“Não estamos a pedir um privilégio. Estamos a pedir que nos deixem aderir ao regime geral de IRS aplicável a todos os contribuintes”

go que não seja na minha própria sociedade, tenho uma visão muito republicana. Ou seja, nós temos a obrigação de servir, mas também temos obrigação de o fazer durante um período curto de tempo e de dar lugar aos outros. Não lhe vou dizer “jamais” até porque não gosto. Entre deixar cair a associação num vazio, coisa que estou convencido de que seja só para efeitos desta conversa, é a única situação em que eu estaria eventualmente disponível para continuar à frente da associação: se houvesse uma situação de vazio diretivo.

Mas colocaria essa hipótese?

Se não houver candidato eu tenho a obrigação de permanecer e de fazer um melhor trabalho para que, no





mandato seguinte, apareça alguém. Só espero que isto não faça ricochete e que não se caia num vazio para depois dizerem que fui eu que fiz um mau trabalho, mas julgo que os meus colegas não me vão julgar assim de forma tão severa.

O que é que tem a dizer ao novo bastonário? [Nota: a entrevista foi realizada antes da primeira volta das eleições para a Ordem]

Se a Dra. Elina Fraga for reeleita, tenho um pedido a fazer: passe a olhar para a profissão de uma maneira diferente, de uma maneira integrada. A sua base de apoio eleitoral é na sua maioria composta por advogados em prática individual e, na sua esmagadora maioria, composta por os chamados advogados do apoio judiciário. Peço que tente compreender os problemas do resto da profissão. Os restantes membros da profissão merecem tanto ou mais respeito e merecem ter uma bastonária que os entenda. Não só que finja que os ouça, mas que os entenda efetivamente e que aja.

Se o vencedor for o Dr. Guilherme Figueiredo, desde já o saúdo, dou-lhe os parabéns. Das conversas que tive oportunidade de ter tido com ele, não na qualidade de presidente da ASAP mas na de membro da minha sociedade - que ele teve a gentileza de nos visitar para apresentar o seu programa eleitoral - fiquei muito satisfeito por perceber que ele entende boa parte dos problemas que afligem neste momento as sociedades e que manifestou vontade de os tratar de forma adequada. Aliás, ele tem na sua equipa gente que também conhece muito bem essas questões. Há condições para fazer um ótimo trabalho. Quer para um quer para outro, na ASAP vão ter sempre um interlocutor e dialogante. ■

| Fórum

Qual será o grande desafio das sociedades portuguesas em 2017?

O Jornal Económico ouviu as opiniões de duas dezenas de líderes de sociedades de advogados nacionais sobre os desafios que o setor enfrenta no próximo ano. Internacionalização, especialização, eficácia e inovação são algumas das palavras-chave para um ano que se espera repleto de desafios e com algumas incertezas no horizonte. Conheça as opiniões de alguns líderes do setor sobre o ano que aí vem.





Paulo de Moura Marques

AAMM – Abecasis, Azoia, Moura
Marques & Associado, RL



Recordo-me que há um ano atrás me perguntaram como via o ano de 2016 e quais os maiores desafios que 2016 apresentaria. Nessa altura referi que um dos maiores desafios era a afirmação internacional das sociedades de advogados portuguesas e essa afirmação passa pela especialização. Para 2017 – e, muito provavelmente para os anos seguintes – o desafio irá manter-se. Num espaço geográfico limitado e num mercado jurídico maduro, o crescimento maior reside na exportação do conhecimento. Essa exportação de conhecimento jurídico traduz-se na projecção dos serviços em outros mercados, por via do acompanhamento dos interesses dos clientes nacionais e internacionais que têm os advogados portugueses por conselheiros.

Os leitores destas linhas que não se identificam com estratégias de crescimento “fora de portas” pensarão que a mensagem não é para si, mas esta realidade é para todos. O princípio “grow or die” aplica-se na advocacia como noutros ramos de actividade ou indústria. O nível de investimento internacional em Portugal faz com que as sociedades de menor dimensão ou generalistas, tal como as de maior dimensão ou especializadas, olhem hoje para os clientes internacionais como seus potenciais clientes e tenham de os acompanhar nas suas estratégias de internacionalização, mesmo que as sociedades de advogados – elas mesmas – não tenham privilegiado essa opção de crescimento. Paralelamente, apenas a especialização permite esse crescimento, pois que os clientes de serviços jurídicos de apoio à internacionalização estão atentos e procuram os prestadores de serviços especializados em detrimento dos generalistas.

Este raciocínio leva-nos a uma interrogação; na medida em que os territórios em que com maior naturalidade os advogados portugueses e suas sociedades de advogados são chamados a actuar são – com exclusão da Europa – os países de expressão portuguesa e são esses que continuam a atrair grandes fatias do investimento das empresas e particulares clientes de sociedades de advogados portuguesas, como poderemos continuar a ter um regime – particularmente em Angola e Moçambique – em que as Ordens de Advogados locais continuam a rejeitar a actuação dos profissionais portugueses nesses territórios, quando lhes concedemos a reciprocidade?

Explicando: os advogados portugueses não podem actuar nesses mercados como advogados, apenas como consultores jurídicos ou assessores, o que comporta importantes limitações, o que levou as sociedades portuguesas a criarem um conjunto de entidades locais para prestarem serviços jurídicos, com algum grau de relação com as sociedades-mãe em Portugal. Ou seja, não é possível a abertura de sucursais, filiais ou agências locais, nem sequer escritórios de representação, possibilidades existentes para sociedades comerciais.

Na Europa tal regra já não existe e por boas razões. A reserva de mercados é uma forma de protecção e o protecção não serve o crescimento. As sociedades de advogados portuguesas precisam de continuar o seu crescimento exportando serviços especializados e de qualidade, como Portugal precisa de exportar.

| Fórum: Os desafios para 2017

Nuno Azevedo Neves

ABBC

As sociedades de advogados Portuguesas terão, em 2017, numerosos desafios. Destaco três:

– Clientes

Os clientes são cada vez mais exigentes e sofisticados na procura de serviços jurídicos, na identificação do que esperam das sociedades de advogados, na obrigação de os serviços jurídicos serem capazes de gerar valor para as suas empresas, e na necessidade de os serviços serem prestados de forma flexível e com estruturas de “fees” diferentes dos tradicionalmente praticados.

– Tecnologia

A tecnologia e os sistemas de comunicação afiguram-se um dos maiores desafios das sociedades de advogados, sendo verdadeiramente material na cada vez mais exigida comunicação com clientes, na gestão de equipas que podem estar geograficamente dispersas e, sobretudo, no necessário incremento de eficiência e produtividade.

– Internacionalização

A internacionalização afigura-se inevitável na estratégia das sociedades de advogados portuguesas. E essa internacionalização, independentemente do modelo especificamente seguido por cada um, tem de ir além do “mais comum” círculo dos países de língua Portuguesa.



Duarte de Athayde

Abreu Advogados

O grande desafio das sociedades de advogados portuguesas em 2017, é a capacidade de se ajustarem às constantes necessidades dos mercados, tanto a nível nacional como global.

A internacionalização é indispensável, para qualquer sociedade de advogados portuguesa, como forma de crescimento sustentável. Portugal é uma economia que precisa de investimento estrangeiro e, se muitas empresas portuguesas estão a internacionalizar-se, é obrigatório que as sociedades de advogados tenham também essa aptidão.

A par da globalização dos mercados surge também a indispensabilidade das sociedades de advogados portuguesas se adaptarem às mudanças profundas, trazidas pela geração dos millennials que, pela sua extraordinária aptidão em produzir utilizando a tecnologia, também se revelam como profissionais mais exigentes face aos padrões de qualidade e de sustentabilidade.

Desta forma, e para garantir que os talentos não migram constantemente, as sociedades de advogados portuguesas devem contar com uma política de remuneração directamente ligada à produtividade. E trabalhar numa sociedade de advogados, que aposte na internacionalização permite novas oportunidades, que



os profissionais da geração Y (que falam dois ou três idiomas) também valorizam. Se esta geração pretende desafios e quer praticar a sua competência a nível internacional, as sociedades de advogados são o local certo.

António Mendonça Raimundo

Albuquerque e Associados

Haverá múltiplos desafios. Haverá os desafios sempre presentes como uma pressão nos custos que não se adivinha que se reduza, um nível de exigência e de eficiência a todos os títulos elevado por parte dos clientes, desafios na gestão motivação e otimização dos profissionais mais capazes, a necessidade de assegurar e desenvolver as competências e atividades que permitem reforçar a presença no mercado da advocacia.

Se tiver de realçar um desafio importante do ano que se avizinha, para além dos mencionados usuais desafios, designaria aquele que resulta dum clima económico e dum clima político que - não se pode deixar de reconhecer - coloca incertezas. Sem entrar em pessimismo e pretendendo manter uma confiança pelo menos subjetiva, a verdade é que em ambos os planos pode haver a concretização de evoluções negativas. E, infelizmente, em vários planos: nacional, ao nível da União Europeia e até a um mais global. Não são certamente desafios específicos da advocacia, mas esta, usualmente considerada como um barómetro da economia, não deixara de estar na linha da frente dos mercados e atividades que mais claramente acusarão os efeitos de tais desafios.



Fernando Antas da Cunha

Antas da Cunha

Penso que não se pode colocar a questão de qual será o grande desafio das sociedades de advogados em 2017, mas sim, quais serão os desafios das sociedades de advogados nos próximos anos.

Como sabemos, o mercado da advocacia, principalmente ao nível das

sociedades de advogados, é um mercado muito dinâmico e cada vez mais competitivo. Não há dúvida que se trata de um setor muito profissional, muito maduro, que procura estar sempre à frente em termos da criação de valor aos seus clientes através da criação de oportunidades de negócio e de partilha de experiências. Numa palavra, proatividade ou, se quisermos, proximidade.

Acredito profundamente que só uma grande proximidade junto dos nossos Clientes poderá fazer com que exista uma indispensável retenção dos mesmos, bem como possibilitará um crescimento sustentado das nossas organizações.

Naturalmente que estaremos sempre expostos às tendências da economia, em particular, das crises mundiais e nacionais, bem



como das políticas levadas a cabo pelos nossos governos. Porém, o tecido empresarial português é constituído na sua grande maioria, por pequenas e médias empresas, geridas, na sua grande maioria, de forma familiar. Por este motivo, a proximidade é a chave para que possamos antecipar um conjunto de problemas ou de identificarmos um conjunto de oportunidades, que farão com que cada uma das nossas sociedades possa ganhar um espaço próprio no mercado e possa ser identificada através de algo que não seja apenas o da prestação de serviços jurídicos.

Em termos de pressão ao nível dos honorários julgo que se vai manter a tendência dos últimos anos, ou seja, a da procura, por parte dos clientes, dos melhores serviços ao preço mais económico. Sem prejuízo, se conseguirmos criar um fator de diferenciação, não estaremos tão sujeitos a essa pressão como fator determinante da decisão do cliente na contratação dos nossos serviços.

Já do ponto de vista do crescimento, prevemos continuar a crescer, quer a nível do mercado nacional, quer a nível do mercado internacional, pelo que contamos ter um acréscimo a nível do número de associados.

António Vicente Marques

AVM Advogados

Assim como em 2016, a internacionalização permanece paradigmática para as sociedades de advogados, tendo em conta sobretudo o impacto do contexto geopolítico global nos mercados e nos Clientes. Na Europa, aguarda-se a definição mais clara das consequências do Brexit, nomeadamente no tecido empresarial e em eventuais relocalizações de determinadas estruturas organizativas e centros de negócios.

Por outro lado, embora a aposta nas relações Lusófonas permaneça o caminho expectável e aquele com maior probabilidade de sucesso, no ano de 2017 haverá que estar preparado para lidar com as dificuldades que cada país enfrenta e com o respectivo impacto em sede de assessoria jurídica.

O contexto político do Brasil poderá traduzir-se numa contracção do tecido empresarial, porém implicar um aumento do fluxo migratório, acompanhado de um crescente fluxo de investimento em Portugal. Será também interessante acompanhar o reavivar da economia Angolana no aftermath da crise do petróleo – com novas áreas cimeiras a surgir em sede de investimento – ao mesmo tempo que se assiste à redução e emagrecimento do tecido empresarial do Estado e eventual aumento de litigiosidade daí decorrente.

Quanto à organização das sociedades de advogados, dependendo da situação individual de cada uma, serão duas as principais opções: prosseguir num caminho contínuo de especialização ou numa aposta forte em novas áreas de prática.

O desafio permanece, sempre, a sedimentação das sociedades no contexto actual e a prossecução dos interesses dos Clientes que nele se movem.



Miguel Azeredo Perdigão

Azeredo Perdigão & Associados

O desafio das sociedades de advogados portuguesas não é apenas para 2017, nem para qualquer outro limite temporal, porque estão sempre obrigadas, hoje mais do que nunca, a acompanhar as permanentes renovações e transformações verificadas na sociedade portuguesa, com particular destaque na vertente económica, financeira, social e política e as sempre crescentes e cada vez mais exigentes necessidades dos Clientes.

E nisso reside simultaneamente uma das dificuldades das Sociedades de Advogados e um dos seus encantamentos.

Assim, para além da necessidade de continuar a prestar serviços de qualidade e que sejam uma efectiva mais-valia para os seus clientes, o desafio passará também por lhes assegurar, na medida das suas possibilidades, que as mutações verificadas no ambiente político e económica, e a solução governativa em particular, não são, de modo algum, impeditivas ou contrárias às exigências de estabilidade e de confiança, tão caras e indispensáveis aos investidores nacionais e estrangeiros.

Mas respondendo directamente à vossa pergunta, se durante o ano de 2017 o quadro económico europeu e mundial não se deteriorar, assistir-se-á à necessidade de as sociedades de advogados tentarem apresentar e demonstrar aos seus clientes que as estratégias definidas pelo Governo para atracção de investimento estrangeiro, por um lado, e de internacionalização das empresas portuguesas, por outro, são geradoras de efectivas oportunidades de negócio e que Portugal é, de facto, como já o foi no passado, um destino de investimento seguro, credível e apetecível.



Estevão Bernardino Resende

Bernardino Resende & Associados

O papel das sociedades de advogados é indissociável dos eventos sociais, políticos e económicos nacionais e internacionais. Estamos num mundo global, nada acontece que não se repercuta de alguma maneira na nossa esfera, neste Portugal, transformado numa start-up, num jardim da Europa à “beira mar plantado”, como dizia Tomás Ribeiro, incluído no poema “A Portugal”, que abre o seu livro D. Jaime. Nessa perspectiva e face aos acontecimentos nacionais ocorridos em 2016 onde se destacam: A governação tripartida pelos partidos de esquerdas numa época de contenção económica, exigida e controlada pelos nossos parceiros europeus, a eleição do Presidente da República veio conferir uma liderança afetuosa, de diálogo e convergência nacional e a eleição de António Guterres, para secretário-geral da ONU, a proposta “liberdade de fixação de residência” nos países da CPLP traduzido na aposta progres-



| Fórum: Os desafios para 2017

siva livre circulação de pessoas e bens e no maior intercâmbio de experiências científicas e culturais, à semelhança do que ocorre com o Acordo de Schengen, que estabelece um conjunto de regras para a livre circulação de pessoas entre os seus países e ao conceito em si de “liberdade de fixação de residência”, tudo isto faz surgir a nível jurídico vários desafios onde os juristas são chamados a participar nestas questões; O Web Summit em Lisboa, evento de referência no que toca à tecnologia, inovação e empreendedorismo atraiu as atenções internacionais e nacionais e que promete resultados a médio prazo, na criação de empresas e fixação de investimento em Portugal. Caberá aos advogados importante papel no desenho de soluções jurídicas para fixar o investidor, com recurso aos apoios comunitários associados a estes investimentos, por exemplo. Não é por acaso que se compare Lisboa com Silicon Valley! O Brexit levou, não só à desvalorização da libra face ao euro, como à perda de poder de compra dos britânicos em mercados como o português, mas também ao desinvestimento dos ingleses. Multinacionais e Bancos no UK pensam na deslocalização para o estrangeiro em 2017, receando ambiente de incerteza que vai marcar o período após o Brexit. Economicamente, tal facto, coloca-nos perante a eventualidade de algumas dessas empresas se deslocarem para Portugal e, por outro lado, leva-nos a refletir como será o fluxo migratório entre Portugal e o Reino Unido, designadamente, mediante o pedido de autorização de residência a investidor estrangeiro, como o “Golden Visa”! Por último, a eleição do 45.º Presidente dos EUA, Donald Trump apanhou “todos” desprevenidos e vai com certeza gerar alterações no futuro da economia mundial, com reflexos nacionais, podendo nós olhar para este fenómeno como uma oportunidade comercial, onde poderemos chamar a nós, empresas e novos investidores americanos; é preciso não esquecer que Portugal foi a primeira nação neutral a reconhecer o novo país em 1791. Podemos assistir a uma espécie de novo Tratado de Comércio e Navegação Portugal-EUA de 1841, onde o recrudescimento do interesse dos EU pelo Continente Africano constitui grande ensejo para que Portugal ganhe o protagonismo que merece! Existem tremendas oportunidades em termos de assessoria jurídica aos investidores e empresas onde as sociedades de advogados desempenham importante papel; a sociedade actual dada a sua complexidade, exige diariamente associações, contratos, obrigações, e nesse espaço entra o profissional do Direito como “decifrador” do emaranhado legal, como conselheiro, como defensor dos direitos, posto que, conforme sabemos, na vida em sociedade, a liberdade de alguém termina quando começa a do outro!

Domingos Cruz
CCA Ontier

Do nosso ponto de vista, o grande desafio para 2017 não é muito diferente de 2016, porque tipicamente as coisas não mudam assim tão depressa. Todos os anos, a posição de Portugal no mundo é mais frágil e as sociedades que prestam serviços devem conti-



nuar a atrair investimento estrangeiro. Portanto, a nível macro, para a nossa Sociedade, o grande desafio é continuar a beneficiar dessa atração. A nível interno é a otimização de estruturas para desenvolver a Sociedade a adaptar-se aos próximos desafios, que chegam com as novas mentalidades e mudanças de outros colegas presentes no mercado. Os processos de fusão entre escritórios ou o aparecimento de ‘boutiques’ de advogados são outros fatores a que poderemos assistir em 2017. Em resumo: potenciar o investimento estrangeiro e processos internos de reorganização são os grandes desafios para o próximo ano.

Maria João Ricou
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira

As sociedades de advogados terão de enfrentar o ambiente de incerteza decorrente da actual conjuntura, o que implica importantes desafios relacionados com a sua capacidade de ajuste a múltiplas variáveis - em particular as que determinam que sectores económicos tenderão a estar mais activos ou mais deprimidos - e que são obviamente susceptíveis de ter um impacto na nossa actividade.

Paralelamente, e independentemente das circunstâncias conjunturais que ditam esse ambiente de incerteza, as sociedades de advogados enfrentam também grandes desafios de adaptação face à rápida evolução do mercado de serviços jurídicos, designadamente no que se refere a uma cada vez maior especialização jurídica e às crescentes exigências dos clientes quanto ao perfil dos advogados que contratam: para além de uma excelente formação jurídica em áreas cada vez mais especializadas, os clientes esperam cada vez mais encontrar nos advogados que os assessoram um conhecimento específico do respectivo sector de actividade e do seu negócio em concreto.

Rodrigo Almeida Dias
FCB Legal

Sobre o mercado interno, pairam algumas incertezas, em virtude da instabilidade que se vive, por exemplo, no sector financeiro. Até ver, as áreas tradicionalmente mais importantes - com as operações de M&A à cabeça - continuam com saldo positivo, enquanto outras áreas têm tido um crescimento exponencial, com o sector imobiliário à cabeça. Por outro lado, na senda da Web Summit, as sociedades têm procurado novos sectores - por exemplo, no apoio a start-ups. Perante esta situação, o grande desafio será o da diversificação, precavendo problemas que possam ocorrer em determinado sector, em função das incertezas que pairam sobre a política e a economia. Acresce



que não basta diversificar por diversificar – i.e., a aposta em novas áreas carece de consolidação: por exemplo nas start-ups, importa que não se trate de moda passageira e importa igualmente encontrar soluções equilibradas entre qualidade do serviço e honorários, tendo em conta que estamos perante empresas em fase embrionária de desenvolvimento.

Quanto ao mercado externo, o grande desafio girará, mais uma vez, em torno da consolidação e da diversificação. Por um lado, consolidação da expansão iniciada há anos, numa altura em que os mercados de eleição (Moçambique e, sobretudo, Angola) vivem períodos conturbados. Por outro lado, diversificação, com as sociedades portuguesas a procurarem expandir-se para jurisdições menos óbvias – no caso da FCB, Dubai e Argélia. Nestes novos mercados, existe ainda o desafio da implementação, em que o estabelecimento de parcerias com sociedades locais permite aproveitar o know-how e a experiência das mesmas.

Mafalda Barreto

Gomez-Acebo & Pombo

2017 é antecipado como um ano chave, pautado por incertezas. De facto, no panorama internacional eventos como uma possível alteração das políticas internas e externas norte-americanas conjugadas com o Brexit e a própria redefinição da arquitetura da União

Europeia terão certamente reflexo em Portugal, um país em que o investimento estrangeiro é absolutamente crucial. O foco na qualidade de serviço será, mais do que nunca, essencial na captação de trabalho implicando um foco acrescido na eficiência e racionalização das estruturas.

De um ponto de vista organizacional, a internacionalização, a tecnologia, o talento e a qualidade são componentes chave do desafio, centrado numa constante atualização da cultura empresarial e da forma como se entende a assessoria jurídica. Num ambiente cada vez mais competitivo, será fulcral trabalhar a internacionalização, nas suas diversas vertentes, juntamente com a capacidade de oferecer, de forma equilibrada, serviços de primeiro nível nas áreas chave de negócio. É fundamental manter em constante evolução e monitorização a estratégia internacional, aplicando-a estruturada e fundamentadamente.

Por outro lado, a evolução tecnológica tem vindo a dotar os advogados de ferramentas que possibilitam uma significativa melhoria da eficiência e produtividade, mediante a integração da tecnologia nos processos internos, com uma evidente vantagem competitiva.

Por fim, a atração e retenção de talento continuarão a ser questões-chave nas organizações. Repensar a estrutura da carreira profissional, através da implementação de políticas empresariais que promovam valores como a conciliação e a flexibilidade, será decisivo na capacidade de contratar e conservar os melhores profissionais, assegurando a manutenção dos mais elevados padrões de qualidade.



Duarte Vera Jardim

JSMS

À situação persistente de crise financeira veio-se aliar a imprevisibilidade política, sobretudo no plano internacional, por razões sobejamente conhecidas. Muitas são as incógnitas para o ano de 2017, com possíveis repercussões de largo alcance (político, económico e social).

São múltiplos e persistentes os desafios que se colocam – que se vêm crescentemente colocando, diria, - à generalidade das sociedades de advogados portuguesas. Destaco a necessidade de manter a qualidade dos serviços a que os clientes se foram habituando, no escrupuloso respeito das regras de ética e deontologia profissionais.

A aposta na criação de equipas especializadas, em razão das áreas do direito com maior procura e preponderância continuará, quer-me parecer, a ser uma tendência marcada. Antevejo a manutenção de uma procura acentuada nas áreas do contencioso, em virtude das profundas transformações operadas nas empresas e nas instituições financeiras, em particular.



Paula Albergaria e Silva

M&A - Albergaria Silva & Associados

Creemos que no ano de 2017, na esteira do ano que está a terminar, continuará a tendência de consolidação da confiança no mercado.

Continuará a manifestar-se uma aposta crescente por parte do investimento estrangeiro, a que temos assistido, com enfoque especial nas áreas do turismo e do imobiliário, situação que já tínhamos previsto no ano transato. Por outro lado, em 2017 o desafio da internacionalização continuará a ser uma aposta do tecido empresarial português. A efetivação dessas tendências pressupõe uma maior abertura ao nível do financiamento bancário, fator essencial para a motivação e reforço da confiança dos investidores nacionais e estrangeiros. Acreditamos também que se acentuará a tendência do recurso à mediação e arbitragem como meio complementar e célere da resolução de litígios.

Apesar dos desafios colocados ao nível global nestes tempos de mudança, de que é exemplo o chamado “Brexit”, e das incertezas daí resultantes, estamos otimistas relativamente a 2017, porque acreditamos no nosso alinhamento com os investidores nacionais e estrangeiros, através da nossa capacidade de prestar uma assistência especializada e integrada, não só em Portugal, mas também através do nosso network nas mais diversas jurisdições.



| Fórum: Os desafios para 2017

Pedro Pinto
PBBR



A resposta dependerá naturalmente da dimensão e mercado em que cada sociedade se insere.

De um modo geral, creio que o desafio principal será a rápida adaptação das sociedades a uma economia em constante mutação, com ciclos cada vez mais imprevisíveis e grande volatilidade. Por adaptação refiro-me a uma interacção permanente com as oportunidades que aparecem, aproveitando-as e dotando a estrutura da sociedade com a flexibilidade para o fazer em tempo. Mas também a capacidade para perceber e antever o mercado e não desperdiçar energias naquilo que não vale a pena ou já está “tomado”. Ir atrás da rentabilidade.

Até pelo panorama internacional, sendo a economia portuguesa muito exposta a esse contexto, 2017 vai ser um ano a exigir muita capacidade de adaptação e flexibilidade. Independentemente da dimensão das sociedades, flexibilidade e adaptabilidade são cada vez mais importantes. Um desafio permanente, até pelo contexto acima referido, é a retenção e atracção de talento, sem o qual nada se faz. Esse não depende hoje apenas de bons conhecimentos jurídicos, mas de um conjunto de características e de soft skills que são essenciais numa profissão cada vez mais sofisticada.

De todo o modo, a pbbbr está optimista para 2017 e a preparar-se para um ano desafiante.

Luís Pais Antunes
PLMJ



O grande desafio das sociedades de advogados portuguesas, em 2017, não será substancialmente distinto daquele que vem caracterizando a sua atividade nos anos mais recentes: privilegiar cada vez mais a inovação e a eficiência, para assim poder servir melhor os interesses dos seus Clientes, grandes ou pequenos.

Ser inovador e ser eficiente implica rigor e flexibilidade, competência e multidisciplinaridade, rapidez e custos controlados. Mas implica sobretudo saber desenvolver, de forma crescente, um modelo diferente de relação com Clientes que procuram nos seus advogados não apenas uma solução para os seus problemas mais imediatos, mas também um parceiro para a definição das suas estratégias.

Os Clientes querem hoje mais do que um simples prestador de serviços nesta ou naquela área jurídica. Querem um prestador de serviços jurídicos que tenha a capacidade de formar equipas compostas de advogados com diferentes perfis, que conheçam bem os sectores onde aqueles desenvolvem as respetivas atividades, que antecipem problemas e desafios e que, em parceria com o Cliente, trabalhem em soluções com maior valor acrescentado.

Num mundo em que a “comoditização” dos serviços tende a ganhar cada vez mais espaço, a boa utilização das ferramentas de gestão do conhecimento será cada vez mais importante, “libertando” os advogados para a construção de soluções mais inovadoras e multidisciplinares. Daí também a necessidade de saber atrair para o mundo da advocacia o melhor talento da nova Geração Z cuja capacidade de “desconstrução” do mundo que conhecemos nos ajudará a ser mais flexíveis e mais inovadores.

Nelson Raposo Bernardo
Raposo Bernardo & Associados



Conseguirem consolidar a recuperação e um certo crescimento que, em termos generalizados, têm vindo a alcançar nos últimos anos, o que terá implicações a variados níveis: na relação com os clientes, a redefinição de novos modelos de honorários, a elevação da exigência e a avaliação pelos resultados, num permanente e assumido exercício de win-win; nas relações internas, a gestão das expectativas relativamente à aplicação dos planos de carreira, também a gestão da motivação e dos incentivos em tempos de algum crescimento, ainda que num cenário de incerteza e pintado a múltiplas cores; nas relações com a sociedade, a conformação com novas exigências de comunicação, de responsabilidade social, de transparência e até de intervenção relativamente aos grandes temas da economia, da sociedade e da humanidade

Rogério M. Fernandes Ferreira
RFF & Associados



Para 2017, penso que aqueles que são já considerados os grandes desafios da advocacia portuguesa moderna, em especial no contexto de globalização, se manterão. Assim, na linha do que temos vindo a assistir nos últimos anos, algumas sociedades, designadamente as com maior dimensão, irão continuar a sua aposta na multidisciplinariedade, enquanto, por outro, as sociedades que se assumem mais segmentadas procurarão diferenciar-se pela especialidade e qualidade dos seus serviços, promovendo relações duradoras e de confiança pessoal com os seus clientes.

No mais, o mercado português actual da advocacia será marcado por uma aposta na internacionalização dos serviços jurídicos, o que implica, desde logo, a consciência do grau de rigor técnico e deontológico necessário para fornecer o apoio mais adequado a clientes de outros países e nacionalidades e para o cabal acompanhamento de questões que implicam, cada vez mais, análises multijurisdicionais.

Luis Cortes Martins

Serra Lopes

O grande desafio é, como sempre, estar perto das necessidades e dos problemas dos clientes. Isto significa foco no essencial, competitividade e qualidade de serviço, aposta nos sectores estratégicos da nossa economia e apresentar elementos diferenciadores num mercado maduro e altamente competitivo.

Acho que cada vez mais o foco da advocacia deve estar no valor acrescentado no serviço prestado aos nossos clientes. Isso significa entender os seus negócios. Mas também rigor deontológico, confiança e disponibilidade. E uma rigorosa gestão dos conflitos de interesse.

Neste quadro a aposta nos recursos humanos é essencial bem como a escolha das áreas de especialização. E a abertura à internacionalização acompanhando a evolução da economia portuguesa.

Em termos de mercado vejo ainda essencial fazer com que o mercado percepcione a necessidade de pagar melhores “fees” pois a qualidade tem de fazer a diferença e a excessiva, e por vezes desleal concorrência, tem efeitos muito negativos para a classe em geral

Paulo Câmara

Sérvulo & Associados

No plano internacional, 2017 será o ano de todos os perigos: comportará decerto mudanças profundas no panorama político mundial (USA e UK), a influir no comportamento dos indicadores económicos mundiais e a determinar alterações na regulação financeira e do comércio internacional. Apesar disso, espera-se que este seja um ano de crescimento da economia nacional e de reestruturação do sistema bancário. Será igualmente um ano com novas responsáveis em algumas autoridades reguladoras (CMVM e AdC) e com novos diplomas importantes a serem concluídos – com destaque para o novo Código dos Contratos Públicos, a transposição da DMIF II e a entrada em vigor do novo Regulamento sobre Proteção de Dados.

Como em qualquer período de transformação, os serviços jurídicos serão chamados a ter um papel relevante. Neste contexto, é de estimar que as áreas de fiscal, imobiliário, contratação pública, concorrência, financeiro, dados pessoais e contencioso registem solicitações muito elevadas. A vocação dos advogados enquanto engenheiros transacionais e criadores de valor em contexto de mudanças ganha significado redobrado em tempos desafiantes como estes.



SPS Advogados

SPS Advogados

De acordo com o TechCrunch, “a tecnologia jurídica está a crescer com as empresas tentando perturbar o espaço legal em todos os níveis e de todos os ângulos” e a Forbes observou em Fevereiro de 2015, que havia “centenas de startups legais a surgir em todo os EUA e na Europa “. Um nicho que ainda dará, certamente, muito que falar.

O Legaltech nada mais é que investir na tecnologia para melhorar os serviços daquele que é, por natureza, um sector tradicional. É um game-changing extraordinário pois o recrutamento de técnicos informáticos e programadores aumenta exponencialmente. Esta será o grande desafio, não só para 2017 como para os próximos anos.

Ora, isto levanta diversas questões, quer do ponto de vista da contratação quer da relação com os clientes, e da concorrência.

Na Contratação sabemos que em Portugal não é permitido às Sociedades de Advogados serem multidisciplinares. Se isso já levanta questões quanto à livre aquisição negocial, também levantará questões pertinentes quanto ao futuro de alguns colaboradores que têm formação tão (ou mais) avançada que os Advogados, mas que nunca poderão chegar a ser sócios. É simplesmente impossível o maior guru informático do Mundo ser partner da maior e mais bem-sucedida sociedade de advogados portuguesa. Porquê? Porque não é advogado.

Assim, e porque mais tecnologia implica menos mão-de-obra, a contratação de advogados será, em parte, substituída pela contratação de informáticos tout court. Não que eles façam o trabalho jurídico mas porque a tecnologia permitirá acelerar parte do trabalho não-jurídico que os advogados ainda fazem. A título de exemplo, se olharmos para a GoldmanSachs, e apesar de entrarmos no fintech e não no legaltech, conseguimos ver que um terço dos colaboradores estão envolvidos na área informática. Com as sociedades de advogados não será diferente.

Na relação com os clientes o investimento na tecnologia revela-se assim extremamente importante pois serão os mesmos a exigir respostas e soluções cada vez mais rápidas.

As sociedades de advogados dependem da organização dos seus clientes e se estes inovam e melhoram os seus sistemas, elas têm que acompanhar esse investimento, sob pena de se ficar obsoleto.

Se as respostas não são dadas, os clientes vão ao mercado ver quem oferece essas soluções. Aqui entra a concorrência. Ou seja, deixa-se de competir nas hard-skills jurídicas para competir no grau e no desenvolvimento tecnológico que cada um tem.

Tudo corre a uma velocidade gritante e a adaptação a esta nova era é especialmente perigosa para Portugal cujos escritórios e prática individual estão, ainda, alicerçadas num sector tradicional e em desuso; onde o maior tecido de advogados português está na prática individual, com poucos recursos.



| Fórum: Os desafios para 2017



Pedro Rebelo de Sousa
SRS Advogados

No ano em que celebra 25 anos de existência, a SRS Advogados tem como principal objectivo para 2017 a consolidação da sua quota de mercado e rankings, face à volatilidade do mercado da advocacia e às movimentações entre sociedades.



Miguel Torres
Telles de Abreu

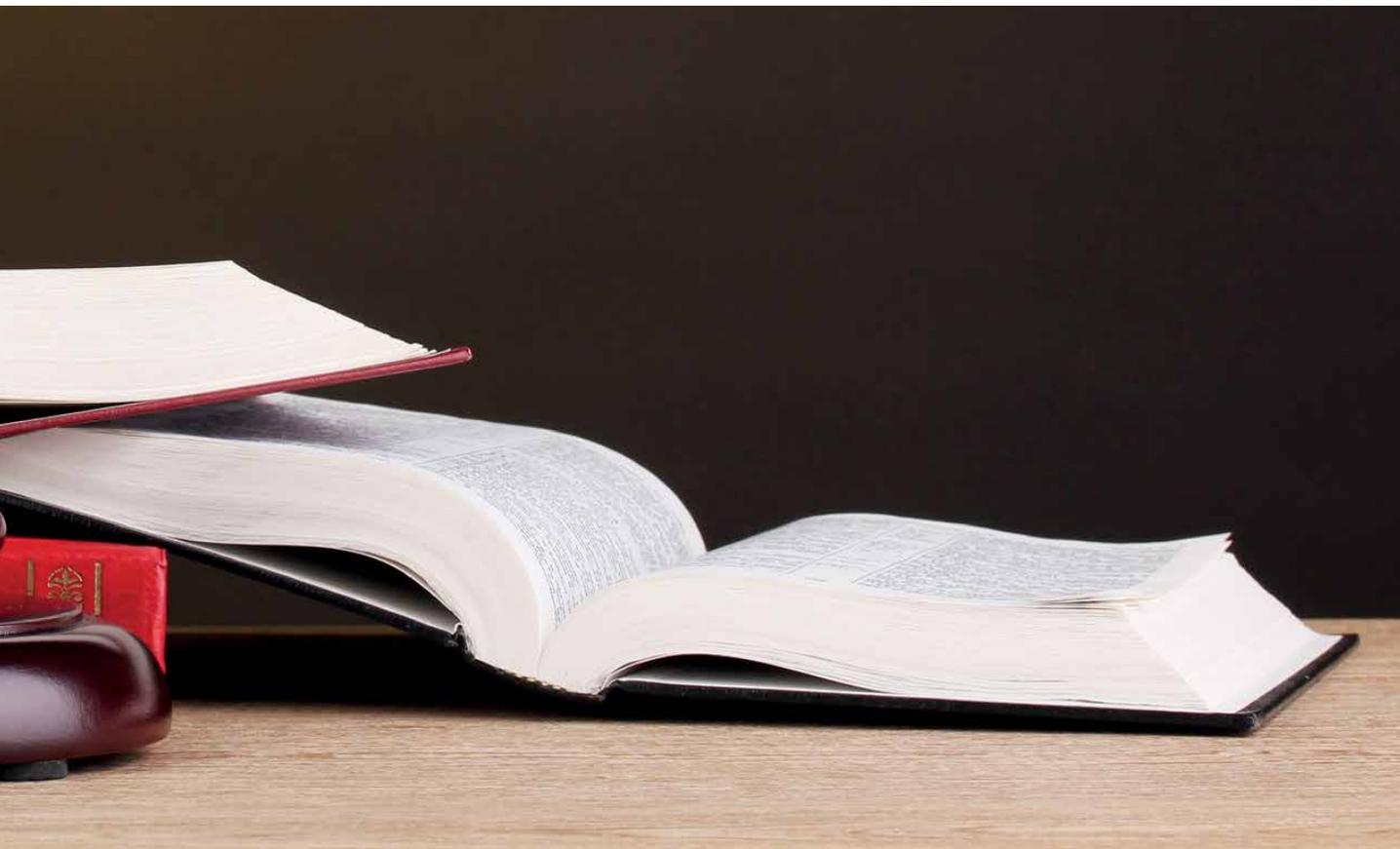
Num mercado global e cada vez mais exigente e concorrencial, são inúmeros os desafios com que se deparam as sociedades de advogados, mas não tenho dúvidas que as sociedades entram em 2017 ainda na esperança de encontrar o segredo para continuar



a prestar o melhor serviço aos preços mais competitivos. É neste âmbito que surgem sites que asseguram informação e serviços básicos jurídicos online, através de bases de dados de informação e respostas programadas. A Forbes já escrevia sobre o assunto em 2011, e em 2017, com todos os avanços tecnológicos e internauticos, a realidade hoje está muito mais desenvolvida.

Por outro lado, a internacionalização das empresas portuguesas é cada vez mais importante, para o acompanhamento dos clientes nos países para onde exportam ou se localizam. A TELLES tem feito esse caminho através de parcerias com sociedades de advogados e da integração em alianças internacionais. Por outro lado, esta internacionalização acarreta novos e fortes concorrentes. Não obstante, acredito que a advocacia nacional tem elevadíssima qualidade e sofisticação e consegue competir, na maior parte dos mercados, com os maiores players mundiais.

Num mercado concorrencial, como o actual, arrisco-me a dizer que o maior desafio das sociedades de advogados é a criação de factores diferenciadores, distanciando-se do lugar comum e encontrando atributos que as valorizem. Neste sentido, é fundamental que as sociedades de advogados recorram a ferramentas de comunicação, por forma a melhorarem a relação com os seus diferentes públicos.



Francisco Brito e Abreu

Uría Menéndez - Proença de Carvalho

O grande desafio para as sociedades de advogados portuguesas em 2017 será conseguirem ganhos de eficiência e flexibilidade que lhes permita fazer face à instabilidade e incertezas do mercado.

A atual conjuntura nacional e internacional apresenta um elevado potencial de volatilidade e irá obrigar as firmas a terem a capacidade de se adaptarem rapidamente às alterações das necessidades que se venham a registar por parte dos clientes, no contexto de um mercado de serviços jurídicos maduro, fortemente concorrencial e em que existe uma constante preocupação de contenção de custos por parte dos clientes.

Será assim essencial para as firmas conseguirem não só ter flexibilidade para reforçar a sua capacidade nas áreas de prática cujos serviços sejam a cada momento alvo de maior procura, assim como aumentar a sua produtividade, através do constante investimento no seu capital humano, da introdução de melhorias na sua organização e nos meios ao seu dispor, assegurando e procurando melhorar a todo o tempo a qualidade dos serviços que prestam.



Paula Gomes Freire

Vieira de Almeida & Associados

Para 2017, espero uma evolução na continuidade daquilo que estamos a viver. Não prevejo alterações significativas às tendências dos últimos anos pós-troika devendo manter-se o “novo normal”, com a economia portuguesa a continuar a registar níveis de crescimento baixo. Antecipo que 2017 possa até apresentar alguns sinais positivos, na linha da recentemente anunciada boa performance comparativa da economia Portuguesa face à zona Euro, mas vejo com preocupação as enormes novas incertezas que pairam no horizonte, na sequência do Brexit e do desfecho das eleições americanas.

Julgo por isso que o grande desafio para as sociedades de advogados será conseguirem adaptar-se a esta conjuntura de incerteza e desenvolverem a flexibilidade necessária para sobreviverem num mundo em mudança. As firmas que tenham uma cultura forte e um verdadeiro alinhamento entre os seus sócios estarão melhor preparadas para o fazer porque serão capazes de gerar, com maior agilidade, os consensos necessários para fazer face aos novos desafios.



Formação

por Joana Rebelo Morais

Internacionalização e especialização: os desafios dos juristas de amanhã

A discussão sobre a massificação dos cursos de Direito e a consequente dificuldade de integração no mercado de trabalho é frequente. O que estão as universidades a fazer para contornar este obstáculo?

Há, em Portugal, 15 universidades que incluem, na sua oferta formativa, licenciaturas em Direito. Cinco pertencem ao ensino público, que disponibiliza 1159 vagas, e dez ao privado, com 1315, de acordo com dados da Direção-Geral do Ensino Superior (DGES). No total, foram abertas 2474 vagas para cursos de direito em 2016. A estas podem ser ainda acrescentadas 116 vagas em regime pós-laboral, correspondentes a duas universidades públicas. Há quem critique, entre os profissionais, a massificação dos cursos de direito e a consequente dificuldade de integração no mercado de trabalho. O *Jornal Económico* procurou saber, contudo, o que as instituições de ensino estão a fazer para formar os juristas do futuro.

José Pereira da Silva, diretor da Escola de Lisboa da Faculdade de Direito da Católica, destaca a ideia de continuidade, mas ressalva algumas tendências. Uma das prioridades é a preparação dos alunos “para o direito internacional e global”, que se tornou já “uma exigência do mercado”. Os escritórios de advogados, que são,

de acordo com o diretor, dos recrutadores mais ativos, têm hoje “áreas completamente internacionalizadas”, como as da arbitragem, direitos de autor, comércio eletrónico ou proteção de dados. É fundamental, portanto, que os estudantes estejam adaptados aos diferentes ordenamentos jurídicos, mesmo “que não pretendam sair do país”. Além da internacionalização, há hoje uma necessidade de especialização: “Os juristas não podem ter apenas conhecimento jurídico. Há outras valências necessárias.” Gestão, comunicação, marketing e tecnologia são algumas das especializações que a Escola de Lisboa oferece nos estudos pós-graduados.

Outra das apostas desta escola é a empregabilidade. “Não é um problema dos alunos no fim do curso, mas um esforço contínuo da faculdade”, frisa o diretor da instituição. O trabalho começa logo no primeiro ano e todo o percurso académico “implica contacto com o mercado de trabalho”. Com uma taxa de empregabilidade de 98% na licenciatura em direito desta faculdade, o desafio é “qualitativo” e passa por garantir “colocações adequadas” e “pares ideais entre



recrutadores e alunos”. Este ano, a Escola de Lisboa Faculdade de Direito da Católica abriu 120 vagas para alunos vindos do 12.º ano. O número reduzido serve para garantir a empregabilidade.

Pedro Romano Martinez, diretor da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (FDUL), reconhece que há, no mercado de trabalho, pouca procura. À frente da instituição que mais vagas disponibiliza todos os anos – em 2016 foram 460, de acordo com dados da DGES –, Pedro Romano Martinez lembra que em causa está a obrigação de fornecimento de “um serviço público”. Em junho de 2015, apenas 2,07% dos diplomados pela FDUL entre 1984 e 2014 estavam desemprega-



dos – a percentagem mais reduzida entre 15 universidades, segundo a Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência (DGEEC). Em relação ao método de ensino, Pedro Romano Martinez dá conta de uma “base similar” e de um trabalho de “continuidade”. Destaca, ainda assim, algumas particularidades: uma inclinação para a vertente prática do ensino, o recurso às novas tecnologias e a maior atenção ao ensino em inglês.

Se, por um lado, a preparação dos alunos ainda tem em conta as profissões mais ‘tradicionais’ – juizes, advogados ou diplomatas, entre outros – também se adaptou à crescente integração de juristas em setores como a banca, os seguros ou a gestão de empresas.

Para dar resposta a esta tendência, a FDUL incluiu, na sua oferta de disciplinas optativas do quarto ano da licenciatura e do mestrado, além das mais clássicas, unidades curriculares “ajustadas a novas áreas, para dar aos alunos a possibilidade de escolha”. Pedro Romano Martinez diz, contudo, que, no início deste ano letivo, as áreas tradicionais – como sociedade, responsabilidade civil ou contratos – foram as mais escolhidas pelos alunos, que querem “estar preparados para tudo”.

A questão da internacionalização é prioritária também para a Escola do Porto da Faculdade de Direito da Católica. Tal como na congénere de Lisboa, a instituição reforçou, nos últimos anos, “a

aposta na internacionalização”, com a inserção de “um conjunto vasto de disciplinas em inglês na licenciatura e a promoção efetiva da frequência do programa Erasmus”, faz saber o director, Manuel Fontaine. Além destas medidas, os alunos são preparados para “trabalhar juridicamente noutras línguas”.

Para acompanhar as principais transformações da profissão e permitir aos alunos a “especialização que os habilite a encontrar o seu nicho de mercado”, a Escola do Porto disponibiliza oito especializações de mestrado e criou uma “dupla licenciatura” em direito e Gestão. Os alunos podem ainda optar, no quarto ano da licenciatura, pela pré-especialização em direito público, privado ou penal. ■



Conheça as sociedades de advogados portuguesas

Em Portugal existem várias dezenas de escritórios de advogados, desde pequenas ‘boutiques’ especializadas a grandes firmas multinacionais. Conheça as sociedades e os protagonistas de setor.





F. Castelo Branco & Associados

Sociedade de Advogados, RL

A FCB, constituída em 1989, apresenta-se como uma Sociedade de Advogados com um ADN vincadamente internacional, centrando grande parte da sua actividade na assessoria e consultadoria jurídica a Clientes internacionais.

Actualmente, de forma a prestar os seus serviços cobrindo a totalidade do território nacional, possui escritórios nas cidades de Lisboa, Porto e Faro (Portugal). A nível internacional, a FCB estabeleceu-se em Angola, através da EVC Advogados, sendo uma das primeiras sociedades de Advogados portuguesas a marcar presença neste mercado em expansão. Consolidando a sua estratégia em África, a FCB decidiu, em 2013, alargar as suas actividades a Moçambique, através de uma parceria com a AG Advogados, ampliando o seu raio de acção neste continente.

Em Madrid, dispõe igualmente de um escritório de representação, o qual permite um contacto próximo e directo com os nossos Clientes sediados em Espanha.

A FCB é uma Sociedade que promove diariamente uma relação estreita com os seus Clientes, mantendo elevados padrões de qualidade técnica, prestando um serviço integrado, rápido e eficaz. Beneficia, para tal, da experiência e do know-how nas diferentes áreas de actuação de todos os seus colaboradores.

Conta sobretudo, no seu leque de clientes, com empresas internacionais, bem como com um elevado número de empresas nacionais, continuando também a prestar assistência a clientes particulares, nomeadamente, nas áreas de direito fiscal, imobiliário e contencioso.

Além das fortes parcerias com Sociedades internacionais líderes nos seus mercados, a FCB integra, de maneira não exclusiva, várias redes internacionais de Sociedades de Advogados. Esta opção permite à FCB oferecer aos seus Clientes a mais ampla cobertura geográfica, com profissionais seleccionados sempre de acordo com as preferências dos seus Clientes, assegurando uma prática jurídica que não conhece fronteiras. ■

Nº de Sócios: 10
Nº Total de advogados: 44
Nº Consultores: 5
Nº de Advogados Estagiários: 17
Nº de outros Colaboradores: 16

SÓCIOS

- » Miguel Castelo Branco
- » Paula Teixeira da Cruz
- » Gonçalo da Cunha
- » João Marçal Alves
- » Rodrigo Almeida Dias
- » Pedro Guimarães
- » Miguel Lorena Brito
- » Diogo Bernardo Monteiro
- » João Robles
- » João Couceiro

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Societário e Comercial
- » Direito Público, Administrativo e do Ambiente
- » Direitos Reais, Imobiliário e Construção
- » Resolução de Litígios
- » Direito Laboral e da Segurança Social
- » Direito Fiscal
- » Direito Bancário e Mercado de Capitais
- » Propriedade Intelectual
- » Direito Penal
- » Energia & Recursos Naturais
- » Angola Desk
- » Mozambique Desk

www.fcblegal.com

Lisboa

☎ + (351) 213 587 500
 © fcblegal.com
 ☉ Avenida da Liberdade, N°249, 1°
 1250-143 - Lisboa

Porto

☎ + (351) 228 346 740
 ☉ Avenida da Boavista, 3265 - 2.8, 15 5°
 4100-137 Porto

Faro

☎ + (351) 289 894 034
 ☉ Avenida 5 de Outubro, N° 14, 4° Andar
 8000-076 Faro

Madrid

☎ + (34) 917 819 570
 ☉ Calle Balbina Valverde, 17, bajo izda
 28002 Madrid - Espanha

Luanda

☎ + (244) 222 396 444
 ☉ Edifício Kaluanda, Rua José da Silva
 Lameira, Piso 2, Escritório 200
 Luanda - Angola

Maputo

☎ + (258) 21 359 520
 ☉ Av. Vladimir Lenine, n°174 - 1° Edifício
 Millennium Park
 Maputo - Moçambique

Consigo, onde estiver.



Inovação pela Experiência

Avenida da Liberdade, N.º 249, 1.º

1250-143 Lisboa | Portugal

T. (351)213 587 500 | F. (351)213 587 501

E. fcbl@fcblegal.com

Luanda - Em Associação com:



Rua Rainha Ginga, N.º 187, Piso Intermédio

Edif. Rainha Ginga, Luanda | Angola

T. (244)222 338 358 | F. (244)222 390 634

E. angola@fcblegal.com

Maputo - Em Associação com:



Avenida Vladimir Lenine, N.º 174, 1.º

Edif. Millennium Park, Maputo | Moçambique

T. (258)21 359 520 | F. (258)21 359 501

E. mozambique@fcblegal.com



NUNO CEREJEIRA NAMORA
PEDRO MARINHO FALCÃO
& ASSOCIADOS



Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados

Sociedade de Advogados

Fundada em 1993, a sociedade de advogados Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados é uma referência no Direito em Portugal. A qualidade dos serviços prestados aos clientes, o investimento na formação contínua e a especialização do quadro de advogados são as apostas desta sociedade de advogados, cujo crescimento se tem pautado pela consistência.

Com conhecimentos sólidos e actualizados sobre a realidade jurídica, os mais de 50 colaboradores da sociedade dão resposta a uma carteira de clientes das mais diversas áreas de âmbito nacional e internacional, nomeadamente nos sectores bancário, público, da saúde, do desporto, da indústria, do comércio e hotelaria entre outros.

A qualificação e a aquisição de novas competências da equipa são as preocupações constantes desta sociedade de advogados, que proporciona melhores oportunidades de emprego e formação, através de uma gestão eficiente dos seus recursos humanos.

PRÉMIOS

- » PME Excelência 2015
- » Law Firm of the year – Portugal, Acquisition International 2015
- » Dispute Resolution Awards - Acquisition International 2016
- » Leading customer service law firm of the year Acquisition Finance Magazine 2016

Além disso, a Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados quer deixar a sua marca na História do Direito em Portugal, ao ter criado a Law Academy. Esta iniciativa tem como propósito fornecer ferramentas reais ao mundo académico, apostando na diversificação pluridisciplinar do saber científico. Nesse sentido, o projecto foi lançado em parceria com instituições de ensino superior públicas e privadas.

Os objectivos deste projecto pioneiro passam também pelo impulso à investigação científica e cooperação com entidades externas na organização de conferências, colóquios, debates, seminários e outros eventos de cariz científico, quer no plano nacional quer internacional.

Ainda no âmbito da integração dos finalistas e recém-licenciados de Direito no mercado de trabalho, a sociedade continua a apostar na implementação de programas que antecipam a entrada na vida profissional. ■

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito do Trabalho
- » Direito Fiscal
- » Corporate
- » Contencioso
- » Recuperação de Crédito
- » Arbitragem
- » Público
- » Família e Sucessões
- » Direito do Desporto
- » Penal e das Contra-Ordenações
- » Propriedade Intelectual

Nº de Sócios: 2
Nº Total de advogados: 26
Nº Consultores: 2
Nº de Advogados Estagiários: 12
Nº de outros Colaboradores: 7

SÓCIOS

- » Nuno Cerejeira Namora
- » Pedro Marinho Falcão

ASSOCIADOS

- » Adriana Monteiro
- » Alexandra Casal Pelayo
- » Ana Souto e Silva
- » Ana Valente Vieira
- » Angelina Teixeira
- » Catarina Martinho
- » Clélia Brás
- » Eduardo Castro Marques
- » Eduardo de Sousa Campos
- » Edmundo Santos
- » Filipa E. Rocha
- » J. Pinto de Almeida
- » João Paulo Marques
- » José Miguel Taborda
- » Leonor Silva Macedo
- » Mário dos Santos Paiva
- » Miguel Cunha Machado
- » Miguel Marques Oliveira
- » Pedro Barbosa Morais
- » Pedro Condês Tomaz
- » Rafaela Faria
- » Sara Araújo
- » Sofia João Queiroga
- » Tatiana Marinho
- » Vítor Peixoto
- » Zita Xavier de Medeiros

ESTAGIÁRIOS

- » Ana Rita Ferreira
- » Ana Teresa Mota
- » Diogo Soares Loureiro
- » Gonçalo Cerejeira Namora
- » Iryna Lehka
- » João Barros
- » José M. Moreira
- » Liliana de Sousa Correia
- » Maria Castro Paupério
- » Pedro Alves Rebelo
- » Rita Reis Almeida
- » Sara Mesquita

CONSULTORES

- » Gabriel Rothes
- » Ana Leitão

www.sociedadeadvogados.eu

Porto

☎ + (351) 225 573 520

✉ geral@sociedadeadvogados.eu

📍 Rua Dr. Joaquim Pires de Lima, 388
4200-348 Porto



**A EXPERIÊNCIA
DE UMA EQUIPA
DEDICADA.**



**NUNO CEREJEIRA NAMORA
PEDRO MARINHO FALCÃO
& ASSOCIADOS**

PORTO
RUA DR. JOAQUIM PIRES DE LIMA, 388
4200-348 PORTO
T: +351 225 573 520 | F: +351 225 507 220

LISBOA
RUA MARQUES SUB SERRA, 9, 3º ESQ.
1050-022 LISBOA
T: +351 213 155 056 | F: +351 213 144 289

MADEIRA
RUA 31 DE JANEIRO, 75, 2º B
9050-401 FUNCHAL
T: +351 291 236282 | F: +351 291 228958

GERAL@SOCIEDADEADVOGADOS.EU
WWW.SOCIEDADEADVOGADOS.EU

Uría Menéndez Proença de Carvalho

Sociedade de Advogados

Com presença fixa em Portugal desde 1998, a Uría Menéndez - Proença de Carvalho tem a sua origem no escritório fundado em Madrid nos anos quarenta pelo professor Rodrigo Uría González e atualmente conta com escritórios em dezassete cidades dos continentes europeu, americano e asiático. Acresce a nossa participação na primeira sociedade de advogados ibero-americana, Phillipi, Prietocarrizosa, Ferrero DU & Uría. A Uría Menéndez - Proença de Carvalho procura distinguir-se pela qualidade dos seus serviços jurídicos, pela capacidade de inovação e pela vocação em acompanhar os clientes na prossecução dos seus objetivos comerciais. O escritório integra e é membro proeminente de uma conceituada rede de escritórios Best Friends, assegurando assim, a todos os seus clientes, assessoria

jurídica sofisticada e de elevada qualidade em diferentes jurisdições de todos os continentes, ao mesmo tempo que possibilita aos seus colaboradores formação e atualização constante no que respeita à prestação transnacional de serviços jurídicos.

Os escritórios de Lisboa e do Porto da Uría Menéndez - Proença de Carvalho partilham a marca genética assim expressa por Rodrigo Uría: “Criámos um dos mais prestigiados escritórios da Europa Continental por nos mantermos sempre fiéis aos nossos princípios essenciais: a profundidade da análise do Direito; a qualidade no trabalho profissional e na relação com os clientes; a capacidade de inovação; a honestidade, a integridade e o respeito pelas regras éticas e deontológicas; em suma, a busca absoluta da excelência em todos os níveis da nossa atividade”. ■

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » **Contencioso e Arbitragem**
Arbitragens Ad Hoc e Institucionais (CCI, LCIA e outras)
Contencioso Civil e Comercial
Penal e Penal Económico
Insolvência e PER
- » **Direito Comercial**
Fusões e Aquisições
Direito Farmacêutico
Marítimo, Transporte e Logística
Novas Tecnologias e Proteção de Dados
Propriedade Industrial e Concorrência
Desleal
Agência e Distribuição
- » **Direito Financeiro**
Bancário
Seguros
Project Finance
Mercado de Capitais
Energia
Financiamento de aquisições
Titularizações
Obrigações Hipotecárias
- » **Direito Fiscal**
Fusões e Aquisições
Produtos Financeiros e Mercado de Capitais
Transações Imobiliárias
Contencioso Tributário
Reestruturações e Fiscalidade Internacional
- » **Direito Laboral**
Contratação
Reestruturações de Empresas
Contencioso Laboral
Transmissão e Encerramento de Empresas
Negociação Coletiva
- » **Direito Público**
Constitucional
Administrativo Geral
Contratação Pública e Project Finance
Ambiente
Urbanismo
Energia
- » **UE e Concorrência**
Direito da União Europeia e Comércio Internacional
Direito da Concorrência
Contencioso da União Europeia
- » **Imobiliário**
Projetos Comerciais
Projetos Habitacionais
Projetos de Escritório e Logística
Lazer e Turismo

URÍA MENÉNDEZ PROENÇA DE CARVALHO

N.º de sócios: 17
N.º total de advogados: 114
N.º de counsels: 8
N.º de advogados estagiários: 25
N.º de outros colaboradores: 42

SÓCIOS

- » Daniel Proença de Carvalho
(Presidente Portugal)
- » Duarte Garin
(Sócio Diretor Portugal)
- » Antonio Villacampa
(Diretor Adjunto Portugal)
- » João Anacoreta Correia
(Sócio Diretor Porto)
- » Alexandre Mota Pinto
- » Bernardo Diniz de Ayala
- » Carlos Costa Andrade
- » Fernando Aguilar de Carvalho
- » Filipe Romão
- » Filipe Fraústo da Silva
- » Francisco Brito e Abreu
- » Francisco Proença de Carvalho
- » Jorge Brito Pereira
- » Marta Pontes
- » Nuno Salazar Casanova
- » Pedro Ferreira Malaquias
- » Tito Arantes Fontes

COUNSELS

- » Ana Sá Couto
- » André Pestana Nascimento
- » António Castro Caldas
- » Filipa Martinho
- » João Torroaes Valente
- » Joaquim Caimoto Duarte
- » Miguel Durham Agrellos
- » Sérgio Deus Vieira

CONSULTORES

- » Cláudia Reis Duarte

ASSOCIADOS PRINCIPAIS

- » Adriano Squillacce
- » Catarina Tavares Loureiro
- » Daniel Bento Alves
- » David Sequeira Dinis
- » Francisco da Cunha Ferreira
- » Hélder Frias
- » Joana Torres Ereio
- » Mafalda Almeida Carvalho
- » Mafalda Ferreira
- » Rita Xavier de Brito

www.uria.com

Lisboa

☎ + (351) 210 308 600
✉ lisboa@uria.com
📍 Edifício Rodrigo Uría
Rua Duque de Palmela, n.º 23
1250-097 Lisboa

Porto

☎ + (351) 220 308 600
✉ porto@uria.com
📍 Rua do Campo Alegre, n.º 830
3.º, Sala 12
4150-171 Porto



/ BARCELONA / BILBAU / LISBOA / MADRID / PORTO / VALÊNCIA / BRUXELAS
/ FRANKFURT / LONDRES / NOVA IORQUE / BOGOTÁ / BUENOS AIRES / LIMA
/ CIDADE DO MÉXICO / SANTIAGO DO CHILE / SÃO PAULO / PEQUIM /

URÍA MENÉNDEZ
PROENÇA DE CARVALHO

URIA.COM

Vieira de Almeida & Associados

Sociedade de Advogados, SP RL

A VdA é uma firma portuguesa e independente com mais de 350 colaboradores, entre advogados e áreas de gestão. Os nossos elevados padrões éticos e rigor profissional são partilhados por toda a equipa ao longo de 40

anos de atividade. Prestamos assessoria jurídica a transações pioneiras em Portugal e no estrangeiro, mantendo relações privilegiadas com as principais firmas internacionais da advocacia empresarial. ■

Most Innovative Law Firm (continental Europe)
FT Innovative Lawyers awards 2013 | 2016

Game Changer Law Firm of The Past 10 Years (continental Europe)
FT Innovative Lawyers awards 2015

Best Portuguese Law Firm
Chambers and Partners European awards 2016

Best Portuguese Law Firm
IFLR European awards 2012 | 2014 | 2015 | 2016

Most Active Law Firm in Bonds
NYSE Euronext awards 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016

Best Environment and Talent Initiatives
The Lawyer Leadership awards 2016

Best Iberian Law Firm
The Lawyer European awards 2014

www.vda.pt





VIEIRA DE ALMEIDA
& Associados Sociedade de Advogados, SP RL

FIRMA MAIS INOVADORA DA EUROPA CONTINENTAL



**INNOVATIVE
LAWYERS 2016**

AWARD WINNER



ABBC

Sociedade de Advogados

A ABBC é uma sociedade de advogados full service, fundada em 1982, em Lisboa, contando atualmente com cerca de 70 advogados. A ABBC é a focus firm em Portugal da DLA Piper, uma das maiores sociedades de advogados do mundo, com escritórios em mais de 30 países, o que permite à ABBC alargar o alcance do seu aconselhamento jurídico onde quer que estejam os interesses dos seus Clientes.

Entre os Clientes da ABBC incluem-se várias companhias listadas no ranking Fortune 500 e um número significativo das 100 maiores empresas a operar em Portugal, abrangendo os mais variados setores de atividade.

Os advogados da ABBC possuem uma sólida reputação nacional e internacional, sendo objeto de destaque regular em diretórios internacionais como Legal 500, Chambers and Partners, Who's Who

Legal e IFLR1000, nas diferentes áreas de atuação. ■

MISSÃO

Desenvolver um modelo de advocacia global que responda às cada vez mais sofisticadas necessidades dos Clientes, sempre com base nos valores tradicionais e princípios deontológicos e éticos da profissão.

VISÃO

Construir uma parceria sólida com os Clientes na busca conjunta de soluções eficazes para os seus negócios e na defesa constante dos seus interesses.

Nº de Sócios:

9

Nº Total de Advogados:

70

Nº Consultores:

4

Nº de Advogados Estagiários:

10

SÓCIOS

- » João Nuno Azevedo Neves
- » Benjamim Mendes
- » Luís Filipe Carvalho
- » Nuno Azevedo Neves
- » António Moura Portugal
- » João Guedes
- » João Costa Quinta
- » Hugo Correia
- » Bruno Azevedo Rodrigues

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Aviação
- » Comercial e Societário
- » Contencioso e Arbitragem
- » Energia e Recursos Naturais
- » Europeu e Concorrência
- » Financeiro e Projetos
- » Fiscal
- » Imobiliário e Urbanismo
- » Propriedade Intelectual
- » Público
- » Tecnologias da Informação, Marketing e Media
- » Trabalho

www.abbc.pt

Lisboa

+ (351) 213 583 620

abc@abbc.pt

Largo S. Carlos, Nº 3 | 1200-410 Lisboa



A ABBC é PME Excelência 2016.



**Abecasis, Azoia, Moura Marques
& Associados**

Sociedade de Advogados, RL

Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados

Sociedade de Advogados, RL

Somos uma Sociedade de Advogados reconhecida nas áreas de Direito Público, Direito do Trabalho, Direito da Saúde e Direito Fiscal, pela excelência e rigor nos serviços prestados ao cliente com resultados comprovados. A nossa equipa integra advogados especializados nas respectivas áreas e sectores de actividade, focados em assegurar os mais elevados padrões de excelência. Desenvolvemos relações de confiança e transparência com os nossos clientes, prestamos um aconselhamento e acompanhamento adequado às necessidades de cada um, apoiando-os no desenvolvimento de soluções para o presente e estratégias para o futuro. Acrescentamos mais valor aos processos com base na experiência obtida, na assessoria a diversos e complexos assuntos de empresas líderes de mercado, em várias jurisdições.

AAMM – Sociedade de Advogados desenvolveu-se tendo por base o que os advogados fundadores acreditam ser a chave

essencial para um escritório de advocacia de sucesso: serviços jurídicos de excelência impulsionados pela experiência adquirida através da especialização, proximidade e relacionamentos fortes com clientes e um profundo conhecimento dos mercados onde se inserem. ■

O QUE NOS DISTINGUE:

- » Advogados, parceiros de confiança do cliente;
- » Proximidade, dedicação e eficiência;
- » inovação: apresentação de serviços personalizados focados no detalhe (sector de actividade e tipo de cliente);
- » Compromisso com a excelência e especialização;
- » Visão;
- » Rápida capacidade de resposta;
- » Antecipação de problemas, gerenciamento do risco;
- » Ligações de confiança com sociedades de advogados internacionais de referência (África, América Latina, Europa);
- » Solidariedade.

Nº de Sócios:

4

Nº Total de Advogados:

10

Nº Consultores:

2

Nº de Advogados Estagiários:

2

Nº de outros Colaboradores:

5

SÓCIOS

- » Paulo de Moura Marques
- » Filipe Azoia
- » José Filipe Abecasis
- » Joana Lança

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Público
- » Direito Fiscal
- » Direito do Trabalho
- » Direito da Saúde
- » Aviação e Aeronautica
- » Construção e Obras Públicas
- » Imobiliário
- » International Business
- » Turismo



www.aamm.pt

Lisboa

+ (351) 211 940 538

geral@aamm.pt

Praça Duque de Saldanha, 1, Edifício
Atrium Saldanha, 8ºE | 1050-094 Lisboa



Nº de Sócios: 28
 Nº Total de advogados: 184
 Nº Consultores: 25
 Nº de Advogados Estagiários: 35
 Nº de outros Colaboradores: 99

SÓCIOS

- » Alexandra Courela
- » Alexandra Nascimento Correia
- » Ana Sofia Batista
- » António Pina
- » Armando Martins Ferreira
- » Augusto Marques
- » Bernardo de Arrochela Alegria
- » Carmo Sousa Machado
- » Duarte de Athayde
- » Fernando Veiga Gomes
- » Francisco Patrício
- » Guilherme Santos Silva
- » Inês Sequeira Mendes
- » José Eduardo Martins
- » José Maria Corrêa de Sampaio
- » José Miguel Tropa
- » Manuel de Andrade Neves
- » Maria Dulce Soares
- » Marta de Oliveira Pinto Trindade
- » Miguel Teixeira de Abreu
- » Natália Garcia Alves
- » Patrícia Viana
- » Paulo de Tarso Domingues
- » Pedro Pais de Almeida
- » Ricardo Vieira
- » Rui Peixoto Duarte
- » Sofia Santos Machado
- » Zara Jamal

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Concorrência, Regulação e União Europeia
- » Contencioso
- » Direito Comercial
- » Direito do Desporto
- » Direito Financeiro
- » Direito Fiscal
- » Direito Imobiliário
- » Direito Público & Ambiente
- » Direito do Trabalho
- » Propriedade Intelectual e Tecnologias de Informação

www.abreuvadogados.com

Lisboa

☎ + (351) 217 231 800
 @ lisboa@abreuvadogados.com
 📍 Av. das Forças Armadas, 125 - 12.º
 1600-079 Lisboa

Porto

☎ + (351) 226 056 400
 @ porto@abreuvadogados.com
 📍 Rua S. João de Brito, 605 E - 4.º
 4100-455 Porto

Madeira

☎ + (351) 291 209 900
 @ madeira@abreuvadogados.com
 📍 Rua Dr. Brito da Câmara, 20
 9000-039 Funchal

Abreu Advogados

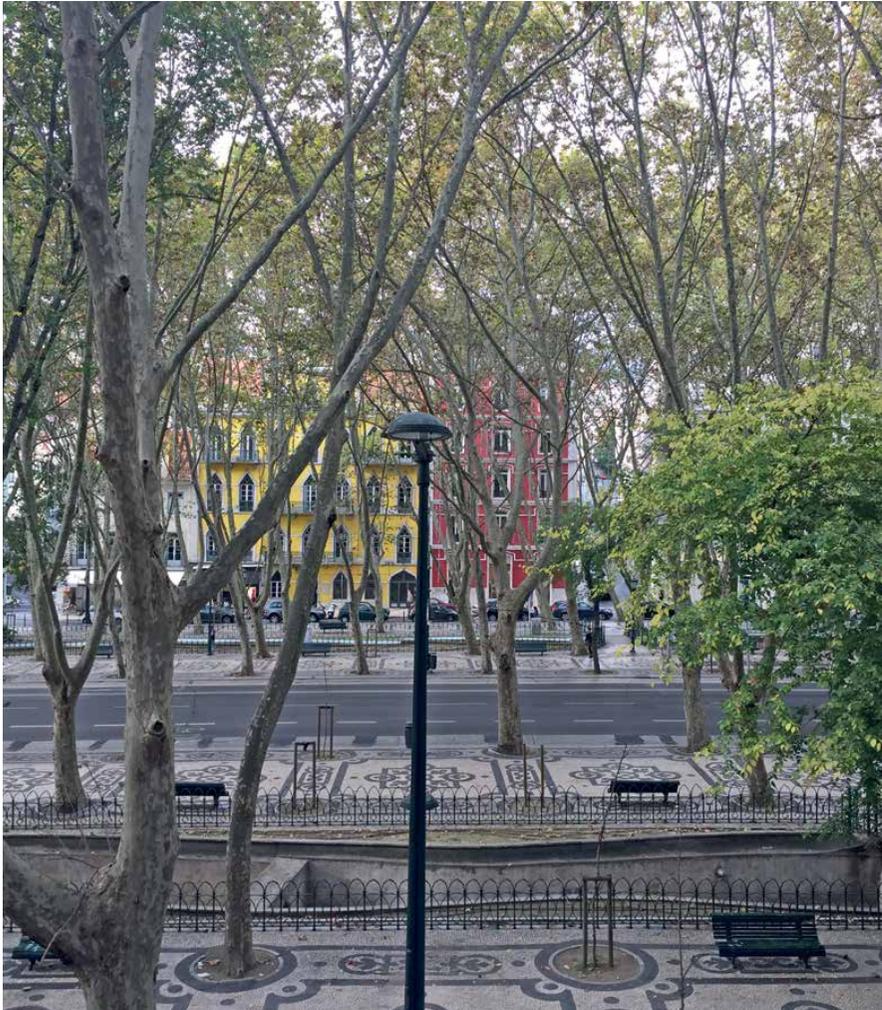
Abreu Advogados é uma sociedade de advogados que tem o seu sistema de gestão certificado pela ISO 9001. Constituída em 1993, a Abreu Advogados está actualmente entre as três maiores sociedades de advogados em Portugal, tendo cerca de 200 advogados num total de quase 300 profissionais. Além dos escritórios em Lisboa, Porto e Madeira, a Abreu Advogados tem forte presença internacional e oito *desks* - Angola, Brasil, Cabo Verde, China, França, Irão, Moçambique e Timor-Leste. Numa conjuntura cada vez mais global e complexa, e sendo uma sociedade portuguesa, independente e *full service*, a Abreu Advogados busca a excelência e procura ultrapassar a expectativa dos Clientes. Apostando na prestação de serviços de qualidade, com valor acrescentado para o Cliente, a Abreu Advogados fornece-

lhe soluções inovadoras, que respondem às suas expectativas e às exigências dos seus negócios.

A Abreu Advogados, presta serviços em 10 áreas de prática correspondentes a diferentes ramos do Direito, com diversos grupos de trabalho de intervenção especializada. ■

“Numa actividade centrada no Cliente, os nossos objectivos são claros: qualidade, excelência, independência e sustentabilidade. A par disso, temos ainda a preocupação de reforçar a nossa marca entre as maiores sociedades de advogados portuguesas e de prosseguir uma estratégia de internacionalização, ampliando a nossa presença em outras jurisdições.”

Duarte de Athayde, managing partner



AFMA

Sociedade de Advogados

São volvidos mais de 18 anos de actividade da AFMA, nascida de um projecto de independência e liberdade de pensamento.

A multiplicidade das dependências que a multidisciplinaridade crescente na chamada “advocacia de negócios” hoje impõe, conduzindo inevitavelmente ao aumento exponencial da dimensão das sociedades de advogados full service, com a consequente diluição do aspecto humano, permite, por outro lado, a manutenção de escritórios actuando principalmente em nichos de mercado especializados onde o valor

acrescentado se encontra precisamente na expressão individual e personalizada dos profissionais junto dos clientes, com a consequente liberdade de criação de novas soluções para os problemas que a gestão moderna das empresas enfrenta continuamente.

Na AFMA acreditados firmemente que a via da criação de soluções é, não só e ainda plenamente válida, como a única que estabelece a diferença entre a estandardização de produtos e soluções jurídicas e o exercício da criação intelectual para cada problema em concreto. ■



António Frutuoso de Melo e Associados
Sociedade de Advogados, SP RL

Nº de Sócios:

9

Nº Total de Advogados:

14

Nº de Estagiários

4

Nº Consultores:

1

Nº de outros Colaboradores:

6

SÓCIOS

- » António Frutuoso de Melo
- » Pedro Porto Dordio
- » Guilherme Frutuoso de Melo
- » Alda Cabeças
- » Guida Vila Nova
- » Sofia Belard
- » Fernando Magiolo Magarreiro
- » Rita Nina
- » António Gaio

ASSOCIADOS

- » João Pedro Magarreiro
- » Raquel Elias da Costa
- » Inês Saraiva de Aguiar
- » João Belo Nunes
- » Ágata Dinis

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Bancário e Financeiro
- » Farmacêutico e Cosméticos
- » Civil
- » Comercial e Societário
- » Concorrência e Consumo
- » Fiscal
- » Fusões e Aquisições
- » Imobiliário
- » Publicidade e Marketing
- » Propriedade Industrial
- » Seguros
- » Trabalho e Segurança Social
- » Transportes
- » Valores Mobiliários e Mercado de Capitais
- » Jogo e Apostas

ESTAGIÁRIOS

- » Bernardo Paiva e Pona
- » Raquel Pamplona
- » Sara Ferreira da Silva
- » Madalena Silva Pinto

www.afma.pt

Lisboa

+ (351) 213 218 600

afma@afma.pt

Av. da Liberdade, N.º 38, 1.º
1450-145 Lisboa



ALBUQUERQUE & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL

Albuquerque & Associados

Sociedade de Advogados

Albuquerque & Associados é uma das sociedades de advogados fundadas há mais tempo na área da advocacia de negócios em Portugal, quer doméstica, quer internacional. A origem próxima da sua actividade remonta a 1922, quando o Pai dos fundadores da Sociedade na sua forma actual começou a actividade de advogado, prolongando, aliás, uma tradição jurídica e académica familiar que remonta até ao século XVII, e depois continuada pelos Sócios Fundadores, Professores Catedráticos de Direito, o Professor Ruy de Albuquerque (1933-2007) e o Professor Martim de Albuquerque.

Albuquerque & Associados incorpora uma experiência de cerca de meio século de prática continuada da advocacia para os mercados estrangeiros, com clara tradição na representação dos interesses em Portugal de empresas pro-

venientes sobretudo dos EUA, França, Espanha e Inglaterra, mas também de clientes oriundos da generalidade dos países europeus e dos mercados de outros continentes. Esta experiência de quase 50 anos a lidar com empresas internacionais constitui hoje um património específico da Sociedade.

Por outro lado, a Sociedade deteve sempre um leque alargado de Clientes de entre as maiores empresas e grupos portugueses, de vários sectores industriais e de serviços, incluindo o sector bancário, financeiro e de seguros. Conta, ainda, com vasta experiência na prestação de assessoria jurídica a entidades governamentais nacionais e estrangeiras.

Há vários anos que Albuquerque & Associados desenvolve também actividade em Angola através de uma equipa de juristas repartida entre Lisboa e Luanda, da qual faz parte um escritório angolano aliado. ■

Nº de Sócios: 7
Nº Total de advogados: 40
Nº de Estagiários: 6
Nº Consultores: 1
Nº de outros Colaboradores: 20

SÓCIOS

- » Alexandre de Albuquerque
- » António Mendonça Raimundo
- » Dulce Dinis
- » Francisco Colaço
- » João Salvador
- » Pedro de Albuquerque
- » Rita Delgado

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Administrativo
- » Bancário, Financeiro e Mercado de Capitais
- » Civil
- » Comercial e Contratos Internacionais
- » Comunitário e da Concorrência
- » Constitucional
- » Contencioso e Arbitragem
- » Farmacêutico
- » Fiscal
- » Imobiliário Construção e Turismo
- » Marítimo, portos e transportes
- » Seguros
- » Societário, Fusões e Aquisições
- » Telecomunicações e Tecnologias da informação
- » Trabalho

www.albuquerque-associados.pt

Lisboa

☎ +(351) 213 431 568

✉ geral@albsa.pt

📍 Calçada Bento Rocha Cabral, Nº 1
1250-047 Lisboa



Antas da Cunha & Associados

Sociedade de Advogados

Antas da Cunha & Associados nasce na sequência dos seus sócios fundadores terem percebido a necessidade e a oportunidade de darem início a um projeto ímpar e revolucionário no mercado das sociedades de advogados em Portugal. O projeto assenta numa perspetiva de crescimento sustentado, feito à exata medida das necessidades sentidas pelos clientes.

A Antas da Cunha & Associados tem uma experiência diversificada no espectro da advocacia portuguesa, que teve como início uma prática individual e posterior integração numa das maiores sociedades de advogados portuguesas, permitindo assim uma visão global do mercado e das necessidades dos seus clientes.

Partilhamos os nossos valores com os clientes e prezamos a proximidade que fazemos questão de alimentar. Esta permite-nos conhecer a fundo as especificidades quer dos negócios dos Clientes quer das suas atividades. Temos consciência de que tudo o que é dinâmico é evolutivo e por isso a partilha constante de experiências e também a con-

tínua procura de soluções e caminhos são outros dos princípios pelos quais nos regemos.

A equipa Antas da Cunha caminha lado a lado com o seu cliente, trabalhando e procurando as melhores soluções para cada problema, sempre com o objetivo de chegarmos com sucesso ao final de cada jornada. Através da confiança adquirida, do nosso labor diário construído com empenho e dedicação, reunimos as características para bases sólidas de cumplicidade e profissionalismo, que são valores incontornáveis que nos balizam. A Antas da Cunha encontra-se organizada por áreas de prática, prestando serviços a distintos sectores de atividade: corporate, private clients, imobiliário, financeiro, mercado de capitais, fusões e aquisições, capital de risco, contencioso, fiscal, laboral entre outros.

A superação contínua e a permanente necessidade de inovar, são dois fatores que têm sido reconhecidos pelos nossos clientes, mas também por opinion leaders nacionais e internacionais, o que nos permite ter reconhecimento em todas as áreas em que atuamos. ■

Nº de Sócios:

4

Nº Total de Advogados:

14

Nº de Estagiários:

2

Nº Consultores:

2

Nº de outros Colaboradores:

4

SÓCIOS

- » Fernando Antas da Cunha
- » Pedro da Quitéria Faria
- » João Carlos Teixeira
- » Francisco de Mendonça Tavares

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Comercial e Societário
- » Direito Imobiliário e Urbanismo
- » Direito do Trabalho e da Segurança Social
- » Contencioso
- » Private Clients
- » Direito Fiscal
- » Direito Público

www.antasdacunha.pt

Lisboa

+ (351) 213 192 080

@ geral@antasdacunha.pt

📍 Avenida Fontes Pereira de Melo
Nº 6, 7º Dr. | 1050-121 Lisboa



Azeredo Perdigão & Associados

Sociedade de Advogados, RL

*Uma Sociedade
de Advogados próxima
dos seus Clientes*

Nº de Sócios:

2

Nº Total de Advogados:

6

Nº de outros Colaboradores:

6

SÓCIOS

- » Miguel de Azeredo Perdigão
- » Cristina Reis Ferreira

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Fiscal e Contencioso Tributário
- » Direito do Trabalho, Contratação Colectiva e Contencioso Laboral
- » Direito Comercial e Societário
- » Farmacêutico e Cuidados de Saúde
- » Transporte e Marítimo
- » Urbanismo, Promoção Imobiliária, Construção e Turismo
- » Clientes Privados
- » Contencioso e Recuperação de Créditos
- » Reestruturação de Empresas
- » Comunicação Social e Publicidade

www.azedoperdigao.pt

Lisboa

+ (351) 218 879 142

geral@azedoperdigao.pt

Rua de São Nicolau, N.º 23, 2.º andar
1100 – 547 Lisboa



BERNARDINO, RESENDE E ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS | LAW FIRM

Bernardino, Resende e Associados

Sociedade de Advogados

A Bernardino, Resende E Associados, Sociedade de Advogados R.L., (BR), inicia a sua actividade em 1999. Tem como principais objectivos i) a prestação de serviços jurídicos de reconhecido mérito e excelência; ii) manter a sua independência; iii) fomentar relações institucionais com Advogados e Sociedades de Advogados Nacionais e Estrangeiros.

A BR é uma “boutique law firm” que, pela sua dimensão e organização, actua em áreas especializadas do Direito, assentando a sua actuação nas seguintes premissas: Personalização, Excelência, Dedicção, Organização e Profissionalismo dos advogados nela inserida.

É uma sociedade que se mantém fiel aos princípios basilares que estiveram na origem da sua fundação:

- Qualidade no trabalho profissional de cada elemento que compõe a equipa, cultivando e apoiando a formação contínua dos seus colaboradores, partilhando conhecimento e publicando trabalhos nas áreas de direito onde actua;

- Rigor na relação com os seus clientes e na prestação dos serviços jurídicos que assegura;
- Capacidade de inovação, através da experiência adquirida;
- Integridade e respeito pelas regras deontológicas, pelas quais nos regemos;
- Que tenham a mesma Filosofia de actuação da nossa sociedade.

A BR no âmbito das suas actividades além-fronteiras, criou o conceito da **BR Alliance** visando disponibilizar aos seus clientes nacionais e internacionais, serviços jurídicos de excelência, integrados e, à medida das suas necessidades, fomentando parcerias e alianças internacionais com advogados e sociedades de advogados estrangeiras, sendo os seus Sócios fundadores, Advogados inscritos na Ordem dos Advogados Brasileira - Secção de São Paulo (OAB/SP).

Os nossos padrões de ética, rigor, tradição e inovação são partilhados e vividos por toda a equipa e clientes. ■

Nº de Sócios:

2

Nº Total de advogados:

4

Nº Consultores:

4

SÓCIOS

- » Estêvão Augusto Bernardino
- » Patrícia Baltazar Resende

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Bancário e Financeiro
- » Clientes Privados
- » Comercial, Societário e M&A
- » Contencioso, Arbitragem e Mediação
- » Direito Aéreo
- » Direito do Desporto
- » Direito dos Estrangeiros e Imigração
- » Direito Marítimo
- » Fiscal
- » Imobiliário, Urbanismo e Ambiente
- » Propriedade Intelectual e Industrial
- » Público e Administrativo
- » Recuperação de Crédito
- » Reestruturação e Insolvência
- » Saúde e Farmacêutico
- » Trabalho e Segurança Social
- » Telecomunicações e Tecnologias de Informação

PARCERIAS

- » BR Alliance
- ALEMANHA | ANGOLA | BRASIL
- CHINA | EAU | ESPANHA | GHANA
- HOLANDA | LUXEMBURGO | MALTA
- NIGÉRIA | QATAR | REINO UNIDO
- RÚSSIA | SUÉCIA | UCRÂNIA | VIETNAME

www.bernardinoresende.com

Lisboa

+ (351) 213 174 742

info@bernardinoresende.com

Rua Carlos Testa, 1 – 6º C
1050-046 Lisboa

CUATRECASAS, GONÇALVES PEREIRA



O NOSSO COMPROMISSO
A SUA CONFIANÇA

Cuatrecasas, Gonçalves Pereira

Sociedade de Advogados, RL

A Cuatrecasas, Gonçalves Pereira é uma sociedade de advogados internacional, líder em Portugal e Espanha, com presença nos principais países europeus e centros financeiros de todo o mundo. Conta com 26 escritórios instalados em 11 países na Europa, América, Ásia e África e com uma equipa de 200 sócios e mais de 900 advogados altamente especializados em todas as áreas de direito empresarial e com experiência em várias jurisdições.

Ano após ano, tanto a Sociedade como os seus profissionais recebem distinções nacionais e internacionais de prestígio, que confirmam a reputação e a qualidade técnica da sua equipa, bem como a capacidade para oferecer o melhor serviço aos seus clientes.

Desde 2008, a Cuatrecasas, Gonçalves Pereira é reconhecida como uma das 50 sociedades mais inovadoras da Europa nos rankings Financial Times - Innovative Lawyers, publicados anualmente.

Há quatro anos consecutivos que a Sociedade lidera o ranking no mercado ibérico em volume de operações de fusões e aquisições, segundo a Mergermarket, marca de referência como agência de informação financeira.

Na Europa continental a Cuatrecasas, Gonçalves Pereira tem acordos com sociedades de advogados líderes nos respectivos mercados nacionais: Chiomenti em Itália, Gide em França e Gleiss Lutz na Alemanha. Estas ligações permitem prestar aos clientes um serviço integral em projectos transfronteiriços mais complexos. ■

ESCRITÓRIOS:

- » **IBÉRICOS (16):** Lisboa, Porto, Madrid, Barcelona, Alicante, Bilbao, Girona, Lleida, Málaga, Palma de Maiorca, San Sebastián, Saragoça, Sevilha, Valência, Vigo e Vitoria.
- » **INTERNACIONAIS (10):** Bogotá, Bruxelas, Casablanca, Cidade do México, Londres, Luanda, Maputo, Nova Iorque, São Paulo e Xangai.

Nº de Sócios: 27
Nº Total de advogados: 107
Nº Consultores: 4
Nº de Advogados Estagiários: 22
Nº de outros Colaboradores: 74

SÓCIOS

- » André Gonçalves Pereira
- » José de Freitas
- » Maria João Ricou
- » Maria da Glória Leitão
- » Frederico Pereira Coutinho
- » Luís Soares de Sousa
- » Diogo Ortigão Ramos
- » Miguel Esperança Pina
- » Duarte Abecasis
- » José Diogo Horta Osório
- » António Vitorino
- » Paulo de Sá e Cunha
- » Rita Gouveia
- » Nuno Sá Carvalho
- » Vasco Bivar de Azevedo
- » Teresa Simões
- » João Mattamouros Resende
- » Maria da Paz Tierno Lopes
- » Gonçalo Bastos Lopes
- » Francisco Santos Costa
- » Rui Mayer
- » Leonor Chastre
- » Mafalda Ferreira Santos
- » Filipe Avides Moreira
- » Paulo Costa Martins
- » Lourenço Vilhena de Freitas
- » Manuel Requicha Ferreira

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Ambiente
- » Arbitragem e Outros Meios de Resolução Alternativa de Litígios
- » Contencioso Penal e das Contra-Ordenações
- » Corporate Compliance
- » Direito Europeu e da Concorrência
- » Financeiro
- » Fiscal
- » Fusões & Aquisições (M&A)
- » Infraestruturas e PPP
- » Laboral
- » Mediação
- » Mercado de Capitais
- » Propriedade Intelectual, Media e Tecnologias da Informação
- » Público
- » Reestruturação e Insolvência
- » Regulatório financeiro
- » Resolução de Litígios
- » Societário e Comercial
- » Urbanismo

www.cuatrecasas.com

Lisboa

☎ +(351) 213 553 800
✉ cuatrecasasportugal@cuatrecasas.com
📍 Praça Marquês de Pombal, N.º 2
1250-160 Lisboa

Porto

☎ +(351) 226 166 920
✉ cuatrecasasporto@cuatrecasas.com
📍 Av. da Boavista, 3265 - 5.1
4100-137 Porto

GÓMEZ-ACEBO & POMBO



Always close by

At Gómez-Acebo & Pombo the client comes first.

We make your business our business.

Nº de Sócios:

8

(70 a nível internacional)

Nº Total de Advogados:

32

(287 a nível internacional)

Nº de Advogados Estagiários:

5

(47 a nível internacional)

Nº de outros Colaboradores:

12

(144 a nível internacional)

SÓCIOS

- » Albano Sarmento
- » Francisco Peña
- » Mafalda Barreto
- » Mário Marques Mendes
- » Miguel Castro Pereira
- » Miguel de Avelaz Pereira
- » Paulo Nogueira da Rocha
- » Ricardo Campos

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Administrativo e Regulatório
- » Financeiro, Mercado de Capitais e Seguros
- » Comercial e Societário
- » Direito da Concorrência e da União Europeia
- » Contencioso e Contencioso Penal
- » Imobiliário e Urbanismo
- » Arbitragem
- » Propriedade Intelectual e Tecnologias da Informação
- » Direito do Trabalho
- » Fiscal

www.gomezacebo-pombo.com

Lisboa

+ (351) 213 408 600

@ advogados.lisboa@gomezacebo-pombo.com

Av. Duque de Ávila, n.º 46, 6.º
1050-083 Lisboa

Barcelona | Bilbao | Bruxelas
Lisboa | Londres | Madrid
Nova Iorque | Valência | Vigo

Gómez-Acebo & Pombo

A Gómez-Acebo & Pombo (GA&P) presta assessoria jurídica em todas as áreas do direito empresarial desde 1971, tendo-se consolidado como referência a nível internacional em todos os sectores de atividade. O processo de integração na União Europeia foi seguido desde o início pela Sociedade através do seu escritório de Bruxelas, inaugurado em 1985. Preservando estes princípios e valores, somos uma Sociedade independente, presente também nas principais cidades espanholas, em Lisboa, em Londres e em Nova Iorque. Dispomos igualmente de uma importante rede de contactos com outros escritórios de advogados, com acordos preferenciais de colaboração com Sociedades líderes nas suas respetivas jurisdições.

A GA&P dispõe de um escritório em Portugal desde 2010 para dar resposta

às necessidades das empresas que compreendem a Península Ibérica como uma unidade de negócio. Em Lisboa, a GA&P dispõe de uma sólida equipa de profissionais locais, com vasta experiência internacional, com capacidade para oferecer ao cliente uma assessoria jurídica especializada e integrada em diversas áreas.

Contamos com mais de 270 advogados (70 Sócios) e praticamos exclusivamente direito espanhol, português, belga e da União Europeia.

Desde 1988 contamos com um Conselho Académico composto por catedráticos de diferentes áreas do Direito, assim como com um Conselho Assessor altamente especializado reconhecido nas suas áreas de prática. Adicionalmente, todas as atividades de responsabilidade social e corporativa são coordenadas através da Fundación Fernando Pombo. ■



J. A. Pinto Ribeiro & Associados

Sociedade de Advogados

A Sociedade foi fundada em 1976. Tem a sua génese fortemente enraizada na área do Direito Comercial, sobretudo no Direito Bancário, Direito Financeiro e Direito das Sociedades, tendo, a partir de 2000, expandido a sua actividade para a área do Direito Administrativo e dos mercados públicos.

A Sociedade adquiriu experiência sólida e tem vasta prática, nomeadamente no domínio do Direito Bancário e Financeiro, Societário, do Direito da

Concorrência, dos Direitos de Autor e Propriedade Intelectual, do Direito do Trabalho, dos mercados imobiliário e dos valores mobiliários, da contratação pública e em matéria de Parcerias Público-Privadas. Fortemente internacionalizada e estabelecida no sector financeiro, a Sociedade sempre teve uma estreita ligação ao meio académico, tendo sido chamada a colaborar em inúmeros projectos de produção legislativa e a representar o Estado ou sectores económicos portugueses nos Fora internacionais. ■

OBRAS PUBLICADAS POR ADVOGADOS DA SOCIEDADE

“Die verbundenen “Gesellschaften im neuen portugiesischen Handelsgesellschaftsgesetzbuch”, in Das Konzernrecht im internationalen Vergleich, Baden-Baden, 1991.

“O Maior dos Males: Abandonar os Princípios”, in Relações Internacionais, 04, Dez 2004, pp. 165-171, resenha do livro de Michael Ignatieff, The Lesser Evil: Political Ethics in an Age of Terror.

“Direitos Reais – Jurisprudência Seleccionada para as Aulas Práticas”, obra coletiva organizada por Januário da Costa Gomes, Lisboa, AAFDL, 2004.

“Processo Executivo (Elementos de Trabalho)”, obra coletiva organizada por Paula Costa e Silva, Coimbra, Coimbra Editora, 2004.

“Tipicidade e Analogia em Direitos Reais”, em Estudos em Homenagem ao Professor Doutor Inocêncio Galvão Telles, Volume III, pp. 467-494, Coimbra, Almedina, 2003.

“Reclamação, Verificação e Gradação de Créditos”, em THEMIS, Revista da Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa, ano V, n.º 9, pp. 89-107, Lisboa, 2004.

“O cômputo da participação social no regime das sociedades coligadas – participação directa e participação indirecta”, em Revista de Direito e de Estudos Sociais, Janeiro-Junho 2009, Ano L, N.ºs 1-2, Almedina, Coimbra, 2010, pp. 59-151.

Nº Total de advogados:

17

Nº de outros Colaboradores:

6

ADVOGADOS

- » José António Pinto Ribeiro
- » Marta Pinto da Silva
- » Joana Araújo
- » Marcos Sousa Guedes
- » Maria Mateus Pinto
- » Elsa Sequeira Santos
- » Elsa Seara
- » Hugo Baptista Rodrigues
- » Nuno Lucas
- » Cátia Duarte Neves
- » Teresa Alves de Sousa
- » Francisco Cavaleiro de Ferreira
- » Maria José Inácio
- » David Luzia Apolónia
- » Ana Rita Rua
- » Maria Isabel Cardoso
- » Sara Medeiros Martins

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Comercial e Societário, Fusões e Aquisições e Joint-Ventures
- » Direito Bancário
- » Direito Financeiro/ Project Finance
- » Direito dos Valores Mobiliários
- » Capital de Risco e Fundos de Investimento
- » Insolvências
- » Direito Civil
- » Direito da Concorrência
- » Direito Laboral
- » Propriedade Industrial
- » Direito de Seguros
- » Direito das Telecomunicações, Comunicações e dos Media
- » Contratos Comerciais
- » Direito de Autor e Conexos
- » Direito Administrativo e dos Mercados Públicos
- » Direito Fiscal
- » Contencioso: Civil, Laboral e Penal

www.pintoribeiro.com

Lisboa

☎ + (351) 213 138 800

✉ geral@pintoribeiro.com

📍 Rua Duque de Palmela, N.º 27
5.º Esq. | 1250-097 Lisboa

Brasil

Ávila, Nogueira e Miguel Neto Advogados

☎ (55.11) 3429-7000

✉ anma@anma.com.br

📍 Av. Paulista, 1499, 9.º Andar Cerqueira Cesar - São Paulo - 01311-928

www.anma.com.br/



Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados

Sociedade de Advogados, RL

A Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados, Sociedade de Advogados, RL (JSMS), tem a sua origem na sociedade de advogados fundada, em 1970, por José Vera Jardim, Jorge Santos e José Macedo e Cunha, uma das primeiras sociedades de advogados existentes em Portugal.

À primeira associação juntaram-se Jorge Sampaio e Júlio Castro Caldas, dando origem à Jardim, Sampaio, Caldas e Associados, a qual adoptou a presente denominação, em 2008.

A JSMS vem prestando, ao longo de mais de 40 anos de actividade, serviços jurídicos em todas as áreas do Direito, seja sob a forma de consultoria de empresas e particulares, seja sob a forma do patrocínio judiciário e, por essa via, pode dar satisfação às múltiplas e cada vez mais variadas solicitações dos seus clientes.

Sociedade de profissionais, a matriz ética, que lhe foi indelevelmente impressa pelos sócios fundadores, reside na defesa dos valores humanistas e do papel decisivo dos advogados na defesa do Estado de Direito.

A JSMS mantém a aposta na qualidade e excelência dos serviços prestados que lhe granjeou prestígio e reconhecimento junto da comunidade jurídica. ■

SÓCIOS

- » Pedro Leite Alves
Project Finance
Parcerias Público-Privadas
Direito Comercial
Arbitragem
- » João Sampaio
Direito Civil, Bancário e de Seguros e Direito Aéreo
- » Sérgio Vital Moreira
Reestruturações e Insolvências, Contratação, Direito das TI
- » Duarte Vera Jardim
Direito Administrativo, Contratação Pública, Direito da Saúde
- » Nuno Marques Agostinho
Direito Civil, Direito do Trabalho, Contencioso e Arbitragem
- » Ana de Oliveira Monteiro
Direito Penal e das Contra-ordenações
- » Rui Roldão
Imobiliário e Turismo, Contencioso, Assessoria e Recuperação de Empresas (Em associação)
- » Manuel de Magalhães e Silva
Contencioso civil e criminal (Of counsel)

Nº de Sócios:

6

Nº Total de advogados:

12

Nº de estagiários:

3

Nº Consultores:

2

Nº de outros Colaboradores:

4

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Arbitragem
- » Comercial
- » Contencioso
- » Direito Aéreo
- » Direito Bancário
- » Direito Civil, Contratos
- » Direito da Saúde
- » Direito das Tecnologias de Informação
- » Direito do Trabalho
- » Direito de Propriedade Intelectual
- » Direito Societário
- » Direito Penal e das Contra-Ordenações
- » Direito Público, Regulação e Contratação Pública
- » Insolvências e Recuperação de Empresas
- » Parcerias Público Privadas
- » Project Finance
- » Seguros
- » Urbanismo e Imobiliário

www.jsms.pt

Lisboa

☎ + (351) 213 564 300

@ jsms@jsms.pt

📍 Av.ª Duque de Ávila, 141, 4.º

Edifício OMNI | 1050-081 Lisboa

Porto

Magalhães e Silva, Velloso Ferreira,

Brochado e Associados

Sociedade de Advogados, RL

☎ + (351) 225 320 140

@ mvb@mvb.pt

📍 Rua de Diu, N.º 159 | 4150-274 Porto

REDEJUR

Associação de Escritórios de Advocacia

Empresarial no Brasil e América Latina

☎ + (55) 61 3031-9457 / 61 98266-8665

@ adm@redejur.com.br

www.redejur.com.br

📍 SHN, Quadra 02, Bloco F, sala 424 I

CEP 70702-060 - Brasília - DF

M&A | Albergaria Silva & Associados

SOCIEDADE DE ADVOGADOS, SP, RL



M&A – Albergaria Silva & Associados

Sociedade de Advogados, SP, RL

Com raízes na rede mundial de Sociedades de Advogados denominada Landwell, correspondentes da PricewaterhouseCoopers, a M&A é reconhecida em Portugal e internacionalmente pela sua aptidão para assessorar os seus Clientes de forma global, proficiente e especializada, assegurando uma resposta full-service.

Destacamo-nos pelo conhecimento do negócio dos nossos Clientes, que nos permite

assessorá-los com qualidade e à medida das suas necessidades.

Possuímos equipas multidisciplinares e altamente especializadas resultantes da nossa aposta no capital humano e na sua formação contínua.

A M&A tem parcerias com sociedades de advogados estrangeiras que lhe permitem prestar assessoria a operações internacionais e de investimento estrangeiro. ■

Paula Albergaria Silva
(Managing Partner)
» Societário e Comercial
» Fusões e Aquisições
» Reestruturações
» Trabalho

Luís Reis
» Contencioso e Arbitragem
» Concorrência e União Europeia
» Contratos Direito Privado

Nuno Neves Ferreira
» Trabalho e Segurança Social
» Reestruturações
» Societário Compliance
» Comunitário

Maria João Catarino
» Fusões e Aquisições
» Imobiliário, Urbanismo e Turismo
» Tecnologias de Informação

João Silva Lopes
» Público, Administrativo e Ambiente
» Bancário, Financeiro & Mercado de Capitais
» Contencioso Tributário

Carla Aires Sequeira
(Consultora)
» Tecnologias de Informação
» Telecomunicações

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Societário e Comercial
- » Fusões e Aquisições
- » Due Diligence
- » Contencioso e Arbitragem
- » Trabalho e Segurança Social
- » Imobiliário, Urbanismo e Turismo
- » Público, Administrativo e Ambiente
- » Bancário, Financeiro e Mercado de Capitais
- » Publicidade, Marketing e Consumidor
- » Propriedade Intelectual
- » Tecnologias de Informação
- » Telecomunicações
- » Concorrência e União Europeia

www.malaw.pt

Lisboa
☎ + (351) 213 566 710
✉ lawfirm@malaw.pt
📍 Av. da Liberdade, 245 – 7º C
1250-143 Lisboa



pbbr.a

SOCIEDADE
DE ADVOGADOS, RL

Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados

Sociedade de Advogados, RL

A pbbr é uma sociedade de advogados com projecção nacional e internacional, com capacidade *full service*, que presta assessoria jurídica assente em critérios de exigência, rigor e qualidade, com uma equipa versátil e flexível, muito disponível para os Clientes, numa lógica de serviço personalizado e focado nas efectivas necessidades e interesses destes, privilegiando o trabalho em equipa e a formação contínua dos seus profissionais.

A pbbr concentra a sua actividade nas áreas do direito comercial e das sociedades, fusões e aquisições, capital de risco, propriedade intelectual e industrial, direito imobiliário, construção e urbanismo, direito do trabalho, segurança social e *employee benefits*, tecnologias de informação, telecomunicações e *media*, saúde, farmacêutico e *life sciences*, publicidade e *marketing*, direito bancário,

financeiro e mercado de capitais, público, ambiente, energia e recursos naturais, direito público, direito da concorrência e do consumo, direito fiscal, contencioso e arbitragens. Parte relevante do trabalho da pbbr é de referência internacional, mantendo a sociedade uma sólida rede de contactos com prestigiadas sociedades de advogados estrangeiras, na Europa, Brasil, Argentina, Estados Unidos da América, Canadá, Austrália, Índia, Japão, Singapura e China.

A pbbr é o membro português da aliança internacional de sociedades de advogados Ius Laboris e da GALA - *Global Advertising Lawyers Alliance*, mantendo uma parceria exclusiva para Portugal com a sociedade de advogados espanhola Sagardoy Abogados. A pbbr é o membro exclusivo em Portugal do *Counterfeiting Intelligence Bureau* da Câmara de Comércio Internacional. ■

Nº de Sócios:

11

Nº Total de advogados:

26

Nº Total de advogados Estagiários:

4

Nº Consultores:

3

Nº Total de outros Colaboradores:

4

SÓCIOS

- » Alexandre Jardim
- » Pedro Pinto
- » Carla Martins Branco
- » Inês Reis
- » Gonçalo Malheiro
- » Sofia de Sales Sousinha
- » Bruno Soeiro Barbosa
- » César Bessa Monteiro Jr
- » Teresa Freire
- » Ricardo Henriques
- » Tânia Ferreira Osório

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Bancário, Financeiro e Mercado de Capitais
- » Comercial, Societário, Fusões e Aquisições e Concorrência
- » Contencioso e Arbitragem
- » Fiscal
- » Imobiliário, Construção e Urbanismo
- » Propriedade Intelectual, Industrial e TMT
- » Público
- » Ambiente, Energia e Recursos Naturais
- » Saúde, farmacêutico e *life sciences*
- » Trabalho, Segurança Social e *Employee Benefits*

www.pbbr.pt

Lisboa

+ (351) 213 264 747

@ geral@pbbr.pt

📍 Avenida da Liberdade, 110-6
1250-146 Lisboa



**PEREIRA DE ALMEIDA
& ASSOCIADOS, SP, Lda**

**SOCIEDADE DE ADVOGADOS
law firm**



Pereira de Almeida & Associados

Sociedade de Advogados

Pereira de Almeida & Associados – Sociedade de Advogados, SP, Lda, é uma sociedade de advogados constituída por vários profissionais de reconhecida competência nas diversas áreas do Direito, que reúnem o rigor e a profundidade da docência universitária a uma larga experiência do exercício profissional da advocacia nas suas várias vertentes, incluindo consultoria, contratações, negociação, contencioso judicial e arbitragem.

A sociedade constituiu-se em 2001, através da fusão de alguns reputados escritórios

de advogados, e actua nas mais diversas áreas do Direito, sendo os nossos Clientes sempre acompanhados por um Advogado Sénior da respectiva área de intervenção. A sociedade presta um serviço inclusivo e multidisciplinar, assegurando patrocínio e aconselhamento em todas as áreas do Direito e disponibilizando aos seus Clientes uma assessoria completa e personalizada, por profissionais altamente qualificados e com vasta experiência profissional, com domínio de várias línguas estrangeiras, entre as quais inglês, espanhol, francês e italiano. ■

SÓCIOS

- » António Pereira de Almeida
- » Armando Lopes
- » Manuel Albuquerque da Fonseca
- » Maria João Pereira
- » Cristina Borges de Pinho
- » José Santos Carvalho
- » Paula Vieira de Almeida
- » Cláudia Pereira de Almeida
- » Tomaz Cameira
- » Sandra Torres
- » Maria do Carmo de Araújo Pereira

CONSULTORES

- » Helena Lopes Xavier

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito das Sociedades Comerciais, Fusões e Aquisições (M&A)
- » Direito Financeiro e Bancário
- » Insolvência e Reestruturação de Empresas
- » Direito Regulatório e da Concorrência
- » Direito do Trabalho e da Segurança Social
- » Direito Administrativo e da Contratação Pública
- » Direito Urbanismo e Ambiente
- » Direito Fiscal
- » Direito Penal e Contra-Ordenacional
- » Direito Imobiliário e da construção
- » Direito da Comunicação Social
- » Direito da Propriedade Intelectual
- » Direito dos Contratos e da Responsabilidade Cível
- » Direito do Arrendamento
- » Direito da Família e Menores
- » Contencioso e Arbitragem
- » Direito da Imigração
- » Direito das Sucessões
- » Registos e Notariado
- » Recuperação de Créditos

www.aapa-law.com

Lisboa

☎ + (351) 218 452 460

☎ + (351) 218 452 470

@ geral@aapa-law.com

📍 Av. Praia da Vitória, 48, 2º Dtº
1050-184 Lisboa



PEREIRA DA CRUZ

ADVOGADOS

Pereira da Cruz & Associados

Sociedade de Advogados

A Pereira da Cruz e Associados, R.L. (PCA), sociedade de advogados, foi fundada em 2005 e é constituída pelos advogados que, igualmente, colaboram com a sociedade J. Pereira da Cruz, S.A, Agentes Oficiais da Propriedade Industrial, fundada em 1949.

A actividade da PCA centra-se especialmente na área da propriedade intelectual, nomeadamente, na consultadoria e litígios em matéria de propriedade industrial (patentes, desenhos ou modelos, marcas, etc.) e de direito de autor. A PCA conta com uma reconhecida experiência e projecção nacional e internacional, que tem por base uma abordagem de proximidade e um serviço especializado de assessoria jurídica, assente em elevados critérios de rigor e exigência.

A equipa de advogados que compõe a PCA encontra-se totalmente habilitada para representar os seus Clientes não só junto dos tribunais judiciais, em matéria de direitos de propriedade intelectual, mas também em processos

arbitrais relativos a litígios entre os titulares de patentes (referentes a medicamentos de referência) e as empresas de genéricos.

Os advogados da PCA representam, igualmente, os seus Clientes junto das autoridades administrativas nacionais e europeias, em todas as fases dos processos administrativos e judiciais relativos à concessão e impugnação de direitos de propriedade Industrial.

A PCA dispõe, ainda, de um departamento totalmente vocacionado para os processos de contrafação, representando os seus Clientes em queixas-crime apresentadas junto da ASAE e da Unidade de Acção Fiscal da GNR, bem como em processos relativos a medidas aduaneiras de protecção dos direitos de Propriedade Intelectual.

A PCA tem contactos com diversos escritórios estrangeiros especializados em PI, incluindo parcerias em Angola, Moçambique e noutros países de expressão de língua portuguesa. ■

Nº de Sócios:

2

Nº Total de Advogados:

12

Nº Advogados Estagiários:

1

Nº de outros Colaboradores:

4

SÓCIOS

- » Nuno Pereira da Cruz
- » Luis Cruz

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Propriedade Intelectual e Tecnologias de Informação
- » Software
- » Comércio Eletrónico
- » Protecção de Dados
- » Franchising
- » Direito da Comunicação Social e Publicidade
- » Contencioso, Arbitragem e Mediação
- » Registos e Notariado

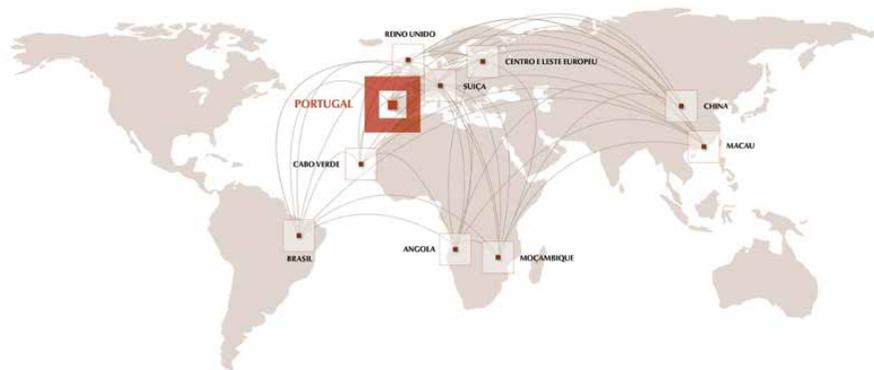
www.pca-advogados.pt

Lisboa

☎ + (351) 213 244 644
 @ info@pca-advogados.pt
 📍 Rua Victor Cordon, Nº 14
 1200-484 Lisboa

Porto

☎ + (351) 220 167 495
 @ porto@pca-advogados.pt
 📍 Av. Sidónio Pais, 379, Sala 1.14 - Piso 1
 Ed. Hoechst | 4100-468 Boavista, Porto



PLMJ

Sociedade de Advogados

A PLMJ é a maior sociedade de advogados de Portugal. Com quase 50 anos de história e experiência, somos uma sociedade reconhecida pelas respostas imediatas e assertivas a todas as necessidades dos Clientes, pela aposta no capital humano e desenvolvimento do talento jurídico, pela qualidade ímpar do *Track Record* na assessoria de inúmeras transações de enorme complexidade a clientes nacionais e internacionais e de investimento estrangeiro. A reputação e valores da marca e da advocacia de PLMJ têm atravessado fronteiras e têm merecido inúmeros reconhecimentos internacionais pela excelência e inovação, estando no ranking do Financial Times das 50 mais inovadoras sociedades de advogados da Europa (2016). PLMJ destaca-se como uma sociedade *full-service* e oferece um elevado grau de especialização acumulada nas mais importantes indústrias e setores de atividade. A aposta na internacionalização é uma premissa

cada vez mais relevante de PLMJ que, através da PLMJ Network, tem-se afirmado como uma referência fora de Portugal, graças às parcerias com escritórios nacionais e independentes em Angola, Moçambique, Macau, China, Brasil, Cabo Verde, Suíça e países do Centro e Leste Europeu. Mercados que reforçam a presença de PLMJ nos locais de destino e interesse de investidores.

A aposta na contínua formação dos advogados, através do Centro de Formação Excelentia PLMJ, tem permitido dotar os advogados de uma visão aprofundada e crítica sobre os desafios da profissão, do negócio e do mercado em que atuam os Clientes. A partilha de *know-how* sempre foi uma preocupação de PLMJ, pois acreditamos que só assim podemos contribuir para o enriquecimento da comunidade jurídica, com a publicação de livros, artigos, edição de guias e manuais sobre temas que preocupam os Clientes e a Sociedade. ■

PLMJ
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL

PLMJ
NETWORK
YOUR LUSOPHONE PARTNER

Nº de Sócios:
54
Nº Total de advogados:
280
Nº Consultores:
8
Nº de outros Colaboradores:
115

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Arbitragem
- » Contencioso
- » Contencioso Bancário & Financeiro
- » Contencioso Penal, Contraordenacional e Compliance
- » Corporate/ M&A
- » Desporto
- » Direito da Energia & Recursos Naturais
- » Direito Europeu e da Concorrência
- » Direito Fiscal
- » Direito Público
- » Financeiro & Bancário
- » Imobiliário & Bancário
- » Mercado de Capitais
- » Private Equity
- » Privatizações
- » Projetos & Infraestruturas
- » Projetos Internacionais
- » Propriedade Intelectual, Marcas e Patentes
- » Recuperação de Crédito
- » Reestruturação & Contencioso Financeiro
- » Telecomunicações, Media e Tecnologias de Informação (TMT)
- » Trabalho

www.plmj.com

Lisboa

+ (351) 213 197 300
@ plmj@plmj.pt
📍 Avenida da Liberdade, 224 - Edifício Eurolex | 1250-148 Lisboa

Porto

+ (351) 226 074 700
📍 Rua S. João de Brito, 605-E, 1º-1.2
4100-455 Porto

Faro

+ (351) 289 887 630
📍 R. Pinheiro Chagas, 16 - 2º Dt.
8000-406 Faro



Raposo Bernardo & Associados

Sociedade de Advogados

A Raposo Bernardo é uma sociedade de advogados full service criada em 1995, que desenvolve uma intensa prática internacional, especialmente na Europa e em África. A rede de escritórios que a Raposo Bernardo vem desenvolvendo desde 2002 tem permitido proporcionar aos seus Advogados uma experiência que é decisiva para apoiar novas e cada vez mais complexas operações. Entende que para proporcionar um apoio jurídico de elevado nível é fundamental que os Advogados, para além de elevadas competências técnicas, tenham um profundo conhecimento do sector de actividade dos Clientes, bem como uma apurada sensibilidade para o seu modo específico de fazer negócios.

A ligação à vida académica faz parte da origem da Raposo Bernardo, e permanece como um elemento matriz do seu desenvolvimento, em que a maior parte dos advogados são ou foram docentes universitários em inúmeras

universidades de Direito nos vários países onde a sociedade tem escritórios. Como aliçaço do futuro, foi lançada a RB Global Academy, que desenvolve programas de formação internos em áreas jurídicas, compreendendo também programas destinados ao desenvolvimento de conhecimentos transversais e multi-disciplinares, dotando os seus advogados de competências ao nível de gestão, negociação, sistemas de informação e idiomas. Na sociedade existe actualmente a prática dos idiomas de Português, Inglês, Francês, Alemão, Espanhol, Italiano, Polaco e Russo.

A sociedade pertence a várias associações e organizações, dentre as quais se destacam: Câmara de Comércio e Indústria Luso Espanhola; Câmara de Comércio, Indústria e Turismo de Cabo Verde; PPCC - Polish-Portuguese Chamber of Commerce; Câmara de Comércio Portugal e Moçambique; AUDAX - Centro de Investigação e Apoio ao Empreendedorismo. ■

PRÉMIOS E RECONHECIMENTOS – PORTUGAL

- » ACQ Law Awards 2016 – Full Service Law Firm of the Year
- » M&A Today – Global Awards 2016 - Full Service Law Firm of the Year
- » Finance Monthly Law Awards 2016 – Banking & Finance Law Firm of the Year
- » IFLR1000 2015: Recomendada em todas as áreas: Banking, Capital Markets; Financial and Corporate, M&A, Project Finance, Restructuring and Insolvency
- » Chambers & Partners 2016: Recomendada nas áreas: Banking and Finance, Competition/European Law, Corporate and M&A, Employment, Energy & Natural Resources, Insurance
- » The Legal 500 EMEA 2016: Recomendada nas áreas: Banking & Finance, Capital Markets, Commercial, Corporate and M&A, Dispute Resolution, Employment, Energy and Environment, EU and Competition, Insolvency and Restructuring, Intellectual Property, Projects and Project Finance, Public Law, Real Estate and Construction, Transport, Tax, TMT

Nº de Sócios:

5

Nº Total de Advogados:

45

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Bancário e Financeiro
- » Direito Societário
- » Fusões e Aquisições
- » Mercado de Capitais
- » Corporate Finance
- » Project Finance
- » Private Equity
- » Startups
- » Direito dos Seguros
- » Direito Farmacêutico
- » Arbitragem e Contencioso
- » Direito Imobiliário
- » Contencioso Tributário
- » Direito do Trabalho
- » Direito da concorrência e Europeu/EU
- » Direito dos Contratos
- » Direito do Consumo
- » Direito Administrativo
- » Direitos de Autor e Conexos
- » Direito da Energia
- » Propriedade Intelectual e Tecnologias de Informação
- » Direito Marítimo, Transportes e Logística
- » Direito Aéreo
- » Direito do Desporto
- » Restruturação de Empresas
- » Investimento Internacional Espanha
- » Investimento Internacional Polónia
- » Investimento Internacional África

www.raposobernardo.com

Portugal

☎ + (351) 213 121 330
 ✉ lisboa@raposobernardo.com
 📍 Av. Fontes Pereira de Melo, N°35 – 18°
 1050-118 Lisboa

Espanha

☎ + (34) 917 450 874
 ✉ madrid@raposobernardo.com
 📍 Paseo de la Castellana, N° 126 - 8°
 28046 Madrid

Polónia

☎ + (48) 221 269 212
 ✉ warsaw@raposobernardo.com
 📍 Ul. Grzybowska 2, 7o pietro, Lokal 106
 00-131 Warszawa

Escritórios em Angola, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Moçambique, São Tomé e Príncipe



Remelgado, Silva Nogueira & Associados

Sociedade de Advogados, RL

A actualmente “RSN – Remelgado, Silva Nogueira & Associados – Sociedade de Advogados R.L” nasceu, no ano de 2001, da iniciativa do seu actual sócio José António da Silva Nogueira. Conjugando a sua prática individual com mais dois advogados, Dr^a Fátima Remelgado e a Dr^a Antónia Leite de Sousa, fundaram o que então se denominou “Remelgado, Sousa, Nogueira - Sociedades de Advogados”.

Desde a sua génese que se organizou e orientou sob os princípios que actualmente são os pilares da sua Missão.

Ao longo dos anos foi formando uma equipa, que conta com a colaboração de

onze advogados, e que se caracteriza pela sua juventude, elevada qualidade técnica e forte desempenho na defesa dos interesses dos clientes e do Estado de Direito.

Em 2017 prepara-se para, novamente, expandir a sua equipa, acompanhando os desafios contínuos que o mercado apresenta.

Hoje, numa sociedade altamente global, plural e em desenvolvimento, torna-se urgente repensar o exercício da Advocacia, adaptá-lo à realidade, mas tal, sem nunca descuidar dos valores deontológicos que a dignificam, a fazem cumprir cabalmente a sua função social e que lhe prestam a sua essência. ■

Nº de Sócios:

2

Nº Total de Advogados:

11

Nº Consultores:

1

Nº de Advogados Estagiários:

2

Nº de outros Colaboradores:

3

SÓCIOS

- » José António Da Silva Nogueira
- » Magda Susana de Vasconcelos Viegas

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Comercial e Societário;
- » Fusões e Aquisições
- » Contratos;
- » Insolvências, Reestruturações;
- » Propriedade Industrial;
- » Laboral
- » Família e Sucessões

www.rsnadvogados.com

Porto

+ (351) 222 086 480

@ rsn@rsnadvogados.com

© Av. Dr. Antunes Guimarães, 423
4100-080 Porto



Rogério Fernandes Ferreira & Associados

Sociedade de Advogados

A RFF & Associados assume-se na advocacia portuguesa como o primeiro escritório especializado em direito fiscal, aduaneiro e empresarial (tax and business law). Actua, assim, com referência a Portugal e a todos os países de língua portuguesa, em matérias jurídico-económicas, no direito das empresas e do direito tributário, nacional, comunitário e internacional.

A sociedade integra advogados de origens diversificadas, mas que, ao longo dos anos, se habituaram a trabalhar em conjunto - em escritórios de advogados, grupos de trabalho ou outras entidades e associações, públicas e privadas e que, agora, se juntaram

neste projecto comum. Colaboram com a RFF & Associados, ainda, diversos consultores externos, de formações diversas, além dos advogados e outros correspondentes locais em países de língua portuguesa.

Com escritório no centro de Lisboa, e com presença, em Portugal, no Porto e no Funchal, a RFF & Associados mantém uma rede de relações e de parcerias internacionais institucionais com advogados e correspondentes locais, noutras jurisdições, designadamente no Brasil (São Paulo e Belo Horizonte), em Angola (Luanda), Moçambique (Maputo), Cabo Verde (Praia), Macau, Timor (Díli) e São Tomé (São Tomé e Príncipe). ■

Nº de Sócios:

1

Nº Total de Advogados:

12

Nº Total de Advogados Estagiários:

6

Nº de Consultores:

5

Nº de outros Colaboradores:

6

ADVOGADOS

- » Rogério Fernandes Ferreira
- » Marta Machado de Almeida
- » Sérgio Brigas Afonso
- » Filipe Escobar
- » Vânia Codeço
- » Rita Arcanjo Medalho
- » Gonçalo Grade
- » Jorge Lopes de Sousa
- » Michel Veloso Vieira
- » José Pinto Santos
- » Miguel Marques Rocha
- » Filipa Gomes Teixeira
- » Catarina Ferreira Amorim
- » Rita Robalo de Almeida
- » Pedro Miguel Callapez
- » Álvaro Silveira de Meneses
- » André Miguel Gaspar
- » Margot Lopes Martins
- » Soraia João Silva

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Fiscal
- » Contencioso Tributário
- » Arbitragem Fiscal
- » Direito Aduaneiro
- » Impostos Especiais de Consumo
- » Internacional e Comunitário
- » Imposto sobre o Valor Acrescentado
- » Clientes Privados
- » Segurança Social e Laboral
- » Direito Contabilístico
- » Societário
- » Energia e Infraestruturas
- » Orçamental e Contabilidade Pública
- » Contencioso
- » Penal e Contra-ordenacional Fiscal

www.rffadvogados.pt

Lisboa

☎ + (351) 215 915 220
✉ contacto@rffadvogados.pt
📍 Praça Marquês de Pombal Nº16
5º (recepção) / 6º
1250-163 Lisboa

Porto

☎ + (351) 215 915 220
✉ contacto@rffadvogados.pt
📍 Rua Eng. Ferreira Dias Nº 924
4100-241 Porto



Serra Lopes, Cortes Martins & Associados

Sociedade de Advogados, RL

Fundada em 1961, a Serra Lopes, Cortes Martins & Associados (SLCM) é uma sociedade de advogados com forte implantação e elevado reconhecimento no mercado, que presta serviços especializados na generalidade das áreas de Direito aos seus clientes nacionais e internacionais, com especial incidência no Direito Comercial e Societário, Contencioso e Arbitragem, Direito Bancário, Direito Financeiro e Direito dos Valores Mobiliários, Direito Fiscal, Direito do Trabalho, Direito Público, Urbanismo, Concorrência, Telecomunicações, Media e Publicidade.

A SLCM é uma sociedade de advogados que tem na qualidade o factor distintivo, procurando aliar os valores da advocacia tradicional à eficiência da advocacia moderna. Apostamos na prestação de serviços jurídicos de “valor acrescentado”, em regime de proximidade com o cliente e

com o seu negócio, numa lógica de confiança e lealdade recíprocas.

Asseguramos uma política rigorosa de conflito de interesses e de respeito integral pelas regras deontológicas e pelo sigilo profissional. A SLCM tem uma extensa experiência internacional, sobretudo em operações de M&A e em Direito Bancário e Financeiro, tendo, ao longo dos anos, assessorado juridicamente vários clientes, nacionais e internacionais, em diversas transações transfronteiriças. A SLCM tem parcerias formalizadas com escritórios de advogados em várias jurisdições estrangeiras, incluindo, entre outras, Espanha, Brasil e Angola.

A SLCM está consistentemente referenciada nas posições cimeiras dos melhores rankings internacionais da especialidade para as diversas áreas de prática, nomeadamente “Chambers & Partners” e “Legal 500”. ■

slcm.pt

SERRA LOPES, CORTES MARTINS // ADVOGADOS

Nº de Sócios:

11

Nº Total de Advogados:

38

Nº Consultores:

2

Nº de Advogados Estagiários:

7

Nº de outros Colaboradores:

10

SÓCIOS

- » António Serra Lopes
- » Maria de Jesus Serra Lopes
- » Luis Miguel Cortes Martins
- » Miguel Pena Machete
- » Maria Raquel Moreira
- » Rafael Lucas Pires
- » Martim Anahory
- » Francisco Barona
- » Inês Pinheiro
- » João Tiago Morais Antunes
- » Gonçalo Reino Pires

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Direito Comercial e Societário
- » Fusões e Aquisições
- » Reestruturações
- » Contencioso, Arbitragem e Resolução de Litígios
- » Direito Bancário, Direito Financeiro e Valores Mobiliários
- » Direito da Concorrência
- » Direito Administrativo e Contratação Pública
- » Direito do Urbanismo e Imobiliário
- » Direito do Trabalho
- » Direito Fiscal e Contencioso Tributário
- » Telecomunicações, Media e Tecnologias de Informação
- » Direito da Propriedade Intelectual, Publicidade e Consumo
- » German Desk

www.slcm.pt

Lisboa

+ (351) 217 234 000

✉ slcm@slcm.pt

📍 Rua General Firmino Miguel, N.º3, Torre 2
10.º B | 1600-100 Lisboa



Sérvulo & Associados | Sociedade de Advogados, SP, RL

Sérvulo e Associados

Sociedade de Advogados, SP, RL.

Fundada, no final dos anos noventa, em torno da figura do Professor Sérvulo Correia, a SÉRVULO destaca-se no mercado português pela sua especialização ímpar em Direito Público. A evolução da advocacia de negócios ditou a ampliação e consolidação das suas áreas de atuação.

Hoje, a SÉRVULO tornou-se uma referência entre as principais firmas portuguesas para questões de alta complexidade, sendo reconhecida pela qualidade dos seus serviços jurídicos em Direito Público, Societário, Financeiro, Reestruturação e Insolvência, Laboral, Fiscal, Penal, Concorrência, Imobiliário, Propriedade Intelectual, Contencioso e Arbitragem, estando também a desenvolver serviços multidisciplinares em várias áreas seletas, incluindo Portugal 2020, Economia Digital, Compliance, Direito da Alimentação, Gestão de Património e Direito do Desporto.

A SÉRVULO detém uma equipa multidisciplinar e de elevada competência que é motivada por um único propósito: transformar o sólido conhecimento jurídico na conceção de soluções robustas e na criação de valor para os seus Clientes. À SÉRVULO interessa criar uma relação com os seus advogados desde o início da sua carreira, proporcionado oportunida-

des para uma formação contínua, mantendo assim o nível de excelência que caracteriza a Sociedade. A lista completa dos colaboradores está disponível em www.servulo.com. Através da sua sede em Lisboa e das parcerias estratégicas com o escritório Nuno Teixeira Advogado no Funchal (Madeira) e com a L Advogados - Lopes, Amaral & Guimarães - Sociedade de Advogados (Açores), a SÉRVULO assegura a prestação de serviços jurídicos de alta qualidade em todo o território nacional.

A SÉRVULO assegura um alcance global na prestação de serviços jurídicos de confiança através, designadamente, da sua associação às redes internacionais Legalink e Cathay Associates, nas quais é o único membro português.

A SÉRVULO beneficia ainda de relações estreitas com sociedades proeminentes nos principais pontos do globo como Angola, Brasil, China, Moçambique e Timor. Entre os seus Clientes, a SÉRVULO conta com a confiança de muitas das principais entidades privadas e públicas dos mais variados sectores de atividade, nacionais e estrangeiras e pauta os seus serviços com base em quatro pilares fundamentais: independência, dedicação, exigência e proximidade. ■

Nº de Sócios:

13

Nº Total de advogados:

59

Nº Consultores:

2

Nº de Advogados Estagiários:

12

Nº de outros Colaboradores:

24

SÓCIOS

- » José Manuel Sérvulo Correia
- » António Teles
- » Diogo Feio
- » João Amaral e Almeida
- » João Saúde
- » José Lobo Moutinho
- » Manuel Magalhães
- » Mark Kirkby
- » Miguel Gorjão-Henriques
- » Paulo Câmara
- » Rui Cardona Ferreira
- » Rui Medeiros
- » Sofia Carreiro

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Público
- » Comercial e Societário
- » Financeiro e Governance
- » Reestruturação e Insolvência
- » Laboral
- » Fiscal
- » Penal, Contraordenações e Compliance
- » Europeu e Concorrência
- » Imobiliário, Urbanismo e Ambiente
- » Contencioso
- » Arbitragem
- » Propriedade Intelectual, Proteção de Dados

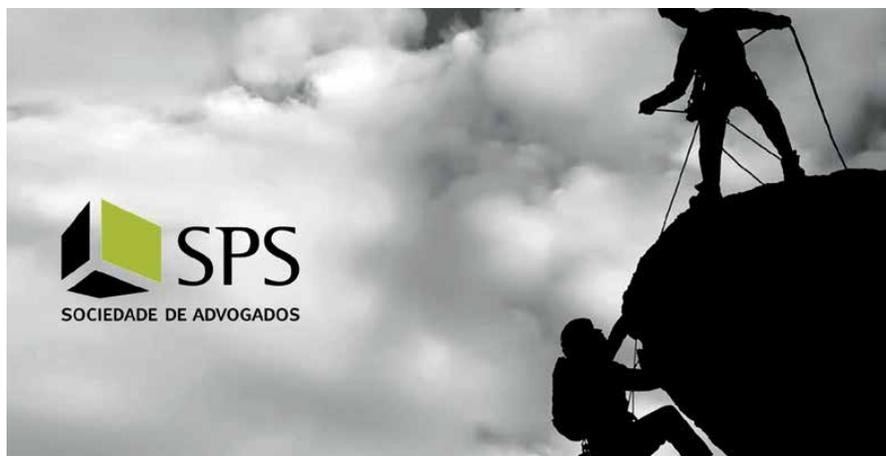
www.servulo.com

Lisboa

+ (351) 210 933 000

servulo@servulo.com

Rua Garrett, 64 | 1200-204 Lisboa



SPS Advogados

Sociedade de Advogados, RL

SPS nasceu em 1989 de um sentimento de fazer nascer uma Sociedade moderna, actual e que valorizasse verdadeiramente o trabalho em equipa numa lógica transversal a todos os patamares e hierarquias. Temos assim como alicerces a inovação e a coragem diária para encontrar soluções arrojadas para os nossos clientes. Esse foi e ainda é a nossa vantagem competitiva: Soluções e ideias “out of the box” num ambiente descontraído mas profissional, com foco no rigor e no customer care. Reconhecemos que associado ao core business percebido o ambiente em que vivemos diariamente entre colegas é de máxima importância. Por isso fomentamos uma cultura onde todos se apoiam e se ajudam. Onde a proximidade é um facto assente. Fomos a primeira Sociedade a ter um serviço de apoio ao cliente online; fomos a primeira Sociedade nacional a ter uma Sigla e fomos das primeiras a ter um Slogan: “Do seu lado”. É assim que nos encontramos.

É ao lado de cada caso que queremos estar, no apoio constante ao cliente, fazendo dele o nosso verdadeiro parceiro. Numa sempre crescente vontade de assumir novos compromissos fizemos nascer em 2016 a SPSchool. Trata-se de uma área da SPS dedicada essencialmente à Formação (interna e externa), à Tutoria Universitária e aos Estágios de Verão – através do SPSummer Internship Program. No que à formação diz

respeito, fomentamos os nossos colaboradores a participarem em cursos, seminários e palestras bem como fornecemos formações internas administradas por in-house lawyers ou por convidados. A Tutoria Universitária é uma forma de conseguirmos estar mais perto dos estudantes de Direito. Permitimos assim que estes encontrem na SPS um tutor que os acompanhe; que os apoie; que lhes sugira temas de estudo; que os leve a Audiências de Julgamento, escrituras, ou mesmo que os permitam estar dentro da Sociedade para que consigam, mais facilmente, entender como é o quotidiano que os espera no Futuro.

Dedicados à entrega das melhores soluções para os nossos clientes, sabemos que temos que ter os olhos postos no mercado, nas tendências, e na forma como caminhamos para o Futuro. Criámos assim uma equipa de apoio a Startups – SPStartup Team - que se tem revelado muito rica, positiva e empreendedora. No caminho da responsabilidade social o apoio a Pro Bono é um dever nosso e uma mais-valia para quem acompanha esses processos no apoio individual e institucional. No que à internacionalização diz respeito, somos únicos representantes em Portugal da Alfa International Global Legal Network, o que nos confere uma dimensão universal no tratamento dos assuntos dos nossos clientes. ■



“...a SPSchool é uma área dedicada essencialmente à Formação; à Tutoria Universitária e aos Estágios de Verão – através do SPSummer Internship Program”

Nº de Sócios:

9

Nº Total de Advogados:

67

Nº Consultores:

1

Nº de Advogados Estagiários:

18

Nº de outros Colaboradores:

10

SÓCIOS

- » Manuel Gibert Prates
- » Pedro Malta da Silveira
- » Edmundo Batalha Reis
- » Filipa Ruano Pinto
- » Nédia da Fonseca Nunes
- » Carla Azevedo Gomes
- » Mónica Gonçalves Nunes
- » Joana Ribeiro Pereira
- » Sara Henriques

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Contencioso
- » Fiscal
- » Laboral
- » Público & Urbanismo
- » Societário & Comercial
- » Seguros
- » Direito Bancário & Financeiro
- » Recuperação de Crédito
- » Imobiliário & Turismo
- » Apoio ao fomento do Investimento (Private Equities, Business Angels, v.g.).
- » Startups
- » Tecnologias de Informação
- » Direito do Mar
- » Serviço transversal chave na mão Corporativo
- » Compra e Venda de Carteiras de Crédito
- » Serviço de Internacionalização

www.spsadvogados.com

Lisboa

+ (351) 217 803 640

info@spsadvogados.com

recrutamento@spsadvogados.com

Rua General Firmino Miguel, n.º 5 - 11º
1600-100 Lisboa



FOCUS MATTERS.

ANGOLA | BRASIL | MACAU | MALTA | MOÇAMBIQUE | PORTUGAL

SRS Advogados

Sociedade de Advogados

Acelebrar 25 anos de liderança no sector da advocacia, a SRS Advogados tem-se afirmado como uma Sociedade de referência com uma equipa de Advogados que presta aos seus Clientes, nacionais e internacionais, um serviço de excelência nas múltiplas áreas do Direito.

A nossa equipa está focada nas necessidades dos Clientes, contando com uma vasta experiência na assessoria jurídica a empresas, instituições financeiras e governamentais, nacionais e internacionais. A Sociedade beneficia de uma equipa de Advogados de Direito Inglês, inscritos na The Law Society of England and Wales que garante uma assessoria jurídica com os mesmos critérios de qualidade nas variadas jurisdições.

Para a SRS Advogados, a inovação funciona como motor na procura de soluções para os melhores resultados. Recrutamos os melhores profissionais em

todas as áreas, valorizando capacidades, tecnologia e know-how. Somos multiculturais, multilinguísticos e orgulhamo-nos da elevada criatividade que colocamos ao serviço do Cliente na procura das soluções para contextos complexos. A SRS Advogados tem sido, ao longo dos anos, distinguida pelos principais directórios internacionais da área jurídica, tendo ganho inúmeros prémios pela excelência do seu trabalho e distinção dos seus advogados.

No âmbito da sólida estratégia de internacionalização, a SRS Advogados tem estabelecido uma forte rede de parcerias transfronteiriças, com o objectivo de alargar geograficamente os nossos valores e serviços. As nossas relações internacionais permitem-nos operar nos principais mercados financeiros do mundo e nos países de língua portuguesa, nomeadamente Angola, Brasil, Macau, Malta e Moçambique. ■

Nº de Sócios: 19
Nº Total de Advogados: 110
Nº Total de Advogados Estagiários: 30
Nº de Consultores: 23
Nº de outros Colaboradores: 40

SÓCIOS

- » Pedro Rebelo de Sousa
- » José Carlos Soares Machado
- » William Smithson
- » Octávio Castelo Paulo
- » César Sá Esteves
- » José Luis Moreira da Silva
- » Alexandra Valente
- » Gonçalo Anastácio
- » Nuno Miguel Prata
- » Alexandre Roque
- » Gustavo Ordonhas Oliveira
- » Luís Neto Galvão
- » Maria José de Tavares
- » Mariana Caldeira de Sarávia
- » Regina Santos Pereira
- » Paulo Bandeira
- » Carla Neves Matias
- » Ana Menéres
- » João Maricoto Monteiro

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Administrativo
- » Ambiente
- » Arbitragem e Mediação
- » Ciências da Vida
- » Concorrência e UE
- » Energia
- » Financeiro
- » Fiscal
- » Imigração e Golden Visa
- » Imobiliário
- » Laboral e Segurança Social
- » M&A
- » Private Equity
- » Propriedade Intelectual
- » Resolução de Litígios
- » Seguros e Pensões
- » Societário e Comercial
- » TMT
- » Transportes
- » White Collar Crime

www.srslegal.pt

Lisboa

☎ + (351) 213 132 000
✉ geral.portugal@srslegal.pt
📍 Rua Dom Francisco Manuel de Melo, 21
1070-085 Lisboa

Porto

☎ + (351) 225 432 610
📍 R. Tenente Valadim, 215
4100-479 Porto

Madeira

☎ + (351) 291 202 260
📍 Av. Zarco, 2 – 2º | 9000-069 Funchal



TELLES
TELLES DE ABREU | ADVOGADOS

Nº de Sócios: 12
Nº Total de advogados: 74
Nº Consultores: 2
Nº de Advogados Estagiários: 15
Nº de outros Colaboradores: 15

SÓCIOS

- » Carlos Lucena
- » Pedro Almeida e Sousa
- » Miguel Torres
- » Cristina Ferreira
- » André Navarro de Noronha
- » Henrique Moser
- » Miguel Carvalho
- » Francisco Espregueira Mendes
- » Joana Telles de Abreu
- » Fernando Pizarro Monteiro
- » Mariana Ferreira Martins
- » Gonçalo Pinto Ferreira

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Administrativo e Contratação Pública
- » Bancário e Financeiro
- » Comercial e Societário
- » Contencioso e Arbitragem
- » Direito Europeu e da Concorrência
- » Direito Marítimo
- » Fiscal e Contencioso Tributário e Penal
- » Laboral
- » Propriedade Intelectual
- » Imobiliário e Urbanismo
- » Recuperação de Crédito, Insolvência e Recuperação de Empresas
- » Ambiente, Energia e Recursos Naturais

www.telles.pt

Porto

☎ + (351) 220 308 800
✉ geral@telles.pt
📍 Rua da Restauração, 348
4050 -501 Porto

Lisboa

☎ + (351) 210 308 830
✉ geral@telles.pt
📍 Av. António Augusto de Aguiar, 15 5º
1050-012 Lisboa

Telles de Abreu Advogados

Na TELLES valorizamos muito a definição das palavras.

Excelência | s. f. | Qualidade do que é excelente.

Inovação | s. f. | Renovar; criar.

Parceria | s. f. | Relação de colaboração entre duas ou mais pessoas com vista à realização de um objectivo comum.

Tradição | s. f. | Forma de pensar ou de agir herdada de gerações anteriores.

A TELLES é uma sociedade de advogados que presta serviços de consultadoria e assessoria jurídica num leque alargado de ramos do Direito.

Fundada em 1936, a sociedade tem seguido, desde a sua origem, algumas das maiores e mais importantes organizações nacionais e internacionais.

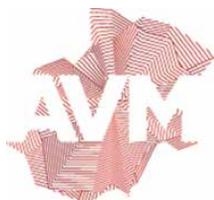
Estando especialmente vocacionados para o suporte a empresas em todos os aspectos das suas actividades que envolvem temas de natureza jurídica, asseguram aos seus Clientes um apoio abrangente e especializado. Passados 80 anos de experiência, a TELLES, continua a destacar-se pela profunda dedicação aos seus Clientes.

Suportados por uma estrutura composta por mais de 70 advogados integrados em áreas de prática específicas, sentem-se fortemente preocupados com a qualidade do trabalho desen-

volvido, bem como com o rigor e a integridade com que o fazem. Contam com uma equipa jovem, marcada pelo dinamismo, mas preservando a excelência como traço característico. Com escritórios no Porto e em Lisboa e desenvolvendo a sua actividade no plano nacional e internacional, a TELLES vem estabelecendo parcerias externas e acompanhando os Clientes em toda a linha da sua actividade.

A TELLES trabalha numa rede de parcerias internacionais, atendendo às necessidades dos seus Clientes quando actuam noutros países e mercados. Como consequência natural dessa colaboração foram criados quatro grupos de trabalho multidisciplinares, – a Deutsche Abteilunge, a Comptoir Français, a Oficina Latino Española e o Chinese Desk – com o objectivo de criar uma maior proximidade da Sociedade com os seus Clientes germanófonos, francófonos, espanhóis e chineses.

Fundadora da rede internacional Marcalliance, uma aliança global que integra mais de vinte sociedades de advogados independentes oriundas da Europa, África, América e Ásia, vem complementando o dinamismo das empresas portuguesas que desenvolvem a sua actividade além das fronteiras geográficas de Portugal. ■



AVM

Sociedade de Advogados, RL

A AVM foi fundada em 2003 por António Vicente Marques. A firma iniciou a sua atividade de assessoria a Clientes apostando desde início numa estratégia internacional, com escritórios em África e Europa, tendo hoje uma equipa integrada de 90 advogados. Seguindo um crescimento sustentado, a AVM tem expandido a sua estrutura organizacional, contribuindo para que a Sociedade seja considerada como uma das mais modernas e internacionalmente reconhecida nos mercados onde actua, designadamente Angola, Moçambique e Portugal. A AVM presta serviços profissionais de advocacia a organizações internacionais e nacionais, em todos os países lusófonos.

As diversas geografias onde a AVM está presente estão totalmente integradas e operam num constante modo de intercâmbio de advogados, contribuindo para que os advogados se especializem e evoluam nos requisitos e costumes locais de cada geografia onde estão presentes. Este aspecto é de maior importância pois permite à AVM disponibilizar recursos e responder rapidamente a clientes de uma forma mais abrangente e integrada.

A garantia de serviços de excelência é em grande parte devido aos elevados padrões de qualidade dos seus advogados. A AVM acredita que exercer a lei traz a responsabilidade de prestar serviços legais aos mais desfavorecidos. A AVM continua empenhada no seu crescimento, ao lado dos seus clientes, tanto nos países emergentes, como nos mercados consolidados. ■

SÓCIOS

- » António Vicente Marques
- » Sandra Teixeira da Silva
- » Mafalda Seabra Pereira
- » José Alves do Carmo
- » Sandro Polónio de Matos

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Banca, Finanças e Seguros
- » Mercado de Capitais
- » Construção & Infraestrutura
- » Contratos Comerciais
- » Laboral & Migração
- » Energia & Recursos Naturais
- » Propriedade Intelectual
- » Contencioso & Arbitragem
- » Público
- » Fiscal & Aduaneiro
- » Imobiliário & Urbanismo
- » Societário
- » Telecomunicações
- » Transportes

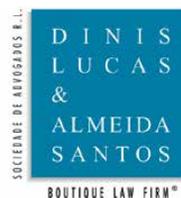
www.avm.biz

Lisboa

☎ + (351) 304 501 010

✉ lisboa@avm.biz

📍 Rua Carlos Alberto
Mota Pinto, Amoreiras
Square, 17-A, 6B
4200-348 Lisboa



Dinis Lucas & Almeida Santos

Sociedade de Advogados

A Sociedade Dinis Lucas & Almeida Santos – Sociedade de Advogados, R.L. foi constituída em 1998, pelos sócios José Dinis Lucas e Margarida Almeida Santos – sénior partners. A sociedade assume-se como uma autêntica Boutique Law Firm, através de uma network de advogados especializados, numa lógica wallet share, focada no Cliente e nas suas necessidades, procurando ser a opção natural para uma solução transversal dos seus problemas.

A carteira de Clientes do escritório é variada e abrange, para além de Clientes individuais, multinacionais, grupos societários do tecido empresarial nacional, mas também de outras áreas como sociedades financeiras, sociedades de leasing, sociedades gestoras de fundos, sociedades de marketing, sociedades desportivas, empresas de alta tecnologia, entre outras. A sociedade contempla um Departamento de Apoio à Internacionalização (DAI), centrado nas necessidades de adaptação às mudanças do mundo dos negócios, exaltadas pelo fenómeno da globalização, procurando sinergias entre os vários mercados, permitindo ajudar os seus clientes a encontrarem, em cada momento, as soluções jurídicas mais adequadas. O DLAS-DAI procura desenvolver uma estratégia internacional pensada para permitir acompanhar os seus clientes no desenvolvimento de projetos de internacionalização, visando a criação de uma envolvente favorável à atuação das empresas no mercado global e sempre que possível, fazendo a ponte entre os clientes e os organismos públicos e privados de apoio à internacionalização. ■

SÓCIOS

- » Dr. José Dinis Lucas
- » Dra. Margarida Almeida Santos

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Prática Fiscal, Contencioso Fiscal, Auditoria e Consultoria Fiscal e Financeira
- » Contencioso e Arbitragem
- » Corporate, M&A e Investimentos
- » Direito Comercial e Societário
- » Estratégia de Investimento e Internacionalização
- » Reestruturações & Insolvências
- » Direito Laboral
- » Família e Sucessões
- » Imobiliário e Notariado

www.dlas.com.pt

Lisboa

☎ + (351) 217 816 010

✉ geral@dlas.pt

📍 Avenida da República,
nº 50, 7ªA
1050-196 Lisboa



José Saramago & Associados

Sociedade de Advogados

A firma foi fundada com o compromisso de prestar serviços jurídicos personalizados e pessoais, juntamente com a experiência e especialização em diferentes áreas de prática, mas sempre focada no núcleo de crescer valor ao cliente.

A nossa prática é focalizada principalmente para prestar assessoria jurídica a particulares e empresas, nacionais e multinacionais, devido à nossa experiência e prática como assessores jurídicos corporativos pessoais.

Trabalhamos lado a lado com os nossos clientes na gestão dos problemas, a fim de obter, com a compreensão comercial e uma abordagem pragmática, as soluções mais eficazes, para permitir que os nossos clientes se possam concentrar neles mesmos e nos seus negócios.

É nossa responsabilidade dar sentido e explicar questões legais complicadas de forma simples e transparente.

Acima de tudo os membros da equipa sabem que têm a autoridade, sem interferências, para tomar as decisões que melhor defendam os interesses dos nossos clientes, os quais, por seu lado referem que esta é uma abordagem própria e única e que por isso mesmo temos “a no-nonsense approach to solving legal problems”. ■

SÓCIOS

- » José Saramago
- » Ana Beatriz Miranda

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- » Contencioso geral inclusive com a recuperação de créditos (departamento específico com mais de 20 anos de experiência em NPL'S)
- » Trabalho e Segurança Social
- » Turismo, Imobiliário e Urbanismo - Hotéis & Resorts, Empreitadas, Condomínios
- » Legalização Estrangeiros, Nacionalidade e Gold Visa
- » Corporate, Fiscal & Aduaneiro, Investimento Estrangeiro e Contratos Nacionais e Internacionais, Fusões, Aquisições e Project Finance,
- » Marcas, Patentes e Direitos de Autor, Ambiente e Energia, Concorrência,
- » Farmacêutico & Medicamentos
- » Civil, Arrendamentos, Família e Menores (Regulação Poder Paternal, Adopção), Sucessório (Partilhas, Inventários, Testamentos)
- » Penal (económico), Contraordenacional & Rodoviário.
- » Direitos dos Consumidores

www.jose-saramago.com

Loures

☎ + (351) 219 835 555
 © info@jose-saramago.com
 📍 Edifício Euro - Rua Pedro Álvares Cabral, 24 - 4º C
 2670-391 Infantado

QUEM é
QUEM

na Advocacia de Negócios
em Portugal
2016



O Jornal Económico

Atualize os seus dados
para a próxima edição

Por favor envie os dados para:

Telef.: 217 655 325

E-mail: spiedade@jornaleconomico.pt

CCA ONTIER

Filipe Mayer
Fernanda Lomenso
Carla Matos

SÓCIOS:

Carlos Cruz
Martim Menezes
Rita Cruz
Domingos Cruz
José Maria Castelo Branco
Henrique Salinas

☎ + (351) 213 223 590
✉ ccageral@cca-ontier.com
📍 Rua Vítor Córdon
Nº 10º - 4º
1249-202 – Lisboa
www.cca-ontier.com

COELHO LIMA, TEIXEIRA, BARREIRA, CUNHA RIBEIRO & ASSOCIADOS

COELHO LIMA, TEIXEIRA, BARREIRA, CUNHA RIBEIRO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.

SÓCIOS:

André Coelho Lima
César Teixeira
Rui Barreira
Gustavo Cunha Ribeiro

☎ + (351) 253 424 600
✉ geral@clt.pt
📍 Avenida de Londres,
Edifício Luzaga,
Nº 540 - 3º Andar
4810-550 Guimarães
www.clt.pt

A. BORGES PIRES, SANTOS PEREIRA, PIRES PEREIRA & ASSOCIADOS

Rua Tierno Galvan, Amoreiras,
Torre 3, 5.º Piso, 511
1070-274 Lisboa
Telef: (+351) 212 454 262
E-mail: geral@abpa.pt
Site: www.abpa.pt

A. NETO BRANDÃO & ASSOCIADOS, RL

Av. Dr. Lourenço Peixinho,
87, 3º Drº
3800-165 Aveiro
Telef: (+351) 234 423 459
E-mail: nb.advogados@mail.telepac.pt
Site: www.anetobrandao.com

A. SOUSA PINTO, CARLA A. SOUSA, CASIMIRO JOSÉ RIBEIRO

Rua Professor Egas Moniz, 387
4810-027 Guimarães
Telef: (+351) 253 520 940
E-mail: spinto.advogados@mail.telepac.pt

AAA ADVOGADOS

Rua Alexandre Herculano, 50 – 8º
1250-011 Lisboa
Telef: (+351) 213 309 300
E-mail: advogados@aaa.pt
Site: www.aaa.pt

ABEL CARDOSO & ANTÓNIO JOSÉ MARTINS - SOC.ADV.R.L.

Rua Sra. Da Piedade, Lt. 1 - 1º
6000-279 Castelo Branco
Telef: (+351) 272 339 420
E-mail: acamsolawyers@acamsolawyers.com
Site: www.acamsolawyers.com.pt

ABEL CARDOSO, CATARINA CARVALHO, ESTEVES AGUIAR & ASSOC.

Rua Joaquim António De Aguiar, 33 - 2º E
1070-149 Lisboa
Telef: (+351) 213 712 327
E-mail: abel.marques.associados@gmail.com

ABÍLIO ARANHA E ASSOCIADOS, SOC. ADVOGADOS

Rua De Ceuta, 118 - 2º, Sala 14
4050-190 Porto
Telef: (+351) 222 051 920
E-mail: aniros@abilioaranhaassociados.mail.pt

ABPD - AMARAL BLANCO PORTELA DUARTE & ASSOCIADOS

Avenida da República, Nº 84, 5º Esq.
1600-205 Lisboa
Telef: (+351) 217 932 430
E-mail: abpd.lx@abpd.pt
Site: www.abpd.pt

ABRANCHES NAMORA & ASSOCIADOS

Av. Sidónio Pais, 16, 2º Dto.
1050-215 Lisboa
Telef: (+351) 213 170 990
E-mail: geral@abranches.pt
Site: www.abranches.pt

ABREU & MARQUES & ASSOCIADOS, SOC. AVOGADOS, R.L.

Rua Filipe Folque, Nr. 2 - 4º
1069-121 Lisboa
Telef: (+351) 213 307 100
E-mail: amsa@amsa.pt
Site: www.amsa.pt

ACFA – C. FERREIRA E ASSOCIADOS

Av. Fontes Pereira Melo, 3, 11º Esq.
1050-115 Lisboa
Telef: (+351) 210 170 470
E-mail: mail@acfa.pt
Site: www.acfa.pt

ACM-VALE DE ANDRADE, NUNES CAPOULAS, ALMEIDA MORGADO & ASSOCIADOS

Av. Fontes Pereira De Melo, 30 - 4º
1050-122 Lisboa
Telef: (+351) 213 567 090
E-mail: geral@acm-advogados.pt
Site: www.acm-advogados.pt

AFONSO, LEMA E SOUSA & ASSOCIADOS SOC. ADVOGADOS, RL

Rua Dr. Ricardo Jorge, 55 - 3º E
4050-514 Porto
Telef: (+351) 222 081 611
E-mail: jose.afonso-1264p@advogados.oa.pt

AGUIAR-BRANCO & ASSOCIADOS

Rua da Restauração nº 329 - 1º
4050-506 Porto
Telef: (+351) 220 112 220
E-mail: info@aguiarbranco.pt
Site: www.aguiarbranco.pt

ALCIDES MARTINS, BANDEIRA, SIMÕES & ASSOCIADOS - SOC. ADVOGADOS, RL

Av. Duque De Loulé, 22 - 6º
1050-090 Lisboa
Telef: (+351) 213 535 372
E-mail: advogados@amartins.pt
Site: www.amartins.pt

ALEXANDRA BESSONE CARDOSO & ASSOCIADOS (ABC LEGAL)

Rua Castilho, n.º 32, 3
1250-070 Lisboa
Telef: (+351) 213 584 480
E-mail: abclegal@abclegal.com.pt
Site: www.abclegal.com.pt

ALÍPIO REGADAS, CARLOS RICO PALHÃO E RUI COSTA - SOC.ADV.

Av. Da República, 885, 2.º.C - 8/9
4450-243 Matosinhos
Telef: (+351) 229 375 250
E-mail: ruicosta-1619p@adv.oa.pt

ALMEIDA CORREIA, NEY DA COSTA & ASSOCIADOS - SOC.ADVOC.

Av. Da República, 872 - 3º,
Salas 3.6, 3.7 E 3.8
4430-190 Vila Nova De Gaia
Telef: (+351) 223 770 860
E-mail: geral@aneyadvogados.net
Site: www.alneyadvogados.net

ALMEIDA E PAIVA & ASSOCIADOS - SOC. ADVOGADOS, R.L.

Av. Marginal, 6068 - S. João Do Estoril
2765-585 S. João Do Estoril
Telef: (+351) 214 669 317
E-mail: mail@apalawyers.pt
Site: www.apalawyers.pt

ALMEIDA RIBEIRO & ASSOC. MÁRIO JORGE MENEZES - ADVOGADOS

Rua Joaquim António De Aguiar, 66 - 1º
1070-153 Lisboa
Telef: (+351) 213 714 490
E-mail: geral@arealaw.pt
Site: www.almeidaribeiro.pt

ALVES FERREIRA, BATISTA, SANTOS COSTA, AIRES SANTOS & ASSOC.

Av. Álvares Cabral, 47 - R/C
1250-015 Lisboa
Telef: (+351) 213 814 640
Site: geral@fbcs.pt

ALVES HENRIQUES, ADEMAR BATISTA & ASSOCIADOS - SOC.ADV.,RL

Rua Miguel Bombarda, 47 - 1º
3510-090 Viseu
Telef: (+351) 232 483 380
E-mail: escritorio@ahab-socadvogados.pt

ALVES MENDES & JARDIM GONÇALVES SOC. ADVOGADOS

Rua Tierno Galvan, 10 - Torre 3,
Piso 2, Sala 201 - Amoreiras
1070-274 Lisboa
Telef: (+351) 213 812 690
E-mail: sa@amjg.com
Site: www.amjg.com

ALVES PEREIRA & TEIXEIRA DE SOUSA, RL

Av. Da Liberdade, 38 - 3º
1250-145 Lisboa
Telef: (+351) 213 700 190
E-mail: info@alvespereira.com
Site: www.alvespereira.com

AM ASSOCIADOS

Rua Duque de Palmela, N.º 37, 4.º Andar
1250-097 Lisboa
Telef: (+351) 213 879 450
E-mail: geral@am-associados.pt
Site: www.am-associados.pt

AMARAL CABRAL & ASSOCIADOS SOC. ADVOGADOS

Av. Sidónio Pais, N.º 26 – R/C Dto.
1050 – 215 Lisboa
Telef: (+351) 213 192 670
E-mail: geral@amaralcabraladvogados.pt
Site: www.amaralcabraladvogados.pt

AMORIM & ASSOCIADOS SOC. ADVOGADOS R.L.

Rua Pedro Homem De Mello, Nº 55,
5º Andar, Sala 5.05
4150-599 Porto
Telef: (+351) 226 177 850
E-mail: geral@amorimadvogados.pt
Site: www.amorimadvogados.pt

ANDRADE DIAS & ASSOCIADOS SOC. ADVOGADOS, R.L.

R. António Maria Cardoso, 25 - 5º
1200-026 Lisboa
Telef: (+351) 213 468 134
E-mail: geral@diaslawyers.com
Site: www.diaslawyers.com

ANSELMO VAZ, AFRA & ASSOCIADOS

Rua Barata Salgueiro, 30 - 4º Esq.
1250-044 Lisboa
Telef: (+351) 213 309 040
E-mail: info@avalegal.com
Site: www.avalegal.com

ANTONINO ANTUNES, Mª AUGUSTA ANTUNES & ASSOC. SOC.ADV.RL

Av. Combatentes G. Guerra, 179
4900-563 Viana Castelo
Telef: (+351) 258 809 090
E-mail: antoninoantunes@mail.telepac.pt
Site: www.antunes-advogados.pt

ANTÓNIO ARRIBANÇA & ASSOCIADOS SOC. ADVOGADOS, R.L.

R. Professor Manuel J Ferreira, 14 - 1º E
2040-998 Rio Maior
Telef: (+351) 243 999 020
E-mail: arribançageral@mail.telepac.pt

ANTÓNIO CORREIA & ASSOCIADOS SOC. ADVOGADOS, R.L.

Av. Conde Valbom, Nr. 18 B - 1º A
1050-068 Lisboa
Telef: (+351) 213 192 280
E-mail: info@acadvogados.pt
Site: www.acadvogados.pt

CSBA ISABEL MARINHO, MAFALDA RODRIGUES FONSECA & ASSOCIADOS**SÓCIOS:**

Mafalda Rodrigues Fonseca
Isabel Marinho

☎ + (351) 213 846 200
 @ csba@csba-advogados.pt
 📍 Rua Castilho,
 N.º 57 - 3.º Dto.
 1250-068 - Lisboa
 www.csba-advogados.pt

DÁRIO FREITAS & ASSOCIADOS**SÓCIOS:**

Dário Freitas
Gisela Parente

☎ + (351) 222 087 065
 + (351) 222 004 510
 + (351) 222 004 865
 @ geral@dariofreitas-associados.com
 📍 Rua Sá Bandeira N.º 567, 1.º Direito
 4000-437 Porto
 www.dariofreitas-associados.com

ANTÓNIO M.G.PEREIRA, MIGUEL LOURENÇO - SOC.ADOVADOS,RL
 Rua Júlio Dinis, Nr. 891 - 4.º Esq.
 4050-327 Porto
 Telef: (+351) 226 008 002
 E-mail: apml.porto@apml.pt
 Site: www.apml.pt

ANTÓNIO MONTALVÃO MACHADO & ASSOCIADOS - SOC. ADOVADOS
 Praça Bom Sucesso, Edifício Península,
 127/31-5, 302/4
 4150-146 Porto
 Telef: (+351) 225 573 010
 E-mail: geral@montalvaomachado.pt

ANTÓNIO PRAGAL COLAÇO & ASSOCIADOS - SOC.ADOV., R.L.
 Av. Da Igreja, 42 - 2.º Dto.
 1700-239 Lisboa
 Telef: (+351) 213 553 940
 Site: www.apcolaco.com

ANTÓNIO VIÑAL & CO. ABOGADOS SUCURSAL EM PORTUGAL
 Av. Miguel Bombarda, 36 - 4.º C
 1050-165 Lisboa
 Telef: (+351) 213 550 187
 E-mail: lisboa@avinalabogados.com
 Site: www.avinalabogados.com

ARAÚJO & ASSOCIADOS SOC. ADOVADOS
 Rua Fernão Vaz Dourado, 77/83
 4150-322 Porto
 Telef: (+351) 226 184 444
 E-mail: geral@araujoassociados.pt
 Site: www.araujo.pt

ARMANDO HENRIQUES, ANA CRISTINA PIMENTEL & ASSOC.SOC.AD.
 Av. Miguel Bombarda, Nr. 50 - 2.º
 1050-166 Lisboa
 Telef: (+351) 217 819 990
 E-mail: ah.acp@netcabo.pt

ASSIS DE ALMEIDA E ASSOCIADOS SOC. DE ADOVADOS, R.L.
 Trav. Da Trindade, 16 - 4.º D
 1200-469 Lisboa
 Telef: (+351) 213 223 100
 E-mail: aaadv@mail.telepac.pt
 Site: assisalmeidaassociados.pt

ATHAYDE DE TAVARES & ASSOC. SOC.ADV.,RL
 R. Joaquim António Augusto Aguiar,
 N.º 66 - 5.º
 1070-153 Lisboa
 Telef: (+351) 213 827 580
 E-mail: atpr@atpr.pt

AUGUSTA BRAVO, ALVES & ASSOCIADOS - SOC.ADOVADOS, R.L.
 Av. República, Nr. 6 - 2.º Dto.
 1050-191 Lisboa
 Telef: 213 500 200
 E-mail: abravo.aba@mail.telepac.pt
 Site: www.abravoalves.pt

AVLC LUÍS CAMEIRÃO & ASSOCIADOS - SOC. ADOVADOS
 Rua De Ceuta, 118 - 1.º
 4050-190 Porto
 Telef: (+351) 223 394 710
 E-mail: avlc@avlc-advogados.com
 Site: www.avlc-advogados.com

AZEVEDO, MARQUES & NOVERSA SOC. ADOVADOS R.L.
 Rua Dr. Carlos Felgueiras, 218 - 3.º,
 Salas 1 E 8
 4470-157 Maia
 Telef: (+351) 229 407 563
 E-mail: geral@amnadvogados.com
 Site: www.amnadvogados.com

BAS
 Rua Artilharia Um, 51
 Páteo Bagatela, Edifício 1, 4.º Andar
 1250-137 Lisboa
 Telef: (+351) 211 554 330
 E-mail: geral@bas.pt
 Site: www.bas.pt

BALTAZAR MENDES, DUQUE VIEIRA & ASSOCIADOS - SOCIEDADE DE ADOVADOS, RL
 Av. Da República, 6, 8.º E 9.º Esq.
 1050-191 Lisboa
 Telef: (+351) 213 149 517
 E-mail: geral@bmdv.pt
 Site: www.bmdv.pt

BARROCAS ADOVADOS
 Amoreiras Torre 2
 15.º andar/floor
 1070-102 Lisboa
 Telef: (+351) 21 384 33 00
 Site: www.barrocas.pt

BARROS SALES & ASSOCIADOS SOC. ADOVADOS, R.L.
 Av. Fontes Pereira De Melo, 47 - 3.º Esq.
 1050-120 Lisboa
 Telef: (+351) 213 152 642
 E-mail: geral@bsadvogados.com
 Site: www.bsadvogados.com

BARROS,SOBRAL, G.GOMES & ASSOCIADOS - SOC.ADOVADOS,R.L.
 Edifício Castil, Rua Castilho, 39 - 12.º B
 1250-068 Lisboa
 Telef: (+351) 213 875 702
 E-mail: law@bsgg.pt
 Site: www.bsgg.pt

BCS ADOVADOS - BALÃO, CASTRO & ASSOCIADOS - SOC.ADV, R.L.
 Av. 5 De Outubro, 17 - 9.º
 1050-047 Lisboa
 Telef: (+351) 213 190 640
 E-mail: bcslaw@bcs.pt
 Site: www.bcs.pt

BELUZ ABOGADOS S.L. SUCURSAL EM PORTUGAL
 Rua De Camões, 788 - 1.º D.º
 4000-142 Porto
 Telef: (+351) 229 389 452
 E-mail: porto@beluz.com
 Site: www.beluz.net

BOINO & ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE ADOVADOS, RL
 Rua Castilho, 44 - 7.º
 1250-071 Lisboa
 Telef: (+351) 213 894 280
 E-mail: advogados@boino.pt
 Site: www.boino.pt

BORGES DA PONTE, LINHARES DIAS & ASSOCIADOS
 Rua Manuel Da Ponte, 2
 S. Miguel-Açores
 9500-085 Ponta Delgada
 Telef: (+351) 296 282 513
 E-mail: geral@bpldadvogados.com
 Site: www.bpldadvogados.com

CAETANO DE FREITAS E ASSOCIADOS, SOC. ADOVADOS
 Av. 24 De Julho, N.º 68-E
 1200-869 Lisboa
 Telef: (+351) 213 170 620
 E-mail: lisboa@caetanodefraitas.com
 Site: www.caetanodefraitas.com

CALAMA V. MENESES FALCÃO & ASSOCIADOS
 Campo Grande, 28 - 5.º B
 1700-093 Lisboa
 Telef: (+351) 217 995 040
 E-mail: geral@cvmf.eu
 Site: www.cvmf.eu

CAMPILHO, SILVEIRA, SARMENTO SOC. ADOVADOS, R.L.
 Rua Guerra Junqueiro, 79
 4150-388 Porto
 Telef: (+351) 226 079 390
 E-mail: csa@cssa.pt
 Site: www.cssa.pt

CAMPOS LENCASTRE & ASSOCIADOS SOC. ADOVADOS, R.L.
 Prt. 25 De Abril, Nr. 90 - 1.º D
 4430-257 Vila Nova De Gaia
 Telef: (+351) 223 798 764
 E-mail: camposlencastre-983c@adv.ao.pt

CANCELA DE ABREU ESTEVES & ASSOCIADOS - SOC. ADOV., R.L.
 Rua Rodrigo Da Fonseca, 149 - 4.º D
 1070-242 Lisboa
 Telef: (+351) 213 876 404
 E-mail: cae@caeadvogados.pt
 Site: www.caeadvogados.pt

CARITA, TABORDA, BARBAS HOMEM SOC. AVOGADOS
 Rua Hermano Neves, 22 - 3.º C
 1600-477 Lisboa
 Telef: (+351) 217 521 260
 E-mail: advogados@ctbh.pt

CARLOS AGUIAR, FERREIRA DE LIMA & ASSOCIADOS, SOC.ADV., RL
 Av. Antonio Augusto Aguiar, 27 - R/C
 1050-012 Lisboa
 Telef: (+351) 213 552 755
 E-mail: cafl@cafl.pt
 Site: www.cafl.pt

CARLOS OLAVO E ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADOVADOS, R.L.
 Rua Victor Cordon, 7 - 3.º
 1200-482 Lisboa
 Telef: (+351) 213 242 740
 E-mail: olavolex@olavolex.pt
 Site: www.olavolex.pt

CARLOS ROCHA, PAULO VARZIELAS & ASSOCIADOS - SOC.ADV., R.L.
 Av. De Berna, 30 - 2.º C
 1050-042 Lisboa
 Telef: (+351) 217 817 230
 E-mail: j.c.rocha@mail.telepac.pt

CARNEIRO PACHECO & ASSOCIADOS SOC. ADOVADOS, R.L.
 Rua Tierno Galvan, Amoreiras, Torre 3, 503
 1070-274 Lisboa
 Telef: (+351) 213 864 466
 E-mail: geral@cpassociados.pt
 Site: www.cpassociados.pt

CASTANHEIRA, PEREIRA, ALMEIDA & ASSOCIADOS - SOC.ADV., R.L.
 Rua João Machado, N.º 19 - 2.º C
 3000-226 Coimbra
 Telef: (+351) 239 842 730/1
 E-mail: geral@capa-advogados.com
 Site: www.capa-advogados.com

CRBA - CAPITÃO, RODRIGUES BASTOS, AREIA & ASSOCIADOS
 Av. Duque D'ávia 66, 5.º
 1069-075 Lisboa
 Telef: (+351) 213 564 301
 E-mail: crba@crba.pt
 Site: www.crba.pt

GOUVEIA PEREIRA, COSTA FREITAS & ASSOCIADOS



GOUVEIA PEREIRA, COSTA FREITAS & ASSOCIADOS
Sociedade de Advogados, R.L.

SÓCIOS:

Sofia Gouveia Pereira
Margarida Lino Santos
José Limón Cavaco
Leonor Sarsfield Costa Freitas
Anselmo Sarsfield Costa Freitas
Patrícia Vinagre e Silva

João Frias Costa
Luís Borges Rodrigues

☎ + (351) 213 121 550
✉ gpa@gpasa.pt
📍 Palácio Sottomayor,
Rua Sousa Martins,
N.º 1 - 6.º
1050-217 Lisboa
www.gpasa.pt

J. D. MENDES MARTINS & ASSOCIADOS



SÓCIOS:

J. D. Mendes Martins
Varandas Pires

☎ + (351) 213 259 094
+ (351) 213 259 016
✉ info@jdmadvogados.pt
📍 Avenida da Liberdade, 69, 6.º A
1250-140 Lisboa
www.jdmadvogados.pt

CELSO CRUZEIRO & ASSOCIADOS -

SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Rua Cap. Sousa Pizarro, 25 - 2.º
3810-076 Aveiro
Telef: (+351) 234 377 862
E-mail: geral@ccadvogados.pt
Site: www.ccadvogados.pt

CERQUEIRA GOMES & ASSOCIADOS

SOC. ADVOGADOS, R.L.

Rua De Ceuta, 53 - 6.º
4050-191 Porto
Telef: (+351) 222 074 010
E-mail: cg@cerqueiragomes.pt
Site: www.cerqueiragomes.pt

CÉSAR D'ARAÚJO & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.

Av. Manuel Da Maia, 36 - 1.º Dto
1000-201 Lisboa
Telef: (+351) 218 478 311
E-mail: caa@casadvogados.com
Site: www.casadvogados.com

CÉSAR PRATAS & ASSOCIADOS

SOC. ADVOGADOS, RL

Rua Castilho, 211, 1.º
1070-051 Lisboa
Telef: (+351) 213 850 684
E-mail: geral@cesarpratas.com
Site: www.cesarpratas.com

CHAVES ROQUETTE, MATOS, AZEVEDO & ASSOCIADOS

Rua das Amoreiras N.º 70 - 12.º
1269-105 Lisboa
Telef: (+351) 213 826 000
E-mail: lawfirm@crma.pt
Site: www.crma.pt

CLAUDINO PEREIRA ADVOGADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Rua Dos Clérigos, 46 - 1.º
4050-204 Porto
Telef: (+351) 223 394 090
E-mail: claudinop@mail.telepac.pt

CMS RUI PENA ARNAUT

Rua Sousa Martins, 10
1050-218 Lisboa
Telef: (+351) 210 958 100
E-mail: rpa@cms-rpa.com
Site: www.cms-rpa.com

CNCM-CURADO, NOGUEIRA, COSTA

MENDES & ASSOC., SOC.ADV.,RL

Avenida Da Boavista, 3265 4.º 4
Edifício Oceanos
4100-137 Porto
Telef: (+351) 225 431 000
E-mail: cncm@cncm.pt
Site: www.cncm.pt

COELHO, RIBEIRO & ASSOCIADOS

SOC. CIVIL DE ADVOGADOS

Av. Eng.º Duarte Pacheco
Empreendimento Amoreiras, Torre 2 - 13.º A
1099-042 Lisboa
Telef: 213 839 060
E-mail: cra@cralaw.com
Site: www.cralaw.com

CORREIA AFONSO, ARCHER

& ASSOC.- SOC.ADV., R.L.

Rua Do Noronha, Nr.1 - 1.º
1269-132 Lisboa
Telef: (+351) 213 960 909
E-mail: geral@caa.pt
Site: www.caa.pt

CORREIA MONIZ E ASSOCIADOS

Av. Fontes Pereira De Melo, 15 - 7.º

1050-115 Lisboa
Telef: (+351) 229 407 563
E-mail: 213 552 240

CSA - CORREIA, SEARA, CALDAS,

SIMÕES & ASSOCIADOS

Avenida 5 de Outubro, N.º 17, 7.º Andar
1050-047 Lisboa
Telef: (+351) 213 552 250
E-mail: csa_lisboa@csca.pt
Site: www.csca.pt

CPGL SOCIEDADE DE ADVOGADOS

TEIX.DA COSTA, NUNO PAIXÃO, PAULO

GONÇALVES DUARTE, JOSÉ RIBEIRO,
PAULO BRANDÃO & ASSOCIADOS
Av. Do Ultramar, 15 - 1.º E/F
2750-506 Cascais
Telef: (+351) 214 818 704
E-mail: geral@cpgl.pt
Site: www.cpgl.pt

CTSU

Av. Eng. Duarte Pacheco 7, 7.º piso
1070-100 Lisboa
Telef: (+351) 219 245 010
E-mail: geral@ctsu.pt
Site: www.ctsu.pt

DANTAS RODRIGUES & ASSOCIADOS

SOC. DE ADVOGADOS, R.L.

Av. Elias Garcia, 162 - 7.º A
1050-102 Lisboa
Telef: (+351) 217 995 050
E-mail: secretariado@dantasrodrigues.com
Site: www.dantasrodrigues.com

DELGADO & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL

Av. Boavista, 1837 - 12.º
4100-133 Porto
Telef: (+351) 220 114 100
E-mail: mail@delgado.pt
Site: www.delgado.pt

DIOGO, NETO, MARQUES

& ASSOCIADOS - SOC. ADOVG., R.L.

Edifício Avenida
Av. Heróis Do Ultramar, 52 - 2.º - Apartado 107
3100-462 Pombal
Telef: (+351) 236 209 650
E-mail: dnm@dnm-sadvog.com
Site: www.dnm-sadvog.com

EDUARDO PAZ FERREIRA & ASSOCIADOS

Avenida Duque de Loulé,
N.º 106 - 8.º Andar
1050-093 Lisboa
Telef: (+351) 213 510 050
E-mail: secretariado@eduardopazferreira.pt
Site: www.eduardopazferreira.pt

EDUARDO PEREIRA SOUSA, TERESA

MARQUES GUERRA & ASSOC.

Rua Da Boavista, 844-2.º, Sala 2.2
4050-106 Porto
Telef: (+351) 223 390 773
E-mail: epsusatmguerra@iol.pt

EDUARDO SERRA JORGE E

MARIA JOSÉ GARCIA - SOC.ADV., R.L.

Av. António Augusto De Aguiar,
N.º 183 - R/C Dto.
1050-014 Lisboa
Telef: (+351) 213 845 390
E-mail: esjmjg@esjmjgadvogados.com
Site: www.esjmjgadvogados.com

ELMIRO DE SOUSA, ROSA VASCONCELOS

& ASSOC. - SOC.ADOVG.,RL

Campo 24 De Agosto, 129 - 5.º - Escr. 501
4300-504 Porto
Telef: (+351) 226 051 298
E-mail: elmirosousa-2441p@adv.oi.pt

ESQUÍVEL ADVOGADOS

Avenida da República, N.º 43 - 2.º Dto.
1050-187 Lisboa
Telef: (+351) 213 845 310
E-mail: geral@esquiveladvogados.com
Site: www.esquivel.com.pt

ESPAÑA & ASSOCIADOS

Rua Castilho, n.º 75, 8.º Dto.
1250-068 Lisboa
Telef: (+351) 213 538 705
E-mail: geral@espanhaassociados.pt
Site: www.espanhaassociados.pt

ESTÚDIO JURÍDICO EJASO, H. PARDO,

H. LARRAMENDI Y ASOC.

Rua Castilho, 13D - 1.º B,
1250-066 Lisboa
Telef: (+351) 213 528 133
E-mail: ejalisboa@ejaso.com
Site: www.ejaso.com

FALM - FERREIRA DE ALMEIDA,

LUCIANO MARCOS & ASSOCIADOS,

SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL

Rua Branches Ferrão, 10 - 5.º F
1600-001 Lisboa
Telef: (+351) 217 224 200
E-mail: geral@falm.pt
Site: www.falm.pt

FARINHO DIAS & ANA CRISTINA DIAS

SOC. ADVOGADOS

Rua Braamcamp, Nr. 12 - 3.º Dr.
1250-050 Lisboa
Telef: (+351) 213 826 880
E-mail: fd@farinhodias.pt

FDR- PINTO DUARTE, CÔRTE-REAL,

CASADO NEVES & ASSOC., R.L

Rua Marquês De Fronteira, N.º 8, 1.º Dto
1070-296 Lisboa
Telef: (+351) 213 710 700
E-mail: fdradvogados@fdr.pt
Site: www.fdr.pt

FERNANDO ALBERTO, G.ALVES,

MARCOS SILVA, V.CASTRO E ASSOC.

Largo República Do Brasil, 437 C - 4.º
4810-446 Guimarães
Telef: (+351) 253 420 550
E-mail: fagamsvc.assoc@mail.telepac.pt

FERNANDO ANASTÁCIO

& ASSOCIADOS - SOC. ADVOGADOS, RL

Av. Liberdade, 93 - 2.º - Apartado 2235
8200-002 Albufeira
Telef: (+351) 289 586 447
E-mail: advogalgarve@cam-advogados.pt
Site: www.cam-advogados.pt

FERNANDO FRAGA & ASSOCIADOS

SOC. DE ADVOGADOS

Av. República, 24 - 9.º
1050-192 Lisboa
Telef: (+351) 213 170 830
E-mail: advogados@ffa.pt
Site: www.ffa.pt

FERNANDO SOBREIRA

& ASSOCIADOS - SOC. ADVOGADOS

Rua Sampaio E Pina, 12 - 4.º Dr.º
1070-249 Lisboa
Telef: (+351) 213 841 220
E-mail: fs@fsadvogados.pt

FERREIRA DA CONCEIÇÃO, MENEZES

& ASSOCIADOS

Av. Da República, 44 - 2.º Dto.
1050-194 Lisboa
Telef: (+351) 217 950 555
E-mail: fcmg@fcmg.pt
Site: www.fcmg.pt

MARIA FERREIRA, FERNANDES FERREIRA**SÓCIOS:**

Maria Ferreira
Fernandes Ferreira

☎ + (351) 213 551 811
+ (351) 213 551 812
✉ geral@mfff.pt
mfff.adv.secretariado@gmail.com
📍 Alameda da Quinta de
Santo António, N° 13F
1600-675 Lisboa

SARAIVA LIMA E ASSOCIADOS**SÓCIOS:**

Henrique José Saraiva Lima
Jorge Serrano Santos
Marta Burmester

☎ + (351) 213 110 790
✉ lisboa@saraivalima.com
📍 Av. António Augusto de Aguiar,
N°15 - 1° Dto.
1050-012 Lisboa

☎ + (351) 226 166 010
✉ porto@saraivalima.com
📍 Rua Serpa Pinto,
N° 407 - 1° Esq./Dto.
4250-466 Porto

www.saraivalima.com

FILIPE SEQUEIRA & ASSOCIADOS**SOC. ADVOGADOS**

Av. Arriaga 44b, 5°, Sala 1
9000-064 Funchal
Telef: (+351) 291 214 100
E-mail: info@fsadvogados.com
Site: www.fsadvogados.com

FONSECA, BARROSO & VICENTE**SOC. ADVOGADOS, R.L.**

Av. De Berna, 24 - 2° Esq.127/31-5, 302/4
1050-041 Lisboa
Telef: (+351) 217 937 900
E-mail: fbv-lexberna@mail.telepac.pt

FONTES NEVES & ASSOCIADOS,**SOCIEDADE ADVOGADOS, R.L.**

Rua António Augusto De Aguiar
112 - 2° Esq
6200-050 Covilhã
Telef: (+351) 275 320 710
E-mail: advogados.geral@fontesneves.pt
Site: www.fontesneves.pt

FREDERICO BONACHO, ANTÓNIO**FALÉ NOBRE & ASSOC. - SOC.ADV.**

Rua Bernardim Ribeiro, 12 A
1150-071 Lisboa
Telef: (+351) 213 590 561
E-mail: geral@bna.pt

FREITAS, GIRALDES, LEÃO**& ASSOCIADOS - SOC.ADVOGADOS RL**

Rua António Cardoso, 332
4150-079 Porto
Telef: (+351) 226 079 400
E-mail: fgl@fgl.pt
Site: www.fgl.pt

GABINETE DE ADVOGADOS J.C. RUFINO**RIBEIRO & ASSOCIADOS, SPA, RL**

Rua Barbosa Resende, 16 - 3°
Apartado 130
2670-901 Loures
Telef: (+351) 219 834 791
E-mail: rufino.gabinete.advogados@gmail.com

GALHARDO VILAO, TORRES,**SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Rua Castilho, Nr. 13 D - 7° A
1250-066 Lisboa
Telef: (+351) 213 193 930
E-mail: welcome@gvt.pt
Site: www.gvt.pt

GALVÃO & SACÓTO ASSOCIADOS**SOC. ADVOGADOS, R.L.**

Av. Infante Santo, 23 - 8° B
1350-177 Lisboa
Telef: (+351) 213 965 818
E-mail: gsadvoga@netcabo.pt
Site: www.galvaosacotoassociados.pt

GAMA LOBO XAVIER, LUIS TEIXEIRA E**MELO & ASSOCIADOS**

Avenida General Humberto Delgado, 181
4800-158 Guimarães
Telef: 253 421 600
E-mail: geral@gamalobomelo.com
Site: www.gamalobomelo.com

GAMEIRO E ASSOCIADOS**SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL**

Beloura Office Park,
Edif.2 Escr. 2, Qta Beloura
2710-694 Sintra
Telef: (+351) 219 246 755
E-mail: smggameiroassociados@lexactual.com
Site: www.gameiroassociados.com

GAP ADVOGADOS

Avenida Fontes Pereira de Melo,
Nr. 15, Salas 1 E 8
Lisboa
Telef: (+351) 217 930 152
E-mail: geral@gap-advogados.com
Site: www.gap-advogados.com

GARRIGUES

Av. Da República, 25 - 1.º Andar
1050-186 Lisboa
Telef: (+351) 213 821 200
E-mail: portugal@garrigues.com
Site: www.garrigues.com/pt

GCCA-GUIMARÃES, CORREIA, CARDOSO**& ASSOCIADOS - SOC.ADV., R.L.**

Rua Marquês Da Fronteira 8, 2° - E
1070-296 Lisboa
Telef: (+351) 213 715 370
E-mail: geral@gcca.pt

GDP -ADVOGADOS ASSOCIADOS

Av. 5 De Outubro, Nr. 176 - 5° Esq.
1050-063 Lisboa
Telef: (+351) 217 931 143
E-mail: mail@gdpalegal.com
Site: www.gdpalegal.com

GIL MOREIRA SANTOS, CALDEIRA,**CERNADAS & ASSOCIADOS**

SOC. ADVOGADOS RL
Rua 5 De Outubro, 446 - 466
4100 - 173 Porto
Telef: (+351) 226 076 020
E-mail: geral@gmscc.pt
Site: www.gmscc.pt

GONÇALO LEITE CAMPOS**& ASSOCIADOS**

Rua Garret, 12, 1° Esq.
1220-204 Lisboa
Telef: (+351) 213 460 054
E-mail: geral@glc.pt
Site: www.glc.pt

GONÇALVES LOPES & ASSOCIADOS**SOC. DE ADVOGADOS, R.L.**

Rua Professor Correia De Araújo,
593 ,Pct. Privada, Ent. 3, Salas 1/2
1050-047 Lisboa
Telef: (+351) 225 020 635
E-mail: l.goncalves@mail.telepac.pt

GUEDES, CRUZ GONÇALVES**& ASSOCIADOS - SOC.ADV. R.L.**

Av. Almirante Reis, 94-D-Rch E 1° Dtr°
1150-022 Lisboa
Telef: (+351) 218 163 110
E-mail: geral@gcg.pt

HELLMUTH DINIZ & P. R. MADEIRA**SOC. ADVOGADOS**

Rua Visconde De Seabra, 22 - 8°
1700-270 Lisboa
Telef: (+351) 217 956 900
E-mail: p.r.madeira@hdprsm-socadv.pt

HENRIQUE ABECASIS,**ANDRESEN GUIMARÃES & ASSOCIADOS****SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.**

Av. Miguel Bombarda, Nr. 35
1050-161 Lisboa
Telef: (+351) 213 169 500
E-mail: geral@haag.pt
Site: www.haaag.pt

HORÁCIO LAGES & CARLOS LAGES

Avenida da Liberdade Nr. 706, 2° andar
4710-249 Braga
Telef: (+351) 253 267 474
E-mail: carloslages.braga@sociedadeadvogados.mail.pt
Site: www.hcladvogados.com

ILIME PORTELA & ASSOCIADOS**SOC. ADVOGADOS, R.L.**

Av. Columbano Bordalo Pinheiro, 7 - 6° Esq.
1070-060 Lisboa
Telef: (+351) 217 263 386
E-mail: geral@ipassociados.pt
Site: www.ilimeportela-advogados.a-web.org

ISABEL DUARTE & ASSOCIADOS - SOC. ADVOGADOS, R.L.

Av. António Augusto De Aguiar, 11 - 4° Esq.
1050-010 Lisboa
Telef: (+351) 213 515 520
E-mail: isabel.duarte@idlei.com

ISABEL SEUANES & ASSOCIADOS - SOC. DE ADVOGADOS, R.L.

Av. Duque D Avila, 185 - 7°
1050-082 Lisboa
Telef: (+351) geral@isassociados.pt
E-mail: www.isassociados.pt

J. PLÁCIDO SANTOS & ASSOCIADOS**SOC. ADVOGADOS, R.L.**

Lg. 5 De Outubro, 9/10 - 1° Apt. 186
8401-903 Lagoa
Telef: (+351) 282 340 250
E-mail: jpslaw@jpslaw.com.pt
Site: www.jpslaw.com.pt

JOÃO MARCELO & ASSOCIADOS**SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL**

Av. 1° De Maio, 12 - 2° Andar
6000-086 Castelo Branco
Telef: (+351) 272 328 566
E-mail: jma@jma-advogados.com
Site: www.jma-advogados.com

JOÃO MARQUES & ASSOCIADOS**SOC. ADVOGADOS, R.L.**

Pç. Carlos Alberto, 123 - 3°, Sala 33/34
4050-293 Porto
Telef: (+351) 222 052 016
E-mail: info@jmadv.pt

JOÃO NABAIS & ASSOCIADOS**SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL**

Rua Fernando Palha, N° 26
1950-131 Lisboa
Telef: (+351) 218 622 100
E-mail: advogados@jnabais-advogados.pt
Site: www.jnabais-advogados.pt

JOÃO PEDROSO & ASSOCIADOS**Avenida Fontes Pereira de Melo 30**

1050-122 Lisboa
Telef: (+351) 213 163 260
E-mail: geral@pedrosoadv.pt
Site: www.pedrosoadv.pt

JOÃO PINTO GERMANO & ASSOCIADOS**Avenida da Liberdade N° 144, 8° Dto**

1250-146 Lisboa
Telef: (+351) 213 406 050
E-mail: geral@jpg-associados.com
Site: www.jpg-associados.com

JOAQUIM C SANTOS & ASSOCIADOS**SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Rua Mestre Roque Gameiro 29, 1°-E
2700-577 Amadora
Telef: (+351) 214 948 080
E-mail: joaquimsantos-10034@advogados.oa.pt

JOAQUIM PETISCA & ASSOCIADOS**SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Rua Tierno Galvan Torre 3,4°-S 402
1070-274 Lisboa
Telef: (+351) 213 844 945
E-mail: jpa.advogados@netcabo.pt

JORGE CARNEIRO & ASSOCIADOS
SOC. ADVOGADOS
Rua Eugénio De Castro, 352, 2º Andar, Sala 26
4100-225 Porto
Telef: (+351) 226 051 330
E-mail: lawfirm@jcasociados.pt
Site: www.jcasociados.pt

JORGE MOTA, JORGE MONTEIRO
SANTOS & ASSOCIADOS
Calçada Marques Abrantes, 38-3º-Esqº
1200-719 Lisboa
Telef: (+351) 213 969 684
E-mail: jms.socadv@clix.pt

JORGE PRACANA E FRANCISCO JOSÉ
MARTINS & ASSOCIADOS
Rua Joaquim António De Aguiar,
Nr. 66 - 3º Esq.
1070-153 Lisboa
Telef: (+351) 213 806 210

JOSÉ CARLOS DE OLIVEIRA & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Avenida João Xxi 16,1º-D
1000-302 Lisboa
Telef: (+351) 218 400 316
E-mail: jco@coadvogados.pt

JOSE DE ALBUQUERQUE
& ASSOCIADOS, SOC. ADV. R.L.
Rua Oliveira Martins 4 – 1º C
2845 - 381 Amora
Telef: (+351) 212 245 323
E-mail: advogados@josealbuquerque.com
Site: www.josealbuquerque.com

JOSÉ M. S. MONIZ, MARÇAL ANTUNES,
RICARDO BRAZETE E ASSOCIADOS
Rua Dos Combatentes Da Grande Guerra,
17 - 1º
3500-109 Viseu
Telef: (+351) 232 480 390
E-mail: geral@jmmarb.com
Site: www.jmmarb.com

JOSÉ MACIEIRINHA, PEDRO
MACIEIRINHA & ASSOCIADOS
SOC. ADV. R.L.
Rua D. Pedro De Castro
5000-911 Vila Real
Telef: (+351) 259 371 949
E-mail: tmacieirinha@jpmmp-advogados.pt
Site: www.jpmmp-advogados.pt

JOSÉ MARIA CALHEIROS
& ASSOCIADOS, SOC. ADV. R.L.
Av. António Augusto De Aguiar, 38 - 6º Andar
1050-016 Lisboa
Telef: (+351) 213 152 795
E-mail: advogados@jmlawyers.com

JPAB – JOSÉ PEDRO AGUIAR-BRANCO
& ASSOCIADOS
Rua de José Falcão, 110
4050-315 Porto
Telef: (+351) 210 958 100
E-mail: info@jpab.pt
Site: www.jpab.pt

JOSÉ PIMENTA & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Avenida 25 Abril Edifício Navegador
1011,1º-F
2750-515 Cascais
Telef: (+351) 214 848 860
E-mail: geral@jpassociados.pt

JOSÉ SERRÃO & ASSOCIADOS
SOC. ADV. R.L.
Avenida Duque De Loulé, N.º 47º, 5º Esq
1050-086 Lisboa

Telef: (+351) 213 103 320
E-mail: geral@jsadvogados.com /
joserrao@jsadvogados.com
Site: www.jsadvogados.com

JÚLIO CORRÊA MENDES
& ASSOCIADOS
Av. António José De Almeida, Nº 30 – 2º Andar
1000-044 Lisboa
Telef: (+351) 217 963 252
E-mail: advogados@jcorreamendes.pt
Site: www.jcorreamendes.pt

KENNEDYS
Avenida Engenheiro Duarte Pacheco
Amoreiras, torre 1, piso 5, sala 5
1070-101 Lisboa
Telef: (+351) 213 243 690
E-mail: reception.portugal@kennedyslaw.com
Site: www.kennedyslaw.com

LAMY & ALVES
SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Rua Do Barranco 75
8400-508 Carvoeiro Lga
Telef: (+351) 282 357 276
E-mail: advogados@lamyalves.net
Site: www.lamyalves.pai.pt

LEAL, FARO, RAMOS & TENTUGAL
Rua Caldas Xavier, nº38, 5º Drt.
4150-162 Porto
Telef: (+351) 226 004 851
E-mail: geral@lfrt.pt
Site: www.lfrt.pt

LEBRE SÁ CARVALHO & ASSOCIADOS
SOC. ADVOGADOS
Rua Julio De Andrade, 2
1150-206 Lisboa
Telef: (+351) 218 855 440
E-mail: jlfreitas@lscs.pt

LEGAL LINK - CAVALEIRO
& ASSOCIADOS
Rua Pedro Homem De Mello,
Edifício Aviz 4, N.º 55 - 5º
4150-599 Lisboa
Telef: (+351) 220 945 361
E-mail: geral@legal-link.pt
Site: www.legal-link.pt

LEGALWORKS (GOMES DA SILVA
& ASSOCIADOS)
SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.
Edifício Espaço Chiado, Rua Da Misericórdia,
Nº14, 6º Andar, Escritórios 22 E 23
1249-038 Lisboa
Telef: (+351) 213 242 360
E-mail: geral@legalworks.pt
Site: www.legalworks.pt

LEITE, CAMPOS, SOUTELINHO
& ASSOCIADOS
Avenida Casal Ribeiro, Nr. 14 - 9.º
1000-092 Lisboa
Telef: (+351) 213 309 060
E-mail: geral@lscgsr.com
Site: www.leitecamposoutelinho.com

LGP - SOC. ADVOGADOS R.L.
Rua Pinheiro Chagas, 17 - 2º
1050-174 Lisboa
Telef: (+351) 213 182 700
E-mail: info@lgp.pt
Site: www.lgp.pt

LINKLATERS LLP
Avenida Fontes Pereira De Melo 14 - 15º
1050-121 Lisboa
Telef: (+351) 218 640 063
E-mail: lucia.ferreira@linklaters.com
Site: www.linklaters.com

LIPARI GARCIA & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Avenida Da República 56, 7º-E
1050-196 Lisboa
Telef: (+351) 217 962 151
E-mail: geral@liparigarcia.pt

LJ & ASSOCIADOS-SOC.ADV, R.L
Rua Manuel Tiago, Nr. 83- R/C
2870-353 Montijo
Telef: (+351) 212 309 570
E-mail: geral@lj-advogados.pt

LOPES BARATA & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L
Rua Poeta Bocage 2, 2º D
1600 - 233 Lisboa
Telef: (+351) 213 555 651
E-mail: geral@netcabo.pt
Site: www.lopesbarata.com

LOPES CARDOSO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Rua Júlio Dinis 247,4.º E/9
4051-401 Porto
Telef: (+351) 226 099 448
E-mail: lca@lopes-cardoso.pt
Site: www.lopes-cardoso.pt

LOPES DIAS & ASSOCIADOS
SOC. ADVOGADOS R.L.
Av.24 De Julho N.º 60 2º Esq
1200-869 Lisboa
Telef: (+351) 213 920 290
E-mail: lopesdias@ld-lawfirm.com
Site: www.ld-lawfirm.com

LOPES DIAS & ASSOCIADOS
SOC. ADVOGADOS R.L.
Av.24 De Julho N.º 60 2º Esq
1200-869 Lisboa
Telef: (+351) 213 920 290
E-mail: lopesdias@ld-lawfirm.com
Site: www.ld-lawfirm.com

LUÍS BARROS FIGUEIREDO,
SOFIA LOURO & ASSOCIADOS
SOC. ADVOGADOS
Av. António Augusto De Aguiar, 165, R/C Esq
1050-014 Lisboa
Telef: (+351) 213 715 310
E-mail: law@law.com.pt
Site: www.law.com.pt

LUÍS FILIPE CHAVEIRO & ASSOCIADOS
Av. Duque D' Ávila, 185, 1ºc
1050-082 Lisboa
Telef: (+351) 213 138 550
E-mail: lfchaveiro@lfc-associados.com

LUÍS LAUREANO SANTOS & ASSOCIA-
DOS, SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Avenida Fontes Pereira De Melo, 19 - 3º
1050-116 Lisboa
Telef: (+351) 213 592 500
E-mail: geral@lsc.pt
Site: www.lsc.pt

LUÍS LOUREIRO,JOÃO GOMES & ASSO-
CIADOS-SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Avenida Doutor António José Almeida 23,4º-D
3510-046 Viseu
Telef: (+351) 232 431 368
E-mail: geral.ljg.adv@mail.telepac.pt

LUIS S. RODRIGUES & ASSOCIADOS,
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Campo Grande, 28 - 6º A
1700-093 Lisboa
Telef: (+351) 217 969 712
E-mail: lsr-lisboa@pratica-legal.com
Site: www.lsrassociados.com

LUMBRALES & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.
Rua Camilo Castelo Branco, Nr. 23 - 4º.
1150-083 Lisboa
Telef: (+351) 213 149 870
E-mail: geral@lumbrales-associados.eu
Site: www.lumbrales-associados.eu

M. RODRIGUES & ASSOCIADOS
Avenida 5 de Outubro,
Nr. 53, 5.º andar
1050-048 Lisboa
Telef: (+351) 213 546 599
E-mail: geral@mrodriguesassociados.pt
Site: www.mrodriguesassociados.pt

MACEDO VITORINO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Rua Do Alecrim, 26 E
1200-018 Lisboa
Telef: (+351) 213 241 900
E-mail: mva@macedovitorino.com
Site: www.macedovitorino.com

MACHADO RUIVO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Rua Camilo Castelo Branco 122, 1º
4760-127 Vila Nova De Famalicão
Telef: (+351) 252 322 402
E-mail: mruivoassociados@mail.telepac.pt

MALTEZ,AMARO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Av. Conde Valbom. Nr.1, Escr. B
1050-066 Lisboa
Telef: (+351) 213 147 313
E-mail: mman-law@mman-law.com

MANUEL GUERRA PINHEIRO,
PAULO REIS & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Rua Latino Coelho,
Nº1, 6º Andar, Edf. Hi-Fly
1050-132 Lisboa
Telef: (+351) 210 010 640
E-mail: lisboa@g-advogados.com
Site: www.g-advogados.com

MANUEL JOSÉ GUERREIRO
& ASSOCIADOS
Rua Comendador António Hipólito 6º B
2560-134 Torres Vedras
Telef: (+351) 261 327 320 / 261 327 325
E-mail: soc.advogados@mjuerreiro.pt
Site: www.mjuerreiro.pt

MANUEL REBANDA,
PEREIRA MONTEIRO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Rua João Machado 100,5º-S 505
3000-226 Coimbra
Telef: (+351) 239 851 950
E-mail: geral@mrpmdv.pt

MARQUES BOM & ASSOCIADOS
SOC. ADVOGADOS R.L.
Av. Duque De Loulé, 5 - 6º
1050-085 Lisboa
Telef: (+351) 213 504 510/1
E-mail: geral@marquesbom.com
Site: www.marquesbom.com

MARTINS ALFARO, RUI TEIXEIRA
& ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Av. República, N.º 44, 7º Esq
1050-194 Lisboa
Telef: (+351) 217 803 010
E-mail: geral@lisbonlegal.com
Site: www.lisbonlegal.com

MATOS FERREIRA & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Rua Do Conde De Redondo, N° 8, 4° Dto
1150-105 Lisboa
Telef: (+351) 213 512 190
E-mail: pedromf@lis.ulusiada.pt

MC&A - SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.

Avenida Da Liberdade, 262 - 4° Esq.
1250-149 Lisboa
Telef: (+351) 213 569 930
E-mail: vmc@legalmca.com
Site: www.legalmca.com

MCJ ADVOGADOS

Largo De Jesus, N° 1-B
2900-499 Setúbal
Telef: (+351) 265 530 260
E-mail: mcj@mcjadvogados.com.pt
Site: www.mcjadvogados.com.pt

MENDES FERREIRA & ASSOCIADOS

SOC. ADVOGADOS R.L.
Av. Da Boavista, 3477 - 3521 - S. 308-309
Edifício Avis
4100-139 Porto
Telef: (+351) 226 098 915
E-mail: info@mendesferreira.com
Site: www.mflaw.eu

MESSIAS CARVALHO, SÓNIA DE

CARVALHO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Rua De Vilar, N° 235, 6°-Esq.
Edifício Scala
4050-626 Porto
Telef: (+351) 226 076 070
E-mail: geral@mcsc.pt
Site: www.mcsc.pt

MGRA & ASSOCIADOS, R.L.

Avenida Praia Da Vitória,
N° 48, 3° Andar Dr.º
1050-184 Lisboa
Telef: (+351) 213 595 090
E-mail: mgra@mgra.pt
Site: www.mgra.eu

MIGUEL VEIGA, NEIVA SANTOS & ASSO-

CIADOS - SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Rua Picaria 75
4050-478 Porto
Telef: (+351) 220 113 000
E-mail: mail@mvasoc.pt

MIRANDA & ASSOCIADOS

Av. Engenheiro Duarte Pacheco, 7
1070-100 Lisboa
Telef: (+351) 217 814 800
E-mail: lisboa@mirandalawfirm.com
Site: www.mirandalawfirm.com

MLJ - SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.

Avenida Visconde Valmor N° 41 - 2° Esq.
1050-237 Lisboa
Telef: (+351) 217 800 280/1
E-mail: mfreitas@mlj-advogados.com /
lneves@mlj-advogados.com
Site: www.mlj-advogados.com

MONFORTE CALHEIROS & ASSOCIA-

DOS - SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Avenida Sidónio Pais 24, 5°- Dto
1050-215 Lisboa
Telef: (+351) 213 163 450
E-mail: mc@mc-law.com.pt

MONTALVÃO MARTINS & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Avenida Da República 64, 8°
1050-197 Lisboa
Telef: (+351) 217 827 120
E-mail: montalvaassociados@gmail.com

MONTERROSO & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.
Avenida General Pedro Cardoso Nr. 1
Apartado 726
2504-917 Caldas Da Rainha
Telef: (+351) 262 249 030
E-mail: geral@madv.pt
Site: www.madv.pt

MORAIS LEITÃO, GALVÃO TELLES, SOA-

RES DA SILVA & ASSOC., RL
Rua Castilho, 165
1070-050 Lisboa
Telef: (+351) 213 817 400
E-mail: mlgtslisboa@mlgts.pt
Site: www.mlgts.pt

MOTA PEREIRA & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Avenida Guerra Junqueiro 3,2°-E
1000-166 Lisboa
Telef: (+351) 218 453 500
E-mail: advogados@motapereira.pt
Site: www.motapereira.pt

MPABS - MENÉRES PIMENTEL,

ATAÍDE BAILÃO, SEVIVAS & ASSOCIADOS
SOC. ADV. R.L.
Av. Guerra Junqueiro, 5 2º Dto
1000-166 Lisboa
Telef: (+351) 218 437 460
E-mail: mpabs@mpabs.pt
Site: www.mpabs.pt

MSP ADVOGADOS - MATIAS SERRA,

FERREIRA DA SILVA, PAULO DUARTE,
SOFIA PENA, JOSÉ PEDRO SOUSA
Praça Pedro Nunes, 94
4050-466 Porto
Telef: (+351) 226 091 116
E-mail: mslawfirms@gmail.com
Site: www.mspsadvogados.org

N. MALDONADO SOUSA & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Avenida Sidónio Pais, 16 2º. Esq.
1050-215 Lisboa
Telef: (+351) 213 512 760
E-mail: info@nmsadvogados.pt
Site: www.nmsadvogados.pt

NASCIMENTO CATARINO & ASSOCIADOS

SOC. ADVOGADOS, R.L.
Av. Eng. Duarte Pacheco, Amoreiras,
Torre 2, Piso 14.º - E
1070-102 Lisboa
Telef: (+351) 213 869 300
E-mail: info@ncadvogados.com
Site: www.ncadvogados.com

NETO MESQUITA E ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Rua Marquês Fronteira 4-C, 3°-E
1070-295 Lisboa
Telef: (+351) 213 841 900
E-mail: geral.nmadvogados@netcabo.pt

NEVES LIMA & ASSOCIADOS

SOC. ADVOGADOS, R.L.
Av. Marquês De Tomar, 44-3º
1050-156 Lisboa
Telef: (+351) 213 849 070
E-mail: geral@neveslima.com
Site: www.neveslima.com

NEVILLE DE ROUGEMONT

& ASSOCIADOS - SOC. ADVOGADOS R.L.
Av. Casal Ribeiro, Nr. 50, 6º Andar
1000-093 Lisboa
Telef: (+351) 213 191 290
E-mail: info@ndr.pt
Site: www.nevillederougemont.com

NICOLINA CABRITA & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.
Avenida Fontes Pereira Melo
Bloco A1-35, 18°-D
1050-118 Lisboa
Telef: (+351) 217 811 100
E-mail: ncacs.socadv@netcabo.pt
Site: www.ncacs.pt/pt

NOBRE GUEDES, MOTA SOARES

& ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL.
Rua Braamcamp, 90, 3º
1250-052 Lisboa
Telef: (+351) 210 900 300
E-mail: ngms@ngms.pt
Site: www.ngms.pt

NORONHA ADVOGADOS

Av. António Augusto Aguiar, 148 -4ºc/5ºc
1050-021 Lisboa
Telef: (+351) 213 894 178
E-mail: noadlis@noronhaadvogados.com.br
Site: www.noronhaadvogados.com.br

PACC.V - MENDES PINTO, CUNHA

ARAÚJO, BORGES DE CARVALHO,
CALÇADA, VAREIRO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Rua Braamcamp, N.º 6, 1.º Esq.
1250-050 Lisboa
Telef: (+351) 213 802 620
E-mail: geral@paccv.com
Site: www.paccv.com

PACHECO DE AMORIM,

MIRANDA BLOM & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Avenida Dr. Antunes Guimarães, Nr. 628
4100-075 Porto
Telef: (+351) 225 323 890
E-mail: sede@pa-advogados.pt
Site: www.pa-advogados.pt

PANCADA FONSECA, COSTA OLIVEIRA

& ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Av. Defensores De Chaves, N°69, R/C Esq.
1000-114 Lisboa
Telef: (+351) 217 815 370/8
E-mail: fcostaoliveira@netcabo.pt
Site: www.pfco.pt

PARES ADVOGADOS

Rua Alexandre Herculano, N°23, 2º
1250-008 Lisboa
Telef: (+351) 210 936 404
E-mail: geral@paresadvogados.com
Site: www.paresadvogados.com

PAULA ESTEVES ESCRITÓRIO

DE ADVOGADOS
Eua Camilo Castelo Branco, 30a
8200-276 Albufeira
Telef: (+351) 218 472 106
E-mail: pe@peadvogados.pt
Site: www.peadvogados.pt

PAULO DE ALMEIDA & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE PAULO DE ALMEIDA
& ASSOCIADOS
Av. Da Republica N° 14 - 6º
1050-191 Lisboa
Telef: (+351) 213 584 700
E-mail: advogados@paasa.pt
Site: www.paulodealmeida.com

PAULO SILVA & ASSOCIADOS

Rua Ramiro Ferrão, Nr. 13C
2805-356 Almada
Telef: (+351) 212 729 380
E-mail: psa@psa.pt
Site: www.psa.pt

PEDRO SOARES, ANA MAFALDA MATOS

& ASSOCIADOS - SOC. ADVOGADOS
Avenida República 679,
4°-S 44-46
4450-242 Matosinhos
Telef: (+351) 219 373 165
E-mail:
pedro.soares@pedrosoareseassociados.com
Site: www.pedrosoareseassociados.com

PEREIRA FERNANDES & ASSOCIADOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Avenida António De Serpa, 34, 8º C/D
1050-027 Lisboa
Telef: (+351) 217 996 180
E-mail: info@pfadvogados.com
Site: www.pfadvogados.com

PEREIRA PINTO & ASSOCIADOS

Avenida das Descobertas,
Nr. 15, 1.º D, Infanteado
2670-383 Loures
Telef: (+351) 219 822 073
E-mail: geral@pereirapinto.pt
Site: www.pereirapinto.pt

PINHEIRO TORRES, CABRAL,

SOUSA E SILVA & ASSOCIADOS
Rua Mota Pinto, 42E, 1º, 1.09
4100-353 Porto
Telef: (+351) 226 052 140
E-mail: geral@ptcs.pt
Site: www.ptcs.pt

PINHEIRO TORRES, CABRAL,

SOUSA E SILVA & ASSOCIADOS
Rua Mota Pinto, 42E, 1º, 1.09
4100-353 Porto
Telef: (+351) 226 052 140
E-mail: geral@ptcs.pt
Site: www.ptcs.pt

PLA - FRANCISCO PRETO,

LIA ARAÚJO & ASSOCIADOS
Edifício Soto Mayor, 1.º E 2.º,
Largo Do Arrabalde
5400-093 Chaves
Telef: (+351) 276 340 680
E-mail: geral@pla-advogados.com
Site: www.pla-advogados.com

PLEN - DEUS PINHEIRO,

FERREIRA DE LEMOS, PITA NEGRÃO
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.
Rua Castilho, Nr. 59, 4º Dto
1250-068 Lisboa
Telef: (+351) 213 513 580
E-mail: plen@plen.pt
Site: www.plen.pt

PMBGR - TROCADO PERRY DURÃES

ROCHA & ASSOCIADOS
SOC. DE ADVOGADOS R.L.
Av. Conselheiro Fernando De Sousa,
N° 19 - 18º
1070-072 Lisboa
Telef: (+351) 213 846 300
E-mail: pmbgr@pmbgr.pt
Site: www.pmbgr.pt

PMC [JOSÉ PUJOL, LUÍS MARÇAL,

JORGE CALISTO & ASSOCIADOS
Av. António Augusto Aguiar, Nr. 11 - 1ªE
1050-010 Lisboa
Telef: (+351) 213 178 690
E-mail: geral@pmc-advogados.pt
Site: www.pmc-advogados.pt

PMCM - ADVOGADOS

Rua Castilho, 67, 3º Andar
1250-068 Lisboa
Telef: (+351) 213 845 220
E-mail: geral.lisboa@aport.pt
Site: www.pcmcm.pt

PRA – RAPOSO, SÁ MIRANDA & ASSOCIADOS
Rua Rodrigo da Fonseca, Nr. 82,
1.º Dt.º, 2.º Esq.º, 2.º Dt.º e 4.º Dt.º
1250-193 Lisboa
Telef: (+351) 213 714 940
E-mail: lisboa@pra.pt
Site: www.pra.pt

QUINTAS JARDIM FERNANDES & ASSOCIADOS - SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Rua Ferreiros 260
9000-082 Funchal
Telef: (+351) 291 224 707
E-mail: qjffgeral@qjfflegal.com
Site: www.qjfflegal.com

RAMIREZ & ADVOGADOS R.L.
Av. 5 De Outubro Nº 12 - 3º Dtº
1050-056 Lisboa
Telef: (+351) 213 542 275
E-mail: geral@ramirez-advogados.pt
Site: www.ramirez-advogados.pt

RCA - COLMONERO & ASSOCIADOS SOC. ADVOGADOS R.L.
Av. 5 De Outubro, Nr.10 4º Esq.
1050-056 Lisboa
Telef: (+351) 213 513 380
E-mail: rca@colmonero.com
Site: www.colmonero.com

REGAL, VARELA, RAMOS & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Av. Fontes Pereira De Melo, 35, 1ºB
1050-118 Lisboa
Telef: (+351) 213 512 510
E-mail: geral@rvr.pt
Site: www.rvr.pt

RODRIGUES ALVES & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Avenida António Augusto Aguiar, 11-R/C-E
1050-010 Lisboa
Telef: (+351) 213 515 210
E-mail: geral@rodriguesalvesadvogados.pt
Site: rodriguesalvesadvogados.pai.pt

ROGÉRIO ALVES & ASSOCIADOS
Av. Álvares Cabral, 61 - 4º E 5º
1250-017 Lisboa
Telef: (+351) 213 911 040
E-mail: geral@raassociados.pt
Site: www.raassociados.pt

ROLDÃO MENDONÇA, TERESA JORGE & ASSOCIADOS - SOC. ADVOGADOS R.L.
Rua Dr. Almada Guerra, Nº 28 E 30
Portela De Sintra
2710-417 Sintra
Telef: (+351) 213 911 040
E-mail: advogados@rmtja.com
Site: www.advogados-rmtja.com

ROSEIRA & PEREIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS RL
Rua Álvares Cabral 235
4050-041 Porto
Telef: (+351) 223 390 106
E-mail: roseira.pereira@mail.telepac.pt

RSA – RAPOSO SUBTIL E ASSOCIADOS
Rua Bernardo Lima, Nº 3
1150-074 Lisboa
Telef: (+351) 213 566 400
E-mail: geral@rsa-lp.com
Site: www.rsa-advogados.pt

RUI PINTO DUARTE & ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.
Rua Castilho, 14-C, 5.º
1250-069 Lisboa
Telef: (+351) 213 170 460
E-mail: geral@rpdadvogados.pt
Site: www.rpdadvogados.pt

SAMPAIO, PERES & ASSOCIADOS
Avenida Elias Garcia 20,7º
1000-149 Lisboa
Telef: (+351) 217 970 014
E-mail: osa-5843l@adv.oo.pt

SARAGOÇA DA MATTA & SILVEIRO DE BARROS, SOC. ADVOGADOS
Rua Carlos Testa Nº 1 - 5 B
1050-046 Lisboa
Telef: (+351) 213 712 680
E-mail: info@smsb.pt
Site: www.smsb.pt

SEABRA, GONÇALVES FERREIRA, CUNHA, MARTA & ASSOCIADOS
R. Marquês De Fronteira, 117- 3º Esq.
1070-292 Lisboa
Telef: (+351) 213 841 840
E-mail: advogados@sgfc-law.pt
Site: www.sgfc-law.pt

SILVA E SOUSA & ASSOCIADOS SOC. ADVOGADOS R.L.
Av. Praia Da Vitória 48 - 3º Esq
1050-184 Lisboa
Telef: (+351) 213 714 740
E-mail: secretariado@iberjuris.com
Site: www.iberjuris.com

SIMÕES CORREIA ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Rua Rodrigo Da Fonseca, 178, 1º Dto.
1070-243 Lisboa
Telef: (+351) 213 713 220
E-mail: geral@simoescorreiaassociados.pt
Site: www.simoescorreiaassociados.pt

SOTTOMAYOR & ASSOCIADOS
Rua Do Nogueiral, 9
2350-724 Torres Novas
Telef: (+351) 249 812 667
E-mail: geral@sottomayorassociados.com /
sottomayorassociados@gmail.com
Site: www.sottomayorassociados.com

SOUZA GUEDES, OLIVEIRA COUTO & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.
Rua Ricardo Severo, 132
4050-515 Porto
Telef: (+351) 225 430 230
E-mail: sgoc@sgoc.pt
Site: www.sgoc.pt

SOUZA MACHADO, FERREIRA DA COSTA & ASSOCIADOS - SOC. DE ADVOGADOS R.L.
Rua Castilho Nr. 5 - 4º
1250-066 Lisboa
Telef: (+351) 210 924 800
E-mail: mail@smfcnet.com
Site: www.smfc.pt

STERNBERG GALAMBA & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.
Rua Nv Trindade 1,5º-Porta S
1200-301 Lisboa
Telef: (+351) 213 219 900
E-mail: sga.advogados@stga.pt

TAVARES DE CARVALHO & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Rua Tierno Galvan (Amoreiras)
Torre 3, 17º Piso
1070-274 Lisboa
Telef: (+351) 213 825 820
E-mail: tca@tc-advogados.pt

TAVARES E SOUSA, DUARTE DE ALMEIDA, CAMPOS E CARVALHINHO SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Avenida António Augusto Aguiar 90,5º
1069-086 Lisboa
Telef: (+351) 213 555 058
E-mail: jurifactor@leggiteam.com
Site: www.leggiteam.com

TERESA PATRÍCIO & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.
Avenida Da República, 41- 9º
1050-187 Lisboa
Telef: (+351) 217 981 030
E-mail: teresa.patricio@palaw.com.pt
Site: www.patricio-law.com

TLCB ADVOGADOS - AMORIM TEIXEIRA, COUTO, BORGAS & ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE ADVOGADOS, R.L.
Rua De Vilar, 235, 4º Andar , Sala 404
4050-626 Porto
Telef: (+351) 222 085 316
E-mail: geral@tlcb.pt
Site: www.tlcb.pt

TMA – TENREIRO MARTINS, TOMÁS & ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Av. Da Liberdade Nr. 9, 5º
1250-139 Lisboa
Telef: (+351) 217 615 510
E-mail: tma@tma-advogados.pt
Site: www.tma-advogados.pt

VASCONCELOS, ARRUDA & ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE ADVOGADOS. R.L.
Rua Joshua Benoliel, 6 – 7º A
1250-133 Lisboa
Telef: (+351) 218 299 340
E-mail: geral@vaassociados.com
Site: www.vaassociados.com

VAZ SERRA & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS R.L.
Av. Sidónio Pais 16 - 5º Dto
1050-215 Lisboa
Telef: (+351) 213 840 086
E-mail: lawyers@vsa-law.net
Site: www.vsa-law.net

VESPASIANO MACEDO & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Rua Do Raio, 301
4710-923 Braga
Telef: (+351) 253 203 550
E-mail: vm-advogados@vm-advogados.pt
Site: www.vm-advogados.pt

VICTOR MARQUES E ASSOCIADOS, SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Rua Actor Taborda, Nº 27 – 4º Dto
1000-007 Lisboa
Telef: (+351) 213 521 545
E-mail: geral@vm-advogados.com
Site: www.vm-advogados.com

VIEIRA CONDE & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Edifício Arnado, Business Center - Piso 1, Sala 7,
Rua João De Ruão, Nr. 12
3000-229 Coimbra
Telef: (+351) 239 854 610
E-mail: geral@vc-advogados.pt
Site: www.vc-advogados.pt

VIEIRA FONSECA & ASSOCIADOS
Praça Do Príncipe Real,28, 3º Andar
1250-184 Lisboa
Telef: (+351) 218 429 920
E-mail: master@vfvadvogados.pt
Site: www.vieirafonseca.pt

VIEIRA, COSTA GOMES SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL
Avenida Miguel Bombarda, Nº 36 – 5º B
Edifício Presidente
1050-165 Lisboa
Telef: (+351) 217 810 910
E-mail: geral@vieiracostagomes.pt
Site: www.vieiracostagomes.pt

VILLALOBOS & ASSOCIADOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Rua Tierno Galvan Torre 3,4º-5 412
1070-274 Lisboa
Telef: (+351) 213 813 170
E-mail: v.a@villalobosadv.com

VPSM & ASSOCIADOS
Av. Da República, Nº6 - 4º
1050-191 Lisboa
Telef: (+351) 213 588 710
E-mail: geral@vpsm.eu
Site: www.vpsm.eu

YOLANDA BUSSE, OEHEN MENDES & ASSOCIADOS . SOC. ADV. R.L.
Av. Dr. Antunes Guimarães, 700
4100-075 Porto
Telef: (+351) 226 100 001
E-mail: ybom@netcabo.pt
Site: www.ybom.eu

A

A. Borges Pires, Santos Pereira, Pires Pereira & Associados	65
A. Neto Brandão & Associados.....	65
A. Sousa Pinto, Carla A. Sousa, Casimiro José Ribeiro.....	65
AAS Advogados	65
ABBC.....	38
Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Abel Cardoso & António José Martins	65
Abel Cardoso, Catarina Carvalho, Esteves Aguiar e Associados..	65
Abel Marques & Associados	65
Abílio Aranha E Associados	65
Abpd - Amaral Blanco Portela Duarte & Associados	65
Abranches Namora & Associados.....	65
Abreu & Marques e Associados	65
Abreu Advogados.....	40
Acfa – C. Ferreira e Associados	65
Acm-Vale de Andrade, Nunes Capoulas, Almeida Morgado & Associados.....	65
AFMA.....	41
Afonso, Lema e Sousa & Associados.....	65
Aguiar-Branco & Associados.....	65
Albuquerque & Associados.....	42
Alcides Martins, Bandeira, Simões & Associados	65
Alexandra Bessone Cardoso & Associados (Abc Legal).....	65
Alípio Regadas, Carlos Rico Palhão e Rui Costa	65
Almeida Correia, Ney da Costa & Associados	65
Almeida e Paiva & Associados	65
Almeida Ribeiro & Associados Mário Jorge Menezes Advogados	65
Alves Ferreira, Batista, Santos Costa, Aires Santos e Associados	65
Alves Henriques, Ademar Batista & Associados	65
Alves Mendes & Jardim Gonçalves.....	65
Alves Pereira & Teixeira De Sousa	65
AM Associados	65
Amaral Cabral & Associados.....	65
Amorim & Associados	65
Andrade Dias & Associados.....	65
Anselmo Vaz, Afra & Associados	65
Antas da Cunha & Associados.....	43
Antonino Antunes, M ^a Augusta Antunes & Associados	65
António Arribança & Associados.....	65
António Correia & Associados.....	65
António M.G.Pereira, Miguel Lourenço.....	66
António Montalvão Machado & Associados	66
António Pragal Colaço e Associados	66
António Viñal & Co. Abogados	66

Araújo e Associados	66
Armando Henriques, Ana Cristina Pimentel & Associados ..	66
Assis de Almeida e Associados.....	66
Athayde de Tavares & Associados.....	66
Augusta Bravo, Alves & Associados.....	66
Avlc Luís Cameirão & Associados.....	66
AVM	63
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Azevedo, Marques & Noversa	66

B

Baltazar Mendes, Duque Vieira & Associados.....	66
Barrocas Advogados.....	66
Barros Sales & Associados	66
Barros, Sobral, G.Gomes & Associados.....	66
BAS	66
BCS Advogados - Baião, Castro & Associados	66
Belzuz Abogados	66
Bernardino, Resende e Associados	45
Boino & Associados.....	66
Borges Da Ponte, Linhares Dias & Associados	66

C

Caetano de Freitas e Associados	66
Calama V. Meneses Falcão & Associados.....	66
Campilho, Silveira, Sarmiento	66
Campos Lencastre & Associados.....	66
Cancela de Abreu Esteves e Associados	66
Carita, Taborda, Barbas Homem.....	66
Carlos Aguiar, Ferreira de Lima & Associados	66
Carlos Olavo e Associados	66
Carlos Rocha, Paulo Varzielas & Associados	66
Carneiro Pacheco e Associados.....	66
Castanheira, Pereira, Almeida & Associados	66
CCA Ontier.....	65
Celso Cruzeiro & Associados	67
Cerqueira Gomes & Associados	67
César D'araújo & Associados.....	67
César Pratas & Associados.....	67
Chaves Roquette, Matos, Azevedo & Associados	67
Claudino Pereira Advogados	67
Cms Rui Pena Arnaut.....	67
Cncm-Curado, Nogueira, Costa Mendes & Associados.....	67
Coelho Lima, Teixeira, Barreira, Cunha Ribeiro & Associados...	65
Coelho, Ribeiro & Associados	67
Correia Afonso, Archer & Associados.....	67

Correia Moniz e Associados.....	67
CPGL Sociedade de Advogados -Teix. da Costa, Nuno Paixão, Paulo Gonçalves Duarte, José Ribeiro, Paulo Brandão & Associados	67
CRBA – Capitão, Rodrigues Bastos, Areia & Associados.....	66
CSA - Correia, Seara, Caldas, Simões e Associados.....	67
CSBA – Isabel Marinho, Mafalda Rodrigues Fonseca & Associados	66
CTSU	67
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46

D

Dantas Rodrigues & Associados	67
Dário Freitas & Associados.....	66
Delgado & Associados	67
Dinis Lucas & Almeida Santos.....	63
Diogo, Neto, Marques & Associados	67

E

Eduardo Paz Ferreira & Associados	67
Eduardo Pereira Sousa, Teresa Marques Guerra & Associados...	67
Eduardo Serra Jorge e Maria José Garcia	67
Elmiro de Sousa, Rosa Vasconcelos & Associados.....	67
Espanha e Associados.....	67
Esquível Advogados	67
Estúdio Jurídico Ejaso, H. Pardo, H. Larramendi Y Asociados ...	67

F

F. Castelo Branco & Associados	30,31
Falm - Ferreira de Almeida, Luciano Marcos & Associados	67
Farinho Dias & Ana Cristina Dias	67
Fdr- Pinto Duarte, Côrte-Real, Casado Neves & Associados	67
Fernando Alberto, G.Alves, Marcos Silva,V.Castro e Associados...	67
Fernando Anastácio & Associados	67
Fernando Fraga & Associados	67
Fernando Sobreira & Associados	67
Ferreira da Conceição, Menezes & Associados.....	67
Filipe Sequeira & Associados	68
Fonseca, Barroso & Vicente	68
Fontes Neves & Associados.....	68
Frederico Bonacho, António Falé Nobre & Associados	68
Freitas, Giraldes, Leão & Associados	68

G

Gabinete de Advogados J.C. Rufino Ribeiro e Associados	68
Galhardo Vilao, Torres, Sociedade de Advogados.....	68

Galvão & Sacôto Associados.....	68
Gama Lobo Xavier, Luis Teixeira e Melo e Associados.....	68
Gameiro e Associados	68
Gap Advogados.....	68
Garrigues	68
Gcca-Guimarães, Correia, Cardoso & Associados.....	68
Gdp - Advogados Associados	68
Gil Moreira Santos,Caldeira,Cernadas & Asociados	68
Gómez-Acebo & Pombo	47
Gonçalo Leite Campos & Associados.....	68
Gonçalves Lopes & Associados	68
Gouveia Pereira, Costa Freitas & Associados	67
Guedes, Cruz Gonçalves & Associados	68

H

Hellmuth Diniz & P. R. Madeira.....	68
Henrique Abecasis, Andresen Guimarães & Associados	68
Horácio Lages & Carlos Lages.....	68

I

Illime Portela & Associados	68
Isabel Duarte & Associados	68
Isabel Seuanes & Associados.....	68

J

J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
J. D. Mendes Martins & Associados.....	67
J. Plácido Santos & Associados	68
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
João Marcelo & Associados.....	68
João Marques & Associados	68
João Nabais & Associados.....	68
João Norberto da Palma Carlos e Associados.....	68
João Pedroso & Associados	68
João Pinto Germano & Associados	68
Joaquim C. Santos & Associados	68
Joaquim Petisca & Associados	68
Jorge Carneiro & Associados	69
Jorge Mota, Jorge Monteiro Santos & Associados	69
Jorge Pracana e Francisco José Martins e Associados	69
José Carlos de Oliveira & Associados	69
Jose de Albuquerque & Associados	69
José M. S. Moniz, Marçal Antunes, Ricardo Brazete e Associados.	69
José Macieirinha, Pedro Macieirinha e Associados	69
José Maria Calheiros e Associados	69

José Pimenta e Associados.....	69	Mcj Advogados.....	70
José Saramago & Associados.....	64	Mendes Ferreira & Associados.....	70
José Serrão & Associados.....	69	Messias Carvalho, Sónia de Carvalho & Associados.....	70
Jpab – José Pedro Aguiar-Branco & Associados.....	69	Mgra & Associados.....	70
Júlio Corrêa Mendes & Associados.....	69	Miguel Veiga, Neiva Santos & Associados.....	70
K		Miranda & Associados.....	70
Kennedys.....	69	Mlj.....	70
L		Monforte Calheiros & Associados.....	70
Lamy & Alves.....	69	Montalvão Martins & Associados.....	70
Leal, Faro, Ramos & Tentugal.....	69	Monterroso & Associados.....	70
Lebre Sá Carvalho & Associados.....	69	Morais Leitão, Galvão Telles, Soares da Silva & Associados.....	70
Legal Link - Cavaleiro & Associados.....	69	Mota Pereira & Associados.....	70
Legalworks (Gomes da Silva & Associados).....	69	Mpabs - Menéres Pimentel, Ataíde Bailão, Sevivas & Associados.....	70
Leite, Campos, Soutelinho & Associados.....	69	Msp Advogados - Matias Serra, Ferreira da Silva, Paulo Duarte, Sofia Pena, José Pedro Sousa.....	70
LGP.....	69	N	
Linklaters Lp.....	69	N. Maldonado Sousa & Associados.....	70
Lipari Garcia & Associados.....	69	Nascimento Catarino & Associados.....	70
Lj & Associados.....	69	Neto Mesquita e Associados.....	70
Lopes Barata & Associados.....	69	Neves Lima & Associados.....	70
Lopes Cardoso & Associados.....	69	Neville de Rougemont & Associados.....	70
Lopes Dias & Associados.....	69	Nicolina Cabrita & Associados.....	70
Luís Barros Figueiredo, Sofia Louro & Associados.....	69	Nobre Guedes, Mota Soares & Associados.....	70
Luís Filipe Chaveiro & Associados.....	69	Noronha Advogados.....	70
Luís Laureano Santos e Associados.....	69	Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados.....	32,33
Luís Loureiro, João Gomes & Associados.....	69	P	
Luis S. Rodrigues & Associados.....	69	Pacc.V - Mendes Pinto, Cunha Araújo, Borges de Carvalho, Calçada, Vareiro & Associados.....	70
Lumbrales & Associados.....	69	Pacheco de Amorim, Miranda Blom & Associados.....	70
M		Pancada Fonseca, Costa Oliveira & Associados.....	70
M&A – Albergaria Silva & Associados.....	50	Pares Advogados.....	70
M. Rodrigues & Associados.....	69	Paula Esteves Escritório de Advogados.....	70
Macedo Vitorino & Associados.....	69	Paulo de Almeida & Associados.....	70
Machado Ruivo & Associados.....	69	Paulo Silva & Associados.....	70
Maltez, Amaro & Associados.....	69	Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados.....	51
Manuel Guerra Pinheiro, Paulo Reis & Associados.....	69	Pedro Soares, Ana Mafalda Matos & Associados.....	70
Manuel José Guerreiro & Associados.....	69	Pereira de Almeida & Associados.....	52
Manuel Rebanda, Pereira Monteiro & Associados.....	69	Pereira da Cruz & Associados.....	53
Maria Ferreira, Fernandes Ferreira.....	68		
Marques Bom & Associados.....	69		
Martins Alfaro, Rui Teixeira & Associados.....	69		
Matos Ferreira & Associado.....	70		
Mc&A.....	70		

Pereira Fernandes & Associados.....	70
Pereira Pinto & Associados	70
Pinheiro Torres, Cabral, Sousa e Silva & Associados	70
Pla - Francisco Preto, Lia Araújo & Associados.....	70
Plen - Deus Pinheiro, Ferreira de Lemos, Pita Negrão.....	70
PLMJ	54
Pmbgr - Trocado Perry Durães Rocha e Associados.....	70
Pmc José Pujol, Luís Marçal, Jorge Calisto e Associados	71
Pmcm Advogados.....	71
PRA – Raposo, Sá Miranda & Associados	71

Q

Quintas Jardim Fernandes & Associados	71
---	----

R

Ramirez & Advogados.....	71
Raposo Bernardo & Associados.....	55
RCA - Colmonero & Associados.....	71
Regal, Varela, Ramos & Associados	71
Remelgado, Silva Nogueira & Associados.....	56
Rodrigues Alves & Associados.....	71
Rogério Alves & Associados	71
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
Roldão Mendonça, Teresa Jorge & Associados	71
Roseira & Pereira.....	71
RSA – Raposo Subtil e Associados.....	71
Rui Pinto Duarte & Associados.....	71

S

Sampaio,Peres & Associados.....	71
Saragoça da Matta & Silveiro de Barros	71
Saraiva Lima e Associados.....	68
Seabra, Gonçalves Ferreira, Cunha, Marta e Associados.....	71
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
Sérvulo & Associados	59
Silva e Sousa & Associados	71
Simões Correia Associados.....	71
Sottomayor & Associados.....	71
Sousa Guedes, Oliveira Couto & Associados	71
Sousa Machado, Ferreira da Costa & Associados	71
SPS Advogados.....	60
SRS Advogados	61
Sternberg Galamba & Associados	71

T

Tavares de Carvalho & Associados	71
Tavares e Sousa, Duarte de Almeida, Campos e Carvalhinho 71	
Telles de Abreu Advogados.....	62
Teresa Patrício & Associados	71
Tlcb Advogados - Amorim Teixeira, Couto, Borgas & Associados 71	
Tma – Tenreiro Martins, Tomás & Associados.....	71

U

Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
---	-------

V

Vasconcelos, Arruda & Associados	71
Vaz Serra & Associados	71
Vespasiano Macedo & Associados	71
Victor Marques e Associados	71
Vieira Conde & Associados.....	71
Vieira de Almeida & Associados	36,37
Vieira Fonseca & Associados	71
Vieira, Costa Gomes.....	71
Villalobos & Associados	71
Vpsm & Associados	71

Y

Yolanda Busse, Oehen Mendes & Associados	71
--	----

ANGOLA DESK	
F. Castelo Branco & Associados	30,31
APOIO AO FOMENTO DO INVESTIMENTO (PRIVATE EQUITIES, BUSINESS ANGELS, V.G.).	
SPS Advogados.....	60
ARBITRAGEM	
Gómez-Acebo & Pombo	47
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
PLMJ	54
Raposo Bernardo & Associados	55
Sérvulo & Associados	59
ARBITRAGEM FISCAL	
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
ARBITRAGEM E MEDIAÇÃO	
SRS Advogados	61
ARBITRAGEM E OUTROS MEIOS DE RESOLUÇÃO ALTERNATIVA DE LITÍGIOS	
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
CAPITAL DE RISCO E FUNDOS DE INVESTIMENTO INSOLVÊNCIAS	
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
CIÊNCIAS DA VIDA	
SRS Advogados	61
CLIENTES PRIVADOS	
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
COMERCIAL E CONTRATOS INTERNACIONAIS	
Albuquerque & Associados	42
COMÉRCIO ELETRÓNICO	
Pereira da Cruz & Associados.....	53
COMPRA E VENDA DE CARTEIRAS DE CRÉDITO	
SPS Advogados.....	60
CONSTRUÇÃO & INFRAESTRUTURA & OBRAS PÚBLICAS	
Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
AVM	63
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados.....	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
CONTENCIOSO	
Abreu Advogados.....	40
Antas da Cunha & Associados.....	43
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Gómez-Acebo & Pombo	47
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
José Saramago & Associados	64
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
PLMJ	54
Raposo Bernardo & Associados.....	55
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
Sérvulo & Associados	59
SPS Advogados.....	60
CONTENCIOSO: CIVIL, LABORAL E PENAL	
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
CONTENCIOSO E ARBITRAGEM	
Albuquerque & Associados	42
AVM	63
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Dinis Lucas & Almeida Santos.....	63
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Telles de Abreu Advogados.....	62
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
CONTENCIOSO, ARBITRAGEM E MEDIAÇÃO E RESOLUÇÃO DE LITÍGIOS	
Pereira da Cruz & Associados.....	53
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
CONTENCIOSO BANCÁRIO & FINANCEIRO	
PLMJ	54
CONTENCIOSO PENAL E DAS CONTRA-ORDENAÇÕES	
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
Gómez-Acebo & Pombo	47
PLMJ	54
CONTENCIOSO TRIBUTÁRIO	
Raposo Bernardo & Associados.....	55
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
CONTRATOS COMERCIAIS	
AVM	63
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Remelgado, Silva Nogueira & Associados.....	56
CORPORATE COMPLIANCE	
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
CORPORATE FINANCE	
José Saramago & Associados	64
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
Raposo Bernardo & Associados.....	55

CORPORATE, M&A E INVESTIMENTOS

Dinis Lucas & Almeida Santos	63
PLMJ	54
SRS Advogados	61

DIREITO AÉREO

Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Raposo Bernardo & Associados.....	55

DIREITO ADMINISTRATIVO

Albuquerque & Associados.....	42
Bernardino, Resende e Associados.....	45
F. Castelo Branco & Associados	30,31
Gómez-Acebo & Pombo	47
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
Raposo Bernardo & Associados.....	55
SRS Advogados	61

DIREITO ADMINISTRATIVO E CONTRATAÇÃO PÚBLICA

Pereira de Almeida & Associados.....	52
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
Telles de Abreu Advogados.....	62

DIREITO ADMINISTRATIVO E DOS MERCADOS PÚBLICOS

J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
---------------------------------------	----

DIREITO DO AMBIENTE

Abreu Advogados.....	40
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
F. Castelo Branco & Associados	30,31
José Saramago & Associados	64
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Sérvulo & Associados	59
SRS Advogados	61
Telles de Abreu Advogados.....	62
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO ADUANEIRO

Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
--	----

DIREITO DO ARRENDAMENTO

Pereira de Almeida & Associados.....	52
--------------------------------------	----

DIREITO DE AUTOR E CONEXOS

J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
José Saramago & Associados	64

Raposo Bernardo & Associados.....	55
-----------------------------------	----

DIREITO BANCÁRIO

F. Castelo Branco & Associados	30,31
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO BANCÁRIO E FINANCEIRO

AFMA.....	41
Albuquerque & Associados.....	42
AVM	63
Bernardino, Resende e Associados.....	45
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Raposo Bernardo & Associados	55
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
SPS Advogados.....	60
Telles de Abreu Advogados.....	62
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO CIVIL

AFMA.....	41
Albuquerque & Associados.....	42
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
José Saramago & Associados	64

DIREITO COMERCIAL E SOCIETÁRIO

AFMA.....	41
Abreu Advogados.....	40
Antas Da Cunha & Associados	43
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Dinis Lucas & Almeida Santos	63
F. Castelo Branco & Associados	30,31
Gómez-Acebo & Pombo	47
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Remelgado, Silva Nogueira & Associados.....	56
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
Sérvulo & Associados	59
Telles de Abreu Advogados.....	62
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO DA COMUNICAÇÃO SOCIAL E PUBLICIDADE

Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Pereira da Cruz & Associados.....	53

DIREITO DA CONCORRÊNCIA

AFMA.....	41
Albuquerque & Associados.....	42
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
José Saramago & Associados	64
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO CONSTITUCIONAL

Albuquerque & Associados.....	42
-------------------------------	----

DIREITO DO CONSUMO

José Saramago & Associados	64
Raposo Bernardo & Associados.....	55

DIREITO CONTABILÍSTICO

Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
--	----

DIREITO DOS CONTRATOS

Pereira de Almeida & Associados.....	52
Raposo Bernardo & Associados.....	55

DIREITO DO DESPORTO

Abreu Advogados.....	40
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
PLMJ	54
Raposo Bernardo & Associados.....	55

DIREITO DA ENERGIA

Raposo Bernardo & Associados.....	55
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
SRS Advogados	61
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO DA ENERGIA & RECURSOS NATURAIS

AVM.....	63
F. Castelo Branco & Associados	30,31
José Saramago & Associados	64
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados.....	51
PLMJ	54
Telles de Abreu Advogados.....	62

DIREITO EUROPEU E DA CONCORRÊNCIA

Abreu Advogados.....	40
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
Gómez-Acebo & Pombo	47
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
PLMJ	54

Raposo Bernardo & Associados.....	55
Sérvulo & Associados	59
SRS Advogados	61
Telles de Abreu Advogados.....	62
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO DOS ESTRANGEIROS E IMIGRAÇÃO

AVM	63
Bernardino, Resende e Associados.....	45
José Saramago & Associados	64
Pereira de Almeida & Associados.....	52

DIREITO DA FAMÍLIA E MENORES

Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
Pereira de Almeida & Associados.....	52

DIREITO DA FAMÍLIA E SUCESSÕES

Dinis Lucas & Almeida Santos.....	63
José Saramago & Associados	64
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Remelgado, Silva Nogueira & Associados.....	56

DIREITO FARMACÊUTICO E COSMÉTICOS E CUIDADOS DE SAÚDE

AFMA.....	41
Albuquerque & Associados.....	42
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Bernardino, Resende e Associados.....	45
José Saramago & Associados	64
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Raposo Bernardo & Associados.....	55
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO FINANCEIRO/ PROJECT FINANCE

Abreu Advogados.....	40
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
Gómez-Acebo & Pombo	47
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
PLMJ	54
Sérvulo & Associados	59
SRS Advogados	61
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO FISCAL

Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Abreu Advogados.....	40
AFMA.....	41
Albuquerque & Associados.....	42
Antas Da Cunha & Associados	43
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
F. Castelo Branco & Associados	30,31
Gómez-Acebo & Pombo	47
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48

Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
PLMJ	54
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
Sérvulo & Associados	59
SPS Advogados.....	60
SRS Advogados	61
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO FISCAL & ADUANEIRO

AVM	63
José Saramago & Associados	64

DIREITO FISCAL E CONTENCIOSO TRIBUTÁRIO

Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
Telles de Abreu Advogados.....	62
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO IMOBILIÁRIO & BANCÁRIO

PLMJ	54
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO IMOBILIÁRIO E NOTARIADO

Dinis Lucas & Almeida Santos	63
------------------------------------	----

DIREITO IMOBILIÁRIO & TURISMO

SPS Advogados.....	60
--------------------	----

DIREITO IMOBILIÁRIO E URBANISMO

Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Abreu Advogados.....	40
AFMA.....	41
Albuquerque & Associados.....	42
Antas da Cunha & Associados	43
AVM	63
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
F. Castelo Branco & Associados	30,31
Gómez-Acebo & Pombo	47
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
José Saramago & Associados	64
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Raposo Bernardo & Associados.....	55
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
Sérvulo & Associados	59
SPS Advogados.....	60
SRS Advogados	61
Telles de Abreu Advogados.....	62

Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
---	-------

DIREITO LABORAL

AVM.....	63
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
Dinis Lucas & Almeida Santos.....	63
F. Castelo Branco & Associados	30,31
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Sérvulo & Associados	59
SPS Advogados.....	60
Telles de Abreu Advogados.....	62
Remelgado, Silva Nogueira & Associados.....	56
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
SRS Advogados	61
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO MARÍTIMO

Albuquerque & Associados.....	42
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Raposo Bernardo & Associados	55
SPS Advogados.....	60
Telles de Abreu Advogados.....	62
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO TRANSPORTES

AFMA.....	41
Albuquerque & Associados.....	42
AVM.....	63
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Raposo Bernardo & Associados	55
SRS Advogados	61
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35

DIREITO DO TURISMO

Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
José Saramago & Associados	64
M&A – Albergaria Silva & Associados	50

DIREITO PENAL E DAS CONTRA-ORDENAÇÕES

F. Castelo Branco & Associados	30,31
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
José Saramago & Associados	64
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
Sérvulo & Associados	59
Telles de Abreu Advogados.....	62

DIREITO DE PROPRIEDADE INTELECTUAL E INDUSTRIAL

AFMA.....	41
AVM.....	63
Bernardino, Resende e Associados.....	45

F. Castelo Branco & Associados	30,31
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
Pereira de Almeida & Associados.....	52
PLMJ	54
Sérvulo & Associados	59
SRS Advogados	61
Telles de Abreu Advogados.....	62
Remelgado, Silva Nogueira & Associados.....	56
DIREITO DE PROPRIEDADE INTELECTUAL, MEDIA E TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO	
Abreu Advogados.....	40
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
Gómez-Acebo & Pombo	47
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados.....	51
Pereira da Cruz & Associados.....	53
Raposo Bernardo & Associados.....	55
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
DIREITO DA PROPRIEDADE INTELECTUAL, PUBLICIDADE E CONSUMO	
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
DIREITO DA PUBLICIDADE E MARKETING	
AFMA.....	41
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
DIREITO PÚBLICO	
Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Abreu Advogados.....	40
Antas da Cunha & Associados	43
AVM	63
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
F. Castelo Branco & Associados	30,31
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
PLMJ	54
Sérvulo & Associados	59
SPS Advogados.....	60
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
DIREITO PÚBLICO, REGULAÇÃO E CONTRATACÃO PÚBLICA	
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
DIREITO DA SAÚDE	
Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
DIREITO DE SEGUROS	
AFMA.....	41
Albuquerque & Associados.....	42
AVM	63
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Raposo Bernardo & Associados.....	55
SPS Advogados.....	60
SRS Advogados	61
DIREITO SOCIETÁRIO	
Albuquerque & Associados.....	42
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Raposo Bernardo & Associados.....	55
Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
DIREITO SOCIETÁRIO E COMERCIAL	
AVM	63
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
SPS Advogados.....	60
SRS Advogados	61
DIREITO DAS SUCESSÕES	
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
Pereira de Almeida & Associados.....	52
DIREITO DAS TELECOMUNICAÇÕES E DAS TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO	
Albuquerque & Associados.....	42
AVM	63
Bernardino, Resende e Associados.....	45
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
M&A – Albergaria Silva & Associados	50
PLMJ	54
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
SPS Advogados.....	60
SRS Advogados	61
DIREITO DO TRABALHO	
Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Abreu Advogados.....	40
Gómez-Acebo & Pombo	47
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
PLMJ	54

Raposo Bernardo & Associados.....	55	IMPOSTOS ESPECIAIS DE CONSUMO	
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58	Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
DIREITO DO TRABALHO, CONTRATAÇÃO COLECTIVA E CONTENCIOSO LABORAL		IMPOSTO SOBRE O VALOR ACRESCENTADO	
Azeredo Perdigão & Associados.....	44	Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35	INFRAESTRUTURAS E PPP	
DIREITO DO TRABALHO E DA SEGURANÇA SOCIAL		Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
AFMA.....	41	INTERNATIONAL BUSINESS	
Albuquerque & Associados	42	Abecasis, Azoia, Moura Marques & Associados.....	39
Antas da Cunha & Associados	43	INTERNACIONAL E COMUNITÁRIO	
Bernardino, Resende e Associados.....	45	Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
José Saramago & Associados	64	INVESTIMENTO ESTRANGEIRO E CONTRATOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS	
M&A – Albergaria Silva & Associados	50	José Saramago & Associados	64
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51	INVESTIMENTO INTERNACIONAL ÁFRICA	
Pereira de Almeida & Associados.....	52	Raposo Bernardo & Associados	55
SRS Advogados	61	INVESTIMENTO INTERNACIONAL ESPANHA	
DIREITO DOS VALORES MOBILIÁRIOS		Raposo Bernardo & Associados.....	55
AFMA.....	41	INVESTIMENTO INTERNACIONAL POLÓNIA	
J. A. Pinto Ribeiro & Associados.....	48	Raposo Bernardo & Associados.....	55
DUE DILIGENCE		JOGO E APOSTAS	
M&A – Albergaria Silva & Associados	50	AFMA.....	41
ESTRATÉGIA DE INVESTIMENTO E INTERNACIONALIZAÇÃO		MEDIAÇÃO	
Dinis Lucas & Almeida Santos.....	63	Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
FRANCHISING		MERCADO DE CAPITAIS	
Pereira da Cruz & Associados.....	53	AFMA.....	41
FUSÕES E AQUISIÇÕES		Albuquerque & Associados.....	42
AFMA.....	41	Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
Albuquerque & Associados	42	F. Castelo Branco & Associados	30,31
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46	M&A – Albergaria Silva & Associados	50
José Saramago & Associados	64	Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51
M&A – Albergaria Silva & Associados	50	PLMJ	54
Pedro Pinto, Bessa Monteiro, Reis, Branco, Alexandre Jardim & Associados	51	Raposo Bernardo & Associados.....	55
Pereira de Almeida & Associados.....	52	Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
Raposo Bernardo & Associados.....	55	MOZAMBIQUE DESK	
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58	F. Castelo Branco & Associados	30,31
Remelgado, Silva Nogueira & Associados.....	56	ORÇAMENTAL E CONTABILIDADE PÚBLICA	
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35	Rogério Fernandes Ferreira & Associados.....	57
GERMAN DESK		PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS	
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58	Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
IMIGRAÇÃO E GOLDEN VISA		PRÁTICA FISCAL, CONTENCIOSO FISCAL, AUDITORIA E CONSULTORIA FISCAL E FINANCEIRA	
José Saramago & Associados	64	Dinis Lucas & Almeida Santos.....	63
SRS Advogados	61		

PRIVATE CLIENTS	
Antas da Cunha & Associados	43
PRIVATE EQUITY	
PLMJ	54
Raposo Bernardo & Associados	55
SRS Advogados	61
PRIVATIZAÇÕES	
PLMJ	54
PROJECT FINANCE	
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
José Saramago & Associados	64
Raposo Bernardo & Associados	55
PROJETOS & INFRAESTRUTURAS	
PLMJ	54
PROJETOS INTERNACIONAIS	
PLMJ	54
PROTECÇÃO DE DADOS	
Pereira da Cruz & Associados	53
Sérvulo & Associados	59
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO	
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
Bernardino, Resende e Associados.....	45
José Saramago & Associados	64
Nuno Cerejeira Namora, Pedro Marinho Falcão & Associados	32,33
Pereira de Almeida & Associados.....	52
PLMJ	54
SPS Advogados.....	60
Telles de Abreu Advogados.....	62
REESTRUTURAÇÃO DE EMPRESAS	
Azeredo Perdigão & Associados.....	44
PLMJ	54
Raposo Bernardo & Associados.....	55
Serra Lopes, Cortes Martins & Associados	58
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
REESTRUTURAÇÃO E INSOLVÊNCIA	
Bernardino, Resende e Associados.....	45
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
Dinis Lucas & Almeida Santos.....	63
Jardim, Sampaio, Magalhães e Silva e Associados	49
Pereira de Almeida & Associados.....	52
Sérvulo & Associados	59
Remelgado, Silva Nogueira & Associados.....	56
Telles de Abreu Advogados.....	62
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
REGISTOS E NOTARIADO	
Pereira de Almeida & Associados.....	52
RESOLUÇÃO DE LITÍGIOS	
Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	46
F. Castelo Branco & Associados	30,31
SRS Advogados	61
SERVIÇO DE INTERNACIONALIZAÇÃO	
SPS Advogados.....	60
Uría Menéndez, Proença de Carvalho.....	34,35
SERVIÇO TRANSVERSAL CHAVE NA MÃO CORPORATIVO	
SPS Advogados.....	60
SOFTWARE	
Pereira da Cruz & Associados.....	53
STARTUPS	
Raposo Bernardo & Associados.....	55
SPS Advogados.....	60
WHITE COLLAR CRIME	
RS Advogados.....	61