

Quem

é



Quem



**na Consultoria em Portugal  
2022**



# Como criar valor a partir dos temas ESG\*?

O futuro sustentável define-se... hoje!

A network da PwC conta com uma equipa multidisciplinar plenamente preparada para corresponder aos desafios ESG na sua organização, com valências comprovadas nas áreas de estratégia, gestão de risco, sustentabilidade e alterações climáticas, legal e fiscal, capital humano e formação, incentivos, tecnologia e auditoria, tudo para suportar o seu negócio.

*\*Environmental, Social and Governance*

## Conheça os nossos serviços



### 1 Avaliação

Identificamos o nível de maturidade da sua organização, por áreas específicas ou no geral. Avaliamos, quantificamos desafios e identificamos oportunidades.

### 2 Estratégia

Definimos o posicionamento da sua organização, identificamos a forma mais eficiente como avançar e traçamos um plano pormenorizado. Estabelecemos planos operacionais que reforçam a atuação da sua organização.

### 3 Transformação

Transformamos. Suportamos a implementação operacional. Preparamos a sua organização para ser referência em práticas ESG.

### 4 Verificação

Medimos. Quantificamos. Antecipamos. Melhoramos. Formamos. Comunicamos.



**CCR Legal**  
Sociedade de Advogados

An independent law firm member  
of PwC's legal practices



Visite [pwc.pt/esg](https://pwc.pt/esg) ou leia  
o QR Code para saber mais

Siga-nos



A CCR Legal é uma sociedade de advogados independente e membro do conjunto de entidades que presta serviços jurídicos no âmbito da network internacional das firmas PwC.  
© 2022 PwC. Todos os direitos reservados. PwC refere-se à PwC Portugal, constituída por várias entidades legais, ou à rede PwC. Cada firma membro é uma entidade legal autónoma e independente. Para mais informações consulte [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).

# Um ano de recuperação mas com incerteza q.b.



**Filipe Alves**  
Diretor d'O Jornal Económico

A economia portuguesa está a recuperar da crise pandémica, apesar das ondas de choque geradas pelo conflito na Ucrânia. As verbas do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) estão a entrar na economia e muitas empresas preparam investimentos significativos este ano, a par de operações de consolidação e reestruturações. O ano de 2022 promete assim ser de grande atividade para as consultoras portuguesas, apesar da incerteza causada pela conjuntura internacional e de muitos desafios, como a digitalização e a necessidade de qualificação dos recursos humanos, entre outros.

É neste contexto desafiante que o Jornal Económico lança o seu primeiro anuário dedicado ao sector da consultoria em Portugal.

Neste “Quem é Quem”, analisamos os grandes desafios que se colocam ao sector, com artigos de fundo, entrevistas e conteúdos em vídeo e podcast. Damos conhecer os protagonistas do sector, analisamos tendências e apontamos caminhos para o futuro, com ajuda de um painel composto por líderes das principais consultoras que operam em Portugal.

A segunda parte deste anuário é composta por um diretório com uma listagem não exaustiva das consultoras que operam em Portugal.

O “Quem é Quem na Consultoria em Portugal –2022” é um produto multiplataforma, com conteúdos em papel, online, vídeo e podcast, contando ainda com uma mesa redonda/conferência presencial que terá lugar em data e local a definir.

Em nome de toda a equipa do Jornal Económico, agradeço a todas as pessoas e instituições que tornaram possível este “Quem é Quem”, renovando o compromisso de procurar fazer jornalismo de qualidade, isento e rigoroso.

## Propriedade

Megafin, Sociedade Editora SA

## Diretor

Filipe Alves

## Subdiretores

André Cabrita Mendes, Lígia Simões, Nuno Vinha e Ricardo Santos Ferreira

## Diretor de arte

Mário Malhão

## Coordenação

Filipe Alves

## Conteúdos Editoriais

João Santos Costa, Jessica Sousa, João Barros, Mariana Bandeira, e Vitor Norinha

## Área Comercial

Cláudia Sousa (Diretora), Elsa Soares, Isabel Silva, Ana Catarino e Cristina Marques

## Fotografia

Cristina Bernardo, Lusa, Reuters, Unsplash e Bloomberg

## Design e Paginação

Rute Marcelino (coordenadora)

## Impressão

Finepaper

Revista distribuída

com **O Jornal Económico** nº 2144 de 06 de maio de 2022

## Sede e Redação

Rua Vieira da Silva 45,  
1350-342 Lisboa



P6

## 06 **Análise**

O sector da consultoria está habituado a guiar os seus clientes por mares atribulados, mas a ressurgência da inflação num período de guerra na Europa a seguir a uma pandemia renova os desafios numa área onde o trabalho à distância veio para ficar.



P14

## 10 **Análise**

De forma a ajudar os clientes a alinharem as suas operações com os princípios ESG, as consultoras têm procurado adotar práticas mais sustentáveis, isto numa altura em que o posicionamento mais ‘verde’ torna-se mais importante como base de diferenciação no mercado.

## 14 **Análise**

Consultoras esperam que 2022 seja o ano em que poderão recorrer a mais auxílio de serviços jurídicos. Queda dos limites às profissões reguladas regressa ao OE e ao programa de António Costa.



P22

## 22 **Entrevista**

A BridgeWhat não se considera uma consultora, diz o co-fundador Paulo Morgado, mas antes uma plataforma de conhecimento e advisory. O foco é o mesmo: fomentar o crescimento das empresas, mas a fórmula para lá chegar é outra, alicerçada no digital.



P26

## 26 **Fórum**

Agentes do mercado em discurso direto sobre inovação e tendências de desenvolvimento.

## 36 **Diretório**

Diretório das mais relevantes empresas a operar em Portugal

MESA REDONDA

 O Jornal Económico

CONSULTORIA EM PORTUGAL 2022

# CONSULTORIA NUM MUNDO EM MUDANÇA

6 maio | 11H00

11h00 | **Nota de boas vindas**, por João Santos Costa, jornalista do Jornal Económico

11h05 | **PAINEL**

**Rui Lavado** | Head of Consulting da Mazars

**Bernardo Maciel** | CEO da Yunit Consulting

**Pedro Baltar** | Diretor do Gabinete de Consultoria da Start PME

Moderação: **João Santos Costa**, Jornalista do Jornal Económico

## Tópicos

- Os grandes desafios da área em Portugal e no mundo;
- Novas tendências do sector;
- A crescente importância da digitalização;
- Perspetivas para 2023;
- Principais riscos para a atividade;
- Temáticas ESG na consultoria;
- Alterações na relação com os clientes;
- Competências desejadas e o desafio da atração e retenção de talento.

Powered by:

Acompanhe em direto na plataforma multimédia JETv, em [www.jornaleconomico.pt](http://www.jornaleconomico.pt)

Por João Barros

# Olhos postos num futuro cada vez mais incerto

O sector da consultoria está habituado a guiar os seus clientes por mares atribulados, mas a ressurgência da inflação num período de guerra na Europa a seguir a uma pandemia renova os desafios numa área onde o trabalho à distância veio para ficar.

Depois de uma pandemia, a guerra: a incerteza tem sido uma constante nos últimos anos, o que reforça a importância de um sector habituado a navegar áreas inovadoras e disruptivas, bem como guiar os seus clientes até objetivos ambientais, tecnológicos ou de sustentabilidade que têm ganhado cada vez mais importância. Internamente, a experiência de trabalho à distância alterou definitivamente a forma das consultoras se organizarem, bem como a generalidade das empresas de serviços, pelo que o modelo organizacional é cada vez mais um fator diferenciador na retenção de talentos.

O mundo alterou-se profundamente nos últimos dois anos, com a pandemia a conferir uma aceleração assinalável na adoção de tecnologias inovadoras e a guerra a aprofundar fenómenos económicos que há largos anos não se verificavam, como a inflação elevada ou o medo de um ciclo de estagflação. Estas tendências juntaram-se à questão climática, causando uma mudança rápida e generalizada de prioridades junto das empresas a um nível global, com o tecido nacional a acompanhar.

A Mazars identifica como tendências principais na área de consultoria precisamente o ambiente, a transformação digital, a tecnologia e a sustentabilidade como os principais focos dos empresários por todo o mundo, olhando para os resultados da análise da empresa, que consultou mais de 1000 executivos em 39 países.

“Perto de dois terços dos líderes (62%) esperam transformar a sua estratégia de sustentabilidade nos próximos anos, sendo este número superado pelos que preveem apostar na transformação tecnológica (68%)”, começa por referir Rui Lavado, Head of Consulting da Mazars em Portugal, destacando que “estas duas áreas apresentam um crescimento de 18% face a 2020, esperando-se assim que este investimento continue a crescer”.

Esta adoção gradual das questões tecnológica, ambiental e de sustentabilidade como prioritárias já se vinha verificando antes da pandemia, mas os anos da Covid-19 colocaram na linha da frente estas áreas, um efeito para o qual contribuiu decisivamente o Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). Este procura promover uma reafirmação da economia europeia no pós-pandemia como um ecossistema de inovação, com o objetivo de ser

atingida uma União Europeia neutra em emissões de gases com efeitos poluentes até 2050, promovendo e liderando, a nível mundial, em conceitos como economia circular.

A aplicação dos fundos europeus será um dos principais desafios para 2022 no sector da consultoria, dada a importância destes programas para o tecido produtivo, mas também pela necessidade de guiar as empresas nos processos de candidatura e na sua implementação. O processo foi tornado mais complicado pela invasão russa da Ucrânia, que fez disparar o preço de várias matérias-primas e agravou uma crise logística que fez disparar a inflação ainda no final do ano passado, gerando preocupação com a adequação dos concursos abertos numa altura em que a economia mundial era significativamente diferente.

“A Mazars tem estado envolvida em várias iniciativas no âmbito do PRR”, afirma Rui Lavado, que sente, apoiado pelo estudo da Mazars, “que os líderes estão confiantes apesar dos desafios, pelo que acreditamos que continuarão a realisar os investimentos necessários à economia”.

“Descobrimos um grande sentido de confiança e resiliência nos líderes das empresas através do barómetro realizado no final de 2021 pela Mazars”, aponta, apontando “dois motivos que influenciam estes resultados: o natural alívio por o pior da pandemia já ter passado; e a resiliência que, entretanto, os negócios ganharam nestes tempos únicos”.

**62% dos líderes esperam transformar a sua estratégia de sustentabilidade nos próximos anos e 68% quer apostar na transição digital**



### “Sofrendo o choque e saindo dele mais fortes”, resume.

Carlos Valleré Oliveira, Managing Partner da LBC, refere o contexto de incerteza como um dos destaques no sector de consultoria (e, por extensão, no resto da economia) durante este ano. Face a tal, “as consultoras têm de ajudar [as empresas] a serem cada vez mais sustentadas em dados, adotarem estruturas flexíveis e ágeis, funcionarem com processos automatizados e focados fortemente na satisfação do cliente final e estarem integradas em ecossistemas competitivos”. E estas serão melhorias que terão de vir para ficar, visto que a expectativa é que continue a aumentar a “imprevisibilidade do mercado, devido à frequência de ocor-

rência de crises, novas tecnologias disruptivas e novos concorrentes com naturezas diversas”.

Neste cenário, Rui Lavado argumenta que “só ouvindo os nossos clientes e respondendo com eficácia podemos apoiar os seus desafios e atingir os objetivos”, sublinhando a importância da comunicação com o cliente numa altura de rápida e quase constante mudança de perspetivas de curto-prazo.

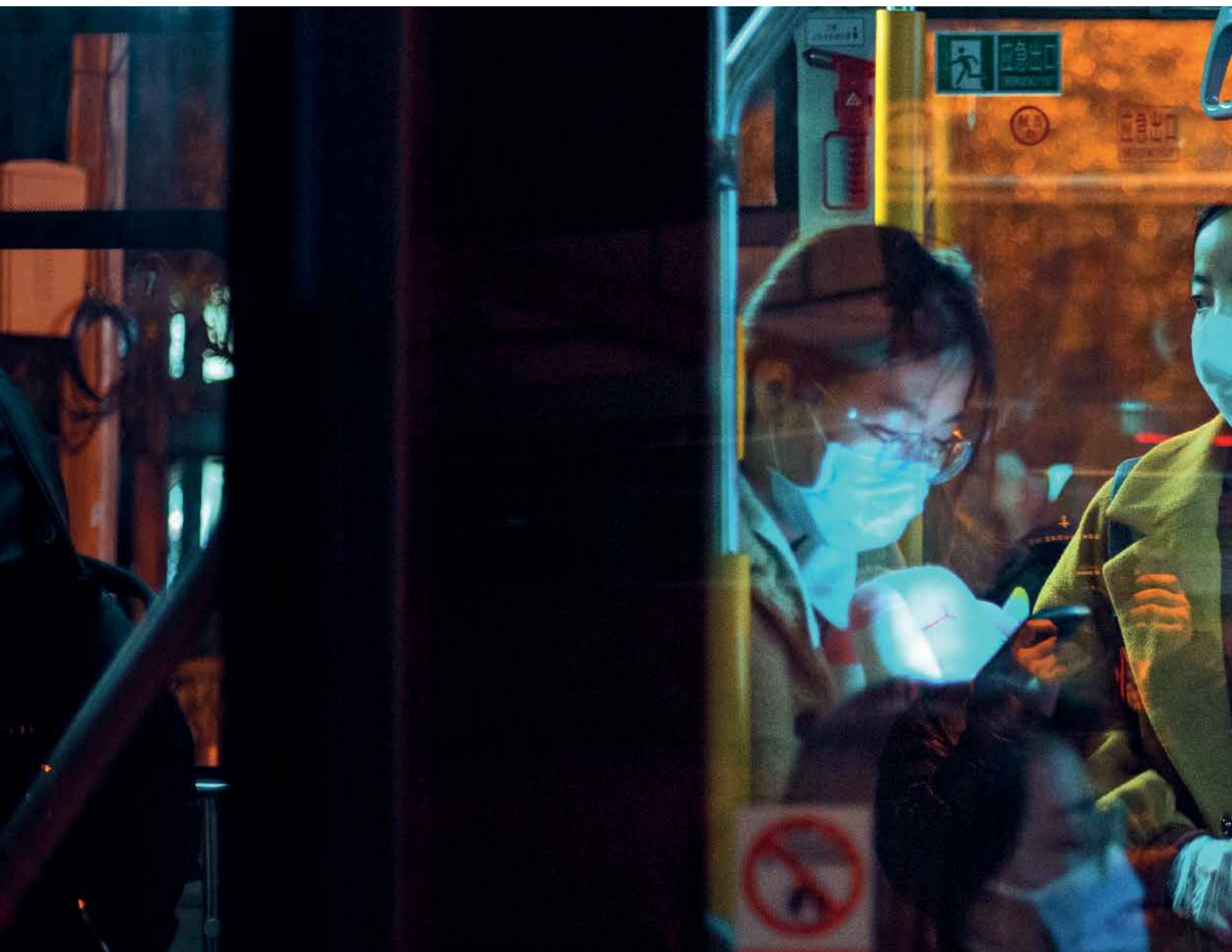
### Novo paradigma na retenção de talento

Além do enquadramento macroeconómico desafiante, o sector viveu uma profunda alteração nas preferências dos seus trabalhadores com o modelo de trabalho à distância a que obrigou a Covid-19.

Muitas vezes vista como uma área tradicional na forma de organizar, a consultoria dá agora o exemplo no que toca ao trabalho híbrido, com os ganhos de eficiência que este confere e a satisfação acrescida dos colaboradores.

A necessidade de limitar contactos obrigou a alterar a forma de trabalhar, não só na consultoria em específico, mas nos serviços em geral, levando mesmo Rui Lavado a considerar que o trabalho híbrido se tornou no “novo normal em empresas prestadoras de serviços”.

“O nosso barómetro mostra, novamente, que a adoção do teletrabalho foi das maiores consequências da pandemia. O regime de trabalho não presencial ou misto e flexível, veio para ficar. Nas em-





presas prestadoras de serviços é o novo normal. É fundamental na atração e retenção de talento colocar a flexibilidade e as várias hipóteses ‘em cima da mesa’”, afirma, ilustrando:

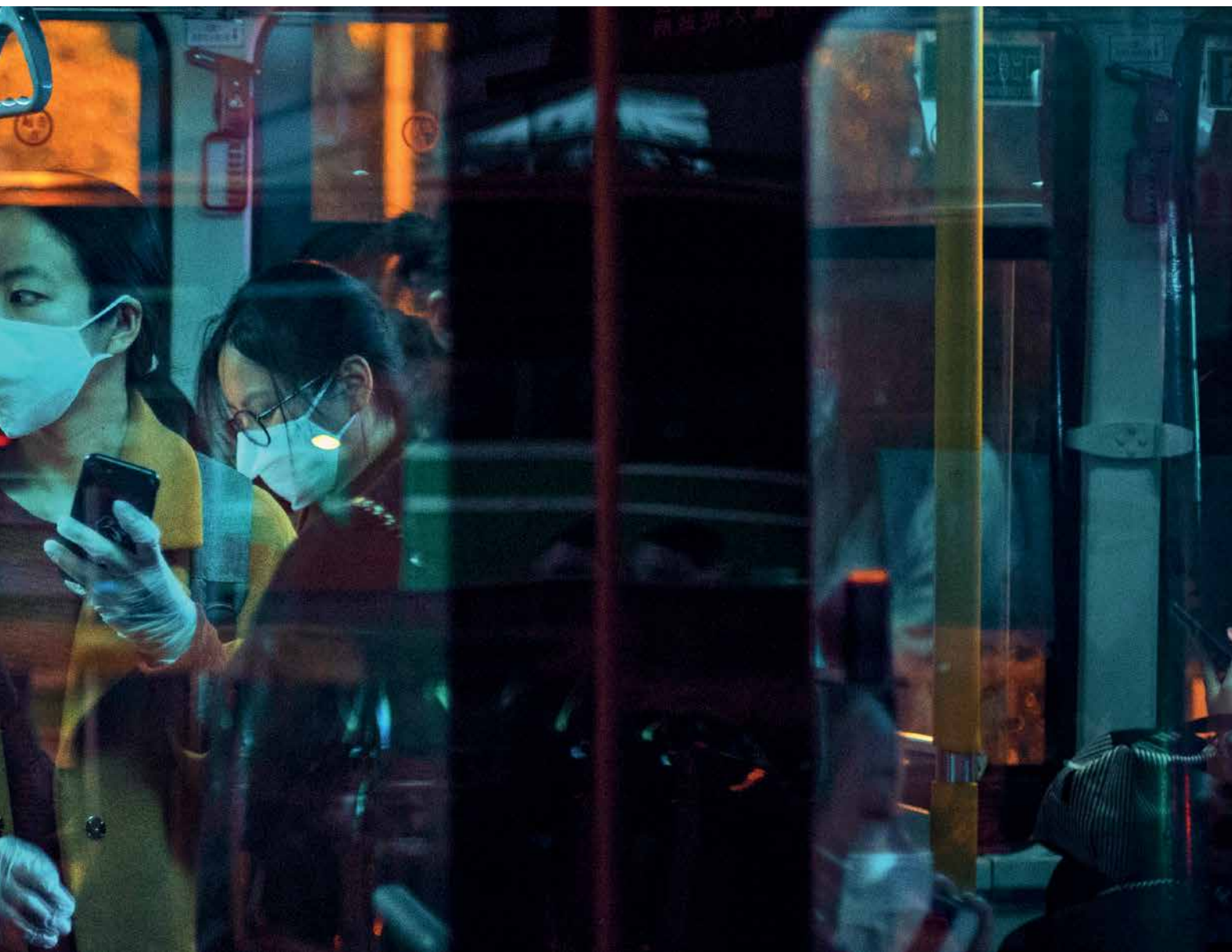
“Um dos impulsos mais relevantes da tecnologia na pandemia foi o corte epistemológico nas noções de tempo e espaço: deixámos de fazer deslocações para o escritório, entre cidades e entre países, para fazermos reuniões virtuais a partir das nossas casas. No entanto, esta aceleração ao nível da tecnologia também nos tornou mais próximos e na Mazars temo-nos adaptado rapidamente para que esta alteração do paradigma que antes conhecíamos seja hoje uma vantagem, quer internamente, quer junto dos nossos clientes.”

Assim, o trabalho à distância passou rapidamente de um desafio para as empresas, que se viram obrigadas a, quase de um dia para o outro, mover operações complexas de um escritório físico para os vários domicílios dos trabalhadores, para uma vantagem competitiva e um fator de atração e retenção de talento, um dos aspetos mais importantes de um sector como a consultoria.

Para os representantes das consultoras, os ganhos surgem de dois lados: por um, a operação torna-se mais expedita e eficiente, cortando-se tempos mortos e de espera e agilizando a comunicação, entre outros fatores; por outro, os colaboradores reportam maior satisfação com o trabalho, permitindo-se mais tempo para o

cada vez mais importante equilíbrio entre vida pessoal e profissional.

“O modelo híbrido tornou-se dominante na organização do trabalho e aumentou a produtividade. O talento exige esta flexibilidade. O cliente passou a aceitar interações virtuais mais facilmente, enquanto os escritórios adaptaram-se para serem espaços de reflexão em equipa, convívio e reforço dos valores da empresa”, argumenta Carlos Valleré Oliveira, Managing Partner da LBC, para quem aspetos como este são fulcrais para reter os melhores trabalhadores num novo paradigma em que “a empresa não entrevista e escolhe o talento, é o talento que ‘entrevista’ e escolhe a empresa”.



# Implementação de práticas ESG é cada vez mais relevante para as consultoras

De forma a ajudar os clientes a alinharem as suas operações com os princípios ESG, as consultoras têm procurado adotar práticas mais sustentáveis, isto numa altura em que o posicionamento mais 'verde' torna-se mais importante como base de diferenciação no mercado.

**A** pressão para as empresas transformarem as suas operações em atividades mais conscientes e sustentáveis tem vindo a agravar-se nos últimos tempos, isto numa altura em que é cada vez mais crucial implementar práticas ambientais, sociais e de boa governança – os chamados critérios de environmental, social and governance ou ESG, como na sigla em inglês.

As consultoras contactadas pelo Jornal Económico (JE) não deixam margem para dúvidas: As empresas que não acompanharem o ritmo da transformação, arriscam-se a perder valor e a ficar “fora de jogo”, e isto sem ter em conta o acesso aos fundos europeus que começam a ganhar maior relevo na tomada de decisões.

“São cada vez mais as empresas que têm claro que devem começar o seu caminho no sentido da descarbonização e da eficiência energética para poderem continuar a ser competitivas e a ter acesso a financiamento”, ressalva Joaquim Daura, Energy Sustainable Services Senior manager, Schneider Electric ao JE. “Se não levarem a cabo esta transformação profunda, vão ficar “fora de jogo” em questão de poucos anos”.

A implementação destes critérios vai tornar-se ainda mais urgente quando no próximo mês de julho o Banco Central

**A implementação destes critérios vai tornar-se ainda mais urgente quando o BCE começar a exigir à banca que os habituais testes de stress passem a incluir cenários de exposição a catástrofes naturais.**

Europeu exigir aos maiores bancos que os habituais testes de stress passem a incluir cenários de exposição a catástrofes naturais e a uma transição ecológica mais rápida. Para a presidente do BCE, Christine Lagarde, as alterações climáticas são consideradas como um dos principais riscos para a economia e para o setor bancários nos próximos anos, um factor que pode causar uma perda significativa do produto interno bruto no longo prazo na zona euro.



O que se vai passar na banca é apenas um exemplo das mudanças nos critérios adotados na Europa para condicionar as organizações (empresas ou entidades como universidades, municípios ou associações) no acesso a empréstimos, a concursos públicos ou a investimentos, tendo em conta o primado da sustentabilidade, na prossecução dos objetivos ambientais da Comissão Europeia, que incluem aspetos sociais.

“Os investidores utilizam as classifi-



cações ESG das empresas para avaliar a exposição ao risco de uma empresa, bem como seu possível desempenho financeiro futuro”, explica ao JE o managing director na área de Strategy & Consulting da Accenture Portugal. “As comunidades e clientes exigem saber sobre as práticas ambientais e sociais de uma empresa, condicionando as suas decisões de compra ou utilização de produtos e serviços”, acrescenta Bruno Martinho.

Considerando este novo desafio no

seio empresarial, o JE questionou as consultoras sobre de que forma como têm prestado apoio para facilitar a transição. Dos vários serviços prestados, incluem a elaboração de um plano que possa tornar a empresa mais sustentável (tanto a nível da emissão de CO2 como a nível da mitigação da dependência de combustíveis fósseis) e também mais digital, de forma a tornarem-se mais eficientes e práticas.

Mas para poderem prestar esse serviço

de apoio à transformação, é importante as próprias consultoras implementarem os critérios de ESG nas suas operações. A Accenture defende o mote walk the talk - ou por outras palavras, praticam aquilo que pregam - ao ambicionarem uma descarbonização total até 2025, a utilização de fontes 100% renováveis ou o recurso a cadeias de fornecimento responsáveis e alinhadas com o objetivo e adoção de nature-based solutions certificadas.

“Através das nossas equipas especializadas conseguimos implementar estratégias ESG disruptivas, com uma forte colaboração internacional, através da nossa rede global e entre setores de atividade, alicerçados por uma componente tecnológica e digital que permite potenciar a eficiência e eficácia da aplicação de práticas ESG, aumentar a mensurabilidade das ações e objetivos e garantir a respetiva monitorização”, justifica Bruno Martinho.

Por sua vez, a Schneider Electric assume ser “das cinco empresas mais sustentáveis do mundo” ao ter um roteiro “completamente comprometido com a descarbonização” que foi implementado na sequência da adoção dos critérios de ESG, em 2005, altura em que “ainda ninguém falava sobre o tema”. Entre elas, propõem atingir a neutralidade carbónica em 2040,

No entanto, embora ganhem cada vez mais relevância no seio empresarial, o tema dos riscos ESG continuam a não constar na maioria das agendas das empresas cotadas em bolsa. A conclusão é de um estudo da consultora Marsh que diz que a falta de atenção a estes critérios “está a criar lacunas preocupantes na avaliação e mitigação destes riscos crescentes”.

De acordo com a análise da consultora enviada ao JE, as empresas listadas na Euronext “são as mais preocupadas com a exposição a riscos de ESG”, sendo que 90% da amostra refere que “esta é uma prioridade fundamental nos seus relatórios anuais” — uma realidade que não se verifica quando se analisa a posição das empresas da Bolsa de Valores de Nova Iorque inquiridas. Neste mercado, apenas 35% identificaram os critérios ambientais, sociais e governamentais como um “risco prioritário”, e 30% das empresas cotadas na Bolsa de Valores de Hong Kong concordaram. Além disso, apenas um quinto (21%) das empresas cotadas no FTSE100 consideraram os critérios ESG como o principal risco nos

seus relatórios anuais. Em reação a esta realidade, as consultoras consultadas pelo JE reconhecem o trabalho ainda a fazer, mas mantêm-se otimistas.

“Uma empresa com um propósito definido, que adote critérios de gestão ESG), está a posicionar-se na linha da frente para mitigar riscos, financeiros, operacionais, regulatórios, reputacionais, promover práticas sustentáveis com um impacto positivo na sociedade e na sua própria atividade, e adquirir uma capacidade para evoluir e adaptar-se a um contexto em constante mudança e maior exigência”, frisa o responsável da Accenture.t

#### Greenwashing pode ser entrave na transição

Sendo o conceito de ESG relativamente recente no debate público, existem ainda riscos para os quais não há resposta e que podem comprometer a transição para uma operação sustentável. Entre eles, o greenwashing, isto é, quando uma empresa, uma entidade, uma organização, divulga ou promove práticas ambientais como sendo suas e positivas quando a sua atuação efetiva e a sua gestão é exatamente contrária e, na prática, é prejudicial aos interesses ambientais e ao desenvolvimento sustentável.

**As empresas listadas na Euronext “são as mais preocupadas com a exposição a riscos de ESG”, sendo que 90% da amostra refere que “esta é uma prioridade fundamental nos seus relatórios anuais”.**

A consultora ambiental portuguesa AmbiPrime, aponta a realidade como um facto “incontornável”, argumentando que “em qualquer época da humanidade, sempre que determinado atributo se torna apelativo, em determinada cultura, haverá sempre aqueles que procuram obter o prestígio adquirido, por esse determinado atributo, sem o ter merecido na realidade”, explica Rui Ferreira, sócio da consultora ao JE.

O factor já foi apontado pela Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) como um dos riscos identificados no “Risk Outlook de 2021” e cuja materialização terá um impacto significativo nos mercados financeiros e na economia real, justificando a decisão dizendo que “a incapacidade de distinguir e comparar o que é sustentável reduz a confiança dos investidores e anula a capacidade de afetação das poupanças a projetos alinhados com as suas expectativas”.

Segundo Joaquim Daura da Schneider Electric, a longo prazo, “esta mentira não é sustentável” uma vez que a falta de cumprimento dos ESG pode comprometer o acesso a qualquer financiamento público que tome estes dados como critério, tal como BCE pretende fazer com o sector bancário.

Já a Accenture aponta o greenwashing como uma prática que pode “criar danos reputacionais com clientes e parceiros”, impactar o recrutamento e retenção dos colaboradores e ainda “pode constituir uma prática comercial injusta”.

“É por isso que é tão importante criar uma cultura de impacto positivo e conhecimento das matérias ESG, envolvendo todos os níveis das organizações”, ressalva Bruno Martinho.

Mas nem assim, o risco para as consequências parece assustar as empresas. Segundo a a Direção-Geral do Consumidor (DGC), tutelada pelo Ministério da Economia, já foram abertos vários processos de contraordenação relativos a este fenómeno.





Por Mariana Bandeira

# Debate das sociedades multidisciplinares retorna com novo Governo

Consultoras esperam que 2022 seja o ano em que poderão recorrer a mais auxílio de serviços jurídicos. Queda dos limites às profissões reguladas regressa ao OE e ao programa de António Costa.

**A**s consultoras presentes em Portugal têm procurado estabelecer parcerias com escritórios de advogados independentes para trazer mais-valias aos clientes com quem trabalham sem infringir a proibição da multidisciplinaridade. No entanto, os agentes de mercado acreditam que 2022 – ou, pelo menos, esta legislatura – possa marcar o processo de liberalização das chamadas profissões liberais, como advogados, solicitadores, agentes de execução e notários.

Apesar de o tema não ter sido mencionado na cerimónia de abertura do ano judicial - que aconteceu há duas semanas no Supremo Tribunal e contou com a presença da nova ministra da Justiça, Catarina Sarmento e Castro - tanto no programa do XXIII Governo Constitucional como no Orçamento do Estado para 2022 (OE2022) o Executivo liderado por António Costa volta a transmitir a intenção de acabar com limites ao acesso às profissões reguladas, tal como tinha acontecido na proposta orçamental para 2020. Aliás, entre as reformas e investimentos com conclusão prevista ainda este ano, destaca-se

no OE2022 “a alteração do estatuto do administrador judicial tendo em vista a redução das restrições ao exercício das profissões altamente regulamentadas”

A medida consta das políticas públicas sectoriais para a área da justiça, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). Segundo o Governo, o “PRR vem potenciar o Plano de Modernização Justiça + Próxima, re-centrando-o no apoio à atividade empresarial e na recuperação das empresas de forma mais eficaz, agilizando para esse efeito os processos de insolvência e recuperação de empresas”. O investimento do PRR na justiça económica é superior a 266,9 milhões de euros e tem prazo de execução planeado até final de 2025, distribuindo-se em cinco grandes dimensões: plataformas digitais dos tribunais (incluindo tribunais administrativos e fiscais e insolvências); plataformas digitais para ciclos de vida dos cidadãos e das empresas (incluindo recuperação e competitividade); plataformas digitais para a investigação criminal e forense; plataformas de gestão de conhecimento e reforço das infraestruturas e equipamentos tecnológicos.





No novo programa, o Governo também se compromete a “impedir práticas que limitem ou dificultem o acesso às profissões reguladas, em linha com as recomendações da OCDE [Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico] e da Autoridade da Concorrência [AdC]”, uma vez que considera a liberdade de escolha e de acesso à profissão “um direito fundamental constitucionalmente garantido e o Estado tem obrigação de o assegurar, evitando restrições desproporcionadas que impeçam o seu exercício”.

As consultoras PwC e KPMG creem que o Governo irá aprovar a admissão legal das sociedades multidisciplinares nesta legislatura e, em declarações recentes ao Jornal Económico (JE), mostraram-se a favor da mudança por considerarem que diversifica a oferta de serviços e lamentaram a “procrastinação” e as “razões diversas” que têm travado este processo.

“O que se espera é que o projeto seja reapresentado, uma vez que caiu por força da dissolução da Assembleia da República, e que venha a ser aprovado nos termos propostos, tanto mais que o PS dispõe agora de maioria absoluta. Na nossa opinião, esta abertura da possibilidade de prestação de serviços multidisciplinares terá efeitos muito positivos, tanto no que respeita aos serviços prestados a clientes como no que toca à criação de emprego e ao desenvolvimento profissional das novas gerações”, afirmou Luís Magalhães, sócio e responsável de Fiscal da KPMG Portugal, que não tem um escritório de advogados nacional na rede.

Para Cristina Cabral Ribeiro, representante da rede jurídica da PwC em Portugal, o resultado será “positivo” e esta institucionalização permitirá “robustecer a qualidade da oferta por parte de todos os prestadores de serviços”. “Creio que o impacto tem de ser medido essencialmente do lado da procura, da satisfação das necessidades

dos clientes. Corresponderemos ao que o mercado procura: soluções globais, para problemas com diferentes facetas, que exigem uma abordagem multidisciplinar”, detalhou, numa resposta enviada ao JE em meados de março.

Ambos garantem que esta estrutura empresarial contribuirá para a retenção de talento. “Muitos dos nossos juristas estão hoje a ser assediados para trabalhar no estrangeiro em projetos de con-

sultoria em que um dos atrativos é, precisamente, a integração numa equipa multidisciplinar com uma visão abrangente”, conta Cristina Cabral Ribeiro. Uma visão partilhada pelo partner da KPMG, que diz que este movimento irá ao encontro das expectativas dos jovens formados em Direito ou Economia/Gestão, “que procuram carreiras cada vez mais diversificadas, integradas e complementares”.

O assunto voltou à discussão com o projeto de lei do PS para alterar a Lei das Associações Públicas Profissionais. O diploma acabou por ficar na gaveta com a dissolução do parlamento, mas há uma peculiaridade: Portugal está atrasado na transposição da uma diretiva europeia de liberalização das profissões reguladas, que está prevista na negociação do PRR. “É um imperativo de longa data do Estado português que tem sido objeto”, atira Cristina Cabral Ribeiro.

Luís Magalhães recorda o compromisso assumido pelo Estado português perante a Comissão Europeia, nos acordos assinados no quadro do PRR e como contrapartida do financiamento decorrente da bazuca europeia. “A generalidade das operações empresariais comporta efeitos jurídicos, contabilísticos, operacionais e fiscais que, por agora, implicam o recurso a diferentes entidades. Através do novo regime, que se perspectiva entrar em vigor ainda este ano, uma entidade como a KPMG passará a poder apoiar os respetivos clientes em todas estas dimensões de forma integrada e coordenada”, exemplifica, vislumbrando maior concorrência no mercado. De acordo com a sócia fundadora da CCR Legal, continuará a haver espaço para “diferentes realidades” (advocacia integrada em ambiente de consultoria ou separada), mas o “alinhamento cultural e estratégico” não deve ser negligenciado em caso de fusões. As restantes Big Four, contactadas pelo JE, não comentaram.

**“A generalidade das operações empresariais comporta efeitos jurídicos, contabilísticos, operacionais e fiscais que, por agora, implicam o recurso a diferentes entidades”, alerta KPMG**



## ENTREVISTA

Paulo Morgado, co-fundador da BridgeWhat

*Por João Santos Costa*

# Consultoras “vão sempre ter razão de existir”, mas há espaço para novos modelos no sector

A BridgeWhat não se considera uma consultora, diz o co-fundador Paulo Morgado, mas antes uma plataforma de conhecimento e advisory. O foco é o mesmo: fomentar o crescimento das empresas, mas a fórmula para lá chegar é outra, alicerçada no digital.

A BridgeWhat surgiu em janeiro de 2008, com um volume médio de negócio das empresas portuguesas rondava, em 2008, os 333 mil euros. Dez anos depois, esse valor era ainda mais baixo: 327 mil euros, segundo a PORDATA, e tem descido desde então, fixando-se em 2020 nos 300 mil. Se bem que existe um número infindável de fatores que possa eventualmente justificar estes valores, para o co-fundador e managing partner da BridgeWhat, Paulo Morgado, o problema reside no crescimento. Ou melhor, na falta dele.

A BridgeWhat surgiu em janeiro de 2021 “porque de facto há um problema de crescimento, ou de falta de ambição de crescimento” por parte das empresas, diz Paulo Morgado em entrevista ao *Jornal Económico*. E não são só portuguesas, clarifica, já que é a partir de Madrid que lidera as operações da empresa em solo espanhol.

O empreendedor português chegou a ser CEO da Capgemini em Portugal, até 2014, data em que passou a ocupar o mesmo cargo na sucursal espanhola, até 2018, e tem perto de uma dezena de livros publicados sobre matérias de negócio.

Por cá, quem tem as rédeas é a também co-fundadora e managing partner, Ana Paula Reis, que após uma bem-sucedida carreira na Mars, se aventurou na fundação de outras empresas, como a SelPlus e a Seldata. Os dois dividem a Península Ibérica entre si, mas partilham a opinião de que “a falta de crescimento das empresas é um problema que tem que ser abordado e endereçado por uma empresa que se especialize nisso”. E eis que surge essa empresa.

Mas por onde começar com o imbróglio do crescimento? A questão pode ter respostas diferentes, dependendo da empresa. Há quem aposte nas exportações e internacionalização, mas essa realidade não está ao alcance de uma larga fatia do tecido empresarial, composto na sua maioria por pequenas e médias empre-

sas. Morgado esclarece desde logo que a questão da falta de crescimento “não é simples”.

“A primeira coisa que fizemos foi definir o que é que entendíamos por crescimento”, explica. Depois de um período de “bastante estudo”, juntamente com Ana Paula Reis, criou-se um framework, que exigiu pelo menos sete meses em investigação. “Sumarizámos mais de 150 livros e artigos sobre tudo o que havia de

mais recente em matéria de crescimento e chegámos àquilo que nós chamamos de as ‘20 alavancas de crescimento’”, explica. Essas 20 alavancas mais não são do que 20 perspetivas diferentes que as empresas podem adotar para possibilitar o seu crescimento, diz Paulo Morgado.

Essas alavancas focam-se em temas como pricing, inovação de produto, fidelização de clientes, redução de churn, marketing digital, ou CRM. “Crescer não



se resume ao chamado marketing e vendas”, atira o responsável da BridgeWhat. Só por serem 20, “já começa a não ser muito simples”, admite.

O managing partner diz ainda que há cada vez mais empresas de nicho, de dimensão reduzida, que se especializam em cada uma dessas matérias. E até a própria BridgeWhat incorporou uma dessas empresas. “Temos uma empresa australiana que a única coisa que faz é temas de redu-

ção de churn baseado em Inteligência Artificial”, conta. Entendemos assim aquilo que à partida é um dado adquirido: “o tema do crescimento não é fácil”.

“As empresas não têm todos os recursos de que precisam, sobretudo neste mundo digital, para as ajudar a crescer. Nós achamos que estamos a construir uma plataforma que, no fundo, vem criar a possibilidade de as empresas poderem recorrer ao serviço dessas empresas espe-

cializadas em crescimento, bem como utilizar a própria BridgeWhat para crescer (...) É um valor acrescentado que estamos a trazer a nível ibérico”, diz Morgado.

Este novo modelo, ou abordagem, à tarefa de consultoria para crescimento configura aquilo que, para Paulo Morgado, é uma consequência do mundo digital. “Nós ouvimos muitas empresas falar de digitalização, embora a maior parte delas quando fala em digitalização esteja a fa-



lar de informática, automatização de processo e não tanto de modificar modelos de negócio”, salienta.

Neste novo palco digital, o fundador da BridgeWhat destaca duas tendências que alterarão a forma como o próprio sector deve operar. A primeira diz respeito à mobilidade de recursos e talento e a segunda relaciona-se com uma tendência de “plataformização”, como o próprio diz.

Além do trabalho remoto que cria novos desafios para a atração e retenção de talento, “as pessoas têm a possibilidade de, em vez de estar a trabalhar para uma grande empresa, estar numa plataforma a vender os seus serviços (...) Uma grande tendência do mundo digital é esta plataforma e este crowd que se criou. Não são coisas que sejam futuristas: estão a acontecer”, garante.

Por outro lado, explica, há cada vez mais a noção de que as empresas “não têm que ser ótimas numa série de coisas que fazem”. Segundo Morgado, “cada empresa tem que se centrar naquilo que são as suas capacidades core e o que têm que fazer é ir buscar parceiros para poder juntar bases de clientes”. É também isto que a BridgeWhat oferece, explica. “Aquilo que nós fazemos é por em conjunto bases de clientes que, de outro modo, não se encontrariam, claro que respeitando todas as normas de RGPD”, esclarece.

O objetivo passa por criar pontes entre parceiros estratégicos onde essas pontes não se imaginavam possíveis. Quase como um mediador de conhecimento e parcerias que vê nessa especialização individual das empresas potencial para crescer, ao invés de uma estratégia de escala e diversificação, como é frequente ouvir. Mas por que motivo não olharam as consultoras para este gap no mercado?

“Nós nem nos consideramos verdadeiramente uma consultora no sentido clássico do termo”, esclarece Morgado. “Somos sobretudo uma plataforma digital que põe em contacto especialistas de

determinadas áreas com as empresas que necessitam. As consultoras vão sempre ter razão de existir, até porque às vezes as empresas não têm os recursos – e a sofisticação – para levar a cabo certos e determinados projetos”, adianta. “Outras vezes é uma questão - passe a expressão – de preguiça: as pessoas andam envolvidas no seu dia-a-dia e querem ter lá uns consultores a fazer os trabalhos de mudança que tenham que ser feitos”.

Esse conhecimento já não está centralizado nas consultoras, apesar de algumas continuarem a “especializar-se em levar esse conhecimento aos seus clientes”, considera Paulo Morgado. Agora é público e, brevemente, será disponibilizado de forma gratuita na aplicação da BridgeWhat, que tem lançamento previsto no final de maio.

“As consultoras têm de perceber que o know-how, o acesso ao conhecimento, deixou de ser alguma coisa pela qual os clientes mais sofisticados estão disponíveis para pagar”, atira Morgado. Esses clientes, considera, estão sim dispostos a pagar a quem os “ajude a resolver problemas concretos”. No mundo digital, sublinha, a tendência é para esta atomização, com empresas que se especializam em nichos de mercado muito concretos. “E as PME não conseguem chegar a tudo. Uma grande multinacional consegue,

comprando muitas empresas pequenas. Mas essas empresas às vezes não estão acessíveis às PME e são elas quem mais precisa”, reforça.

Além do negócio fixado nos temas do crescimento e conhecimento, a BridgeWhat está a desenvolver “uma outra coisa que está a ter muito interesse”: um Marketplace de advisors.

“É alguém que faz perguntas”, diz Paulo Morgado, “não é alguém que vem com um mandado para resolver um problema”. Este modelo, diz o responsável, tem estado a ter muito acolhimento junto dos clientes, sobretudo pelos desafios da iberização e pelo que chama de uma “falácia da proximidade”.

“Há uma grande dificuldade das empresas portuguesas em virem para Espanha e há uma grande dificuldade das empresas espanholas irem para Portugal. Porquê?”, atira, porque “são países que estão perto um do outro mas totalmente diferentes na sua cultura, na sua forma de atuar, nos seus mercados distintos”. A proximidade de Espanha aos mercados da América Latina e a proximidade portuguesa aos mercados africanos podia ser uma energia “complementar”, acredita o managing partner da BridgeWhat.

“Acho que nos estamos a adiantar no tempo, porque mais tarde ou mais cedo a iberização vai ser um facto e oxalá que sim, a bem de Espanha e a bem de Portugal, que precisam um do outro”, reforça.

O co-fundador da BridgeWhat salienta ainda que a coordenação entre as duas nações ibéricas deve melhorar e recorda até a recente visita do Presidente da República, Marcelo Rebelo de Sousa, a Madrid, no 25 de abril, a propósito de um evento promovido pela diáspora portuguesa, da qual Paulo Morgado faz parte. “O presidente é exatamente da mesma opinião: estes dois países têm que encontrar formas coordenadas de conseguir desenvolver-se mutuamente através da tal iberização”, diz, garantindo ainda que na BridgeWhat, tanto lá como cá, “estamos a tentar dar o nosso contributo”.



**As consultoras têm de perceber que o know-how, o acesso ao conhecimento, deixou de ser alguma coisa pela qual os clientes mais sofisticados estão disponíveis para pagar.”**

# O Jornal Económico não mudou, transformou-se.



Descubra a melhor forma  
de estar informado  
em [jornaleconomico.pt](http://jornaleconomico.pt)



O conhecimento transforma.



## **FÓRUM**

# **Foco tem de voltar a ser o cliente**

Com dois anos desafiantes a consultoria tem de realinhar estratégias, voltar a focar-se no cliente, inovar e escalar a um ritmo acelerado. A transformação digital, a tecnologia e a sustentabilidade estão no topo da lista dos desafios.

**Qual o grande desafio da consultoria em 2022?**







**Bernardo Maciel**  
CEO  
na Yunit Consulting

Até há algum tempo atrás, as práticas de negócio das consultoras assentavam num paradigma de relativa estabilidade e crescimento, suportadas em convicções hoje seguramente ultrapassadas: o futuro era pensado com base em dados históricos; o consultor tinha mais conhecimento que o cliente; o pensamento era bastante linear (definir objetivos, desenhar estratégias e executar); o propósito medido em vendas, rentabilidade e valor para o acionista.

No entanto, estas convicções deixam de fazer sentido num contexto no qual já não existem regras fixas, a mudança e crescimento não são lineares e por isso as estratégias de longo prazo fazem pouco sentido (nada é certo e nada é para sempre). Perante este novo cenário, compreender, analisar e prever já não garante resposta às necessidades. Hoje, a consultoria tem de cultivar competências como a resiliência, empatia, adaptabilidade ou intuição. Só assim é possível responder aos desafios atuais: questionar tudo o que damos por adquirido; estar disposto a recomeçar de um novo ponto de partida; desenvolver novas práticas para novos contextos pouco conhecidos; cultivar uma mente aberta; assumir que criatividade e inovação estão além do que temos hoje; procurar o sentimento de segurança na certeza de reunir as competências certas para navegar no contexto de disrupção e transformação; distinguir bem o que conhecemos do que precisamos de saber; gerar confiança pela capacidade de questionar e diagnosticar em vez de entregar soluções chave-na-mão.

E como ultrapassar os desafios que a captação e retenção do talento jovem colocam? Promovendo uma cultura diferenciada daquilo que são os modelos mais tradicionais no setor, que transmitem a obrigação de tentar, mas também a oportunidade de errar e a certeza de crescer, em simultâneo com a afirmação de um propósito comum. 2022 é o ano em que devemos assumir a missão de servir e fazer grandes as nossas empresas, com coragem e ousadia para fazer a diferença junto das organizações e das pessoas!



**Crispin Stilwell**  
Senior Director  
Risk na WTW

A gestão de risco é um facilitador para a proteção da organização de eventos disruptivos, salvaguardando a reputação e a confiança perante os diversos stakeholders. Saber quais os riscos principais da organização, qual a probabilidade de os mesmos se materializarem e como podem impactar a conta de resultados são aspetos essenciais na definição dos riscos aceitáveis e os investimentos ou ações necessárias para a sua mitigação. Contudo, é dado demasiado foco aos riscos que se materializaram recentemente em detrimento de se procurar analisar todos os riscos de forma coesa.

Em 2022 temos observado os fundos de pensões a procurarem a cobertura do risco de inflação, numa altura em que a mesma é muito mais cara, sem a preocupação de rever todos os riscos a que o fundo de pensões está exposto. Constatamos também uma maior procura pelos seguros de riscos cibernéticos, mas sem a perceção que o mercado segurador

está muito mais exigente no processo de qualificação do risco: há que em primeiro lugar implementar regras básicas na proteção dos sistemas informáticos e da informação gerida. Situação semelhante observa-se com o risco político suscitada pela guerra na Ucrânia. O contrato de seguro deve fazer parte da estratégia de gestão de riscos. Contudo, no decorrer dos muitos exercícios de due diligence que na WTW levamos a cabo deparamo-nos invariavelmente com a falta de adaptação das apólices aos riscos relevantes a que determinada empresa é exposta; constata-se a ausência de um fio condutor entre a gestão dos riscos e o programa de seguros. É este um dos desafios para 2022. Conseguir transmitir às organizações que a sua matriz de riscos é evolutiva e que deve existir uma abordagem de transferência de riscos que seja coerente com a política de gestão de riscos da organização.



**Carmo Palma**  
Managing Director  
na Axians Portugal

Agora há novas considerações geoestratégicas, devido ao conflito russo-ucraniano, que criam uma compartimentação político-económico-territorial que contrastam com o paradigma dominante em 2020. Para além de impactos nos custos operacionais – energia, produção-agroindustrial, alimentação – somam-se subidas nos custos de materiais e atrasos nas entregas, também decorrentes da pandemia. A circulação de conhecimento, bens, serviços e divisas era fluida e, devido ao Brexit, pandemia, e sanções e contrassanções decorrentes da invasão da Ucrânia, voltamos a um mundo compartimentado. Este

contexto traz vários desafios às empresas. Adequar os processos e as ferramentas de gestão a esta nova situação, ao mesmo tempo que se acelera a descarbonização da economia, são desafios relevantes para o futuro mais próximo.

O capital humano é outro dos grandes desafios para 2022 que não pode deixar de ser destacado. A pandemia provocou uma mudança profunda nos modelos de trabalho e acelerou a globalização do mercado de trabalho. Hoje competimos com o mundo, para atrair e reter talento. Isto representa uma oportunidade a quem exporta serviços, pela competitividade que conseguimos ter em Portugal, mas traz grandes desafios às organizações que estão focadas no mercado nacional e que competem por recursos humanos, com salários nacionais. O ciclo de investimento que vivemos, com o PRR e Portugal 2030, marcarão também o futuro próximo e trazem oportunidades para transformar, em Portugal, áreas críticas como a saúde, justiça, educação, entre outras.



**Rui Lavado**  
Head of Consulting  
na Mazars

Os principais desafios da consultoria são ditados pelos clientes, pelo mercado. A Mazars, quinta multinacional do setor, ouviu mais de 1000 executivos em 39 países no final de 2021 e as respostas foram que a transformação digital, a tecnologia e a sustentabilidade estão no topo da lista.

Uma revolução tecnológica está em curso, mas sabemos das suas dificuldades: menos de 30% dos projetos de tecnologia são considerados um sucesso. Os grandes projetos de tecnologia têm 20 vezes mais

propensão para falhar do que os projetos noutros domínios. Estão em média, 27% acima do orçamento e levam 55% mais tempo para serem concluídos face ao planeamento inicial. Existe a consciência de que é necessário adotar os critérios ESG. Mas quando ouvimos mais de mil executivos, também percebemos que existe um fosso entre a intenção e a ação. As grandes barreiras ao investimento são: falta de capital, a complexidade, o risco de fraco retorno no investimento, dificuldade na escolha das prioridades.

Os desafios das consultoras são alinhar pessoas, processos e tecnologia. Fazendo projetos de sucesso, dentro dos orçamentos, dentro dos prazos, permitindo que as empresas criem valor. Ao mesmo tempo, e enquanto as empresas e os negócios se preparam para as mudanças à sua frente, não podem esquecer a importância das pessoas. As empresas podem demonstrar os seus valores através das suas ações e programas e dessa forma atraírem e reterem as melhores pessoas. Também um enorme desafio.



**José Oliveira**  
CEO  
da BI4ALL

Os últimos dois anos foram desafiantes e obrigaram as empresas e a sociedade em geral a realinhar estratégias, hábitos de consumo e formas de trabalho. As empresas do futuro necessitam de conseguir inovar e escalar a um ritmo acelerado e cada vez mais focado no cliente. A BI4ALL segue com o seu compromisso e propósito de capacitar as organizações através de soluções de Data Analytics e Inteligência Artificial a serem mais ágeis, inovadoras e rentáveis através da transformação dos dados em insights. Hoje as organizações percebem os benefícios que a tecnologia traz ao negócio, quer através de insights relevantes para a tomada de decisão, quer através da automação de processos ou da possibilidade de identificar novas oportunidades de negócio. Para se manterem competitivas, as empresas não podem excluir o investimento tecnológico, a adoção de ferramentas inovadoras e a personalização da sua oferta de produtos e/ou serviços. Isto traz oportunidades e desafios à consultoria. Para a BI4ALL, surgem novas oportunidades de negócio, que no mercado nacional, quer internacional, que nos permitem estar lado a lado com as empresas neste caminho de sucesso. Mas claro o grande desafio é sermos ainda mais inovadores na capacidade de resposta quer junto dos nossos clientes, quer junto dos nossos colaboradores.

De forma a proporcionar uma melhor experiência de trabalho, o ano passado inauguramos a nossa Cidade BI4ALL, que é um espaço único, disruptivo e cosmopolita, que nos enche de orgulho e representa o nosso crescimento ao longo dos anos.



**João Marcos Rita**  
Managing Partner  
da AZZUR Portugal

Assente em premissas de alguma forma constantes e em modelos estratégicos tendentes à tomada de decisão relativamente estáveis e, muitas das vezes, suficientemente testados ao longo dos anos, esta talvez tenha sido a grande característica e o grande factor garante de resultados promovidos na área da Consultoria nos anos mais recentes. A verdade é que, na atual economia mundial, a interação entre os múltiplos players (empresas, stakeholders, clientes finais, etc) é cada vez mais global e cheia de constantes mutações. Num contexto atual em que já vivíamos numa época de uma imparável transição digital, agregada à irreduzível transição energética dos tempos mais recentes, surge em plena Europa do século XXI, uma guerra que, na nossa opinião trará aquilo que será o grande desafio para a consultoria neste ano de 2022 – a incerteza. Cada vez mais terá de ser tido em linha de conta todo um múltiplo conjunto de variáveis não só endógenas, mas acima de tudo exógenas, nos modelos propostos pelo consultor ao seu cliente, tendentes à mais acertada tomada de decisão, decisão essa assente no maior grau de certeza possível.

Ora, dado o contexto atual da economia mundial e a grande imprevisibilidade em traçar cenários seguros de médio-longo prazo, a principal barreira a derrubar na área da Consultoria e o grande desafio do consultor será, seguramente, a atual incerteza existente. A chave estará no mais completo conhecimento do seu cliente, enquanto realidade organizacional, na sua envolvimento, no seu mercado de atua-

ção e nas expectativas circunstanciais e estruturais do seu setor de atividade, de modo a ser possível traçar planos devidamente alicerçados em certezas tendentes ao grande objetivo do empresário – a melhor tomada de decisão.



**Ximena Valente Hervier**  
Agile Expert  
na K21

Uma das principais lições que a pandemia nos trouxe como espécie foi que tudo muda, e muito rapidamente. O que nos anos anteriores exigia uma estratégia de 5 ou 10 anos, hoje exige uma abordagem em ciclos muito mais curtos, não mais do que alguns meses, para se adaptar a um ambiente em mudança e disruptivo por natureza.

Neste contexto, as empresas de consultoria são chamadas a construir relações mais robustas com os nossos clientes, dando origem a soluções mais criativas. As organizações neste ano de 2022 esperam um acompanhamento muito mais prático, proativo e pragmático. Uma abordagem baseada na empatia com o negócio, demonstrando um novo nível de compromisso e acompanhamento que se mantém ao longo do tempo e que fortalece o próprio processo de transformação. Alguns dos principais desafios que teremos que enfrentar ao longo deste ano estão detalhados a seguir.

**1. Digitalização.** Aquelas organizações que puderem alavancar a Inteligência Digital e Artificial para resolver desafios tão variados quanto os das cadeias de suprimentos em escala, processos fundamentais de administração, finanças e pessoas, estarão mais bem preparadas para otimizar a eficiência funcional. Du-



rante este ano continuaremos a ver uma tendência para a digitalização contínua e uma crescente resposta digital à urgência de se adaptar mais rapidamente às necessidades do cliente através de operações, estruturas e termos de serviços. Esses recursos abrirão o caminho para nova conectividade, adaptabilidade e visibilidade dos desafios emergentes.

**2. Agilidade para inovação.** Nesse cenário altamente volátil, o foco principal deve ser o impacto. Os grandes processos de transformação são um meio para um fim, e o grande sucesso por trás dele deve sempre visar a alcançar um determinado objetivo de negócio. Agora, atingir esse objetivo é uma jornada. E nós, consultores, devemos ser bons companheiros nes-



sa jornada, sendo empáticos e coerentes com as mudanças vivenciadas pelas organizações. Se as organizações tiverem um grupo de colaboradores ágil e eficaz, elas serão capazes de reagir rapidamente às diferentes demandas do contexto, garantindo que tenham as habilidades certas dentro de suas equipes para se alinharem com seu propósito, estratégia e prioridades. Nesse contexto, a simplicidade na abordagem é sempre bem-vinda, baseada em ciclos iterativos e incrementais, com o objetivo de priorizar por valor, focando no que é realmente importante. Só assim é possível gerenciar o que está sendo medido. As empresas priorizam uma mentalidade de desenvolvimento ágil, capitalizando a noção de “errar rápido, para

aprender mais rápido ainda”. Embora a digitalização faça parte do crescimento dos negócios, a indústria aprofundará a ideia de que a inovação se constrói por meio da criatividade e da validação (ou não) de hipóteses de negócios.

**3. The great resignation.** O termo “The Great Resignation” descreve um processo social em que milhões de pessoas, especialmente nos EUA, estão deixando seus empregos. Isso aconteceu de forma repentina e rápida, deixando muitos empregadores em estado de choque e criando dificuldades significativas para atrair novos talentos. Até agora a imagem parece sombria. No entanto, das pessoas que estão deixando seus empregos, quase 1 em cada 4 não tem um novo emprego esperando

por eles, ou seja, não tem um próximo passo planejado. Muitos especialistas concordam que o motivo disso, entre muitos outros, é o esgotamento e o pouco cuidado que as pessoas sentiram durante a pandemia. Nesse sentido, o grande desafio que surge no horizonte não é apenas contratar talentos, mas também reter e cuidar deles, gerando a melhor experiência possível para os colaboradores.

**4. Diversidade, equidade e inclusão.** A maioria, senão todos, de nossos clientes sabe que ter uma força de trabalho verdadeiramente diversa é um imperativo inegável para os negócios. No entanto, cumprir as metas de contratação de Diversidade e Inclusão provou ser um impulso extraordinário para a maioria das organizações. E com séculos de forças sistêmicas cumulativas a serem superadas, infelizmente não há solução rápida ou fácil à vista. As empresas não apenas terão que diminuir o zoom para atrair talentos, mas também se esforçar para encontrar e cultivar talentos de alto potencial internos. A identificação de talentos-chave de alto potencial para reter e acelerar seu desempenho terá um papel cada vez mais crítico para ajudar a alcançar isso.

**5. Hiperconetividade e cuidados ao colaborador.** Um grande desafio para as organizações ao final da pandemia será em torno da assistência integral à saúde de seus colaboradores. Um relatório recente da empresa Infojobs mostra que metade dos problemas de saúde dos trabalhadores espanhóis estão diretamente relacionados ao seu trabalho, e um em cada três funcionários sofreu algum sintoma desde o início da pandemia. Nessa linha, as empresas terão que arbitrar processos e mecanismos que ajudem seus colaboradores a regular alguns aspectos-chave, como a desconexão digital ou o limite da jornada de trabalho. A promoção do teletrabalho tem gerado resultados muito positivos, como no caso da agilidade de inúmeros processos. No entanto, também tem causado situações de hiperconectividade, onde os funcionários permanecem

conectados aos seus dispositivos móveis, uma vez que a jornada de trabalho termina. O desafio para as empresas aqui é promover mecanismos de desligamento total fora do horário de trabalho.

**6. Novas formas de trabalho.** Os espaços também terão que se adaptar a novos modelos de trabalho, especialmente o que se conhece como trabalho híbrido. Cada vez mais organizações estão optando por permitir que seus funcionários trabalhem alguns dias por semana em casa, indo ao escritório apenas em horários específicos. No mesmo âmbito, a pandemia gerou a necessidade de espaços de trabalho mais amplos e com múltiplas finalidades, o que levará muitas empresas a ter que reformular e flexibilizar os seus espaços, processos e políticas.

**7. Propósito social e sustentabilidade.** Demonstrar um verdadeiro compromisso com o propósito social da empresa pode ser o passo mais importante que você pode dar hoje para atrair os talentos de amanhã. Por isso, para contar melhores histórias, as marcas devem tornar-se melhores histórias, apostando na sustentabilidade, comunicando com clareza essas apostas e propostas aos seus clientes. O ano de 2022 é marcado por cenários tão interessantes quanto desafiadores. Como empresas, somos chamadas a preparar nossos colaboradores para atender às necessidades de nossos clientes de forma adaptativa, eficiente e inovadora. Para isso, é necessário criar e implementar estratégias, processos e estruturas que nos permitam mudar de rumo sempre que a oportunidade nos indicar, sempre com o foco no que os nossos clientes precisam alcançar, e utilizando as estratégias, ideias e tecnologias mais disruptivas e inovadoras para isso. 2022 promete.



**Patrícia de Matos**  
Head of Project  
Management na GM Consultores



**Tiago Braga**  
Diretor  
Executivo na Start PME

A conjuntura internacional atual de grande incerteza derivada do conflito da Rússia- Ucrânia, a inflação generalizada e incerteza sobre a resposta dos bancos centrais no que toca às taxas de juro e nova conjuntura pós-pandémica (novos processos produtivos e organizacionais) são os grandes desafios para 2022. Este contexto de enorme imprevisibilidade, cria aversão ao risco e consequentemente uma retração no investimento. No entanto, pode também ser uma oportunidade para as empresas, e consequentemente para o setor da consultoria, ao posicionarem-se de forma competitiva no panorama atual. É ainda importante ter em mente, as necessidades ao nível do capital humano e financiamento. Existe uma necessidade crescente e continua de novas competências e recursos cada vez mais valiosos e competentes para fazer face quer às novas tendências estruturais (digitalização, sustentabilidade), aos desafios constantes de um panorama económico em constante mudança (com potencial disruptivo) e ao aumento crescente da concorrência, tradicional ou derivado das novas tecnologias e canais de informação. Com o objetivo explícito do governo em concentrar a alocação do grosso dos fundos europeus do PRR ao setor público em detrimento do setor privado, o financiamento das empresas poderá também criar grandes desafios às empresas de consultoria que se posicionem neste mercado dadas as diferenças significativas nos objetivos e estratégia, na organização e nos modelos de gestão do setor privado vs setor público.

Num mundo em suspenso, depois de uma pandemia e com uma guerra no horizonte, esperam-se grandes mudanças para os próximos tempos no mercado da consultoria em Portugal. Identifiquei as três principais tendências:

1. O modelo de projetos - Nos dias de hoje, os modelos que exigem mão-de-obra de uma forma intensiva, já não são compatíveis. Os nossos clientes estão à espera de projetos simples e cujos requisitos sejam rápidos de implementação e, sobretudo, flexíveis;
- 2 - Tipo de contratos - O contrato tradicional baseado em estimativas de nível de esforço e com preço fixo gera conflitos de interesse. Em contrapartida, os contratos baseados no sucesso, têm o potencial de colocar os consultores e os seus clientes no mesmo patamar, tais como, aumentos de receita e redução de custos. Este tipo de contratos geram uma maior colaboração e empenho, já que ambas as partes darão o seu melhor para atingir os melhores resultados;
- 3 - Recrutamento - É fundamental que os recursos humanos sejam cada vez mais especializados e que a estrutura seja menos hierárquica. Isso gera retenção e motivação de talentos. Hoje, a diversidade é também um factor importante para entendermos as necessidades dos nossos clientes e para que a nossa resposta enquanto consultores seja mais assertiva.



# O Jornal Económico

Atualize os seus dados  
para a próxima edição



Envie os seus dados para:

Telef: 217 655 300

E-mail: [comercial@jornaleconomico.pt](mailto:comercial@jornaleconomico.pt)



**Mário de Jesus**  
Partner  
na PRIMAL ADVISORS

A consultadoria é uma das atividades que mais tem crescido em Portugal nos últimos anos fruto de um conjunto de mudanças no panorama do emprego no país. A falência de muitas empresas, as dificuldades financeiras de outras e o fluxo na redução do emprego em setores como a banca veio potenciar o crescimento da atividade de consultadoria. Este foi alimentado por uma leva de desempregados com elevadas competências profissionais com diferentes valências, com uma vasta experiência profissional, mas cuja idade não lhes permite voltar a reintegrar o “clássico” mercado de trabalho. Há ainda outros profissionais que, a partir de uma determinada etapa das suas carreiras, decidem por sua iniciativa mudar de vida e dedicar-se ao que sabem fazer alimentando a paixão pelo trabalho que gostam de desenvolver. Uns e outros fizeram proliferar um vasto número de novas empresas de consultadoria. Se por um lado isto é bom porque coloca ao serviço da economia saberes desaproveitados, por outro alimenta o risco desta atividade parecer pouco regulamentada, com gente que quer fazer tudo em todo o lado e em todos os setores da vida económica. Posto isto, torna-se indispensável que a consultadoria seja oferecida aos agentes económicos suportada nos valores da independência absoluta, transparência total perante os seus clientes, executada com o máximo rigor técnico e não apenas “abstrato”, com total lealdade perante os diversos parceiros com os quais interage e, acima de tudo, baseada num valor fun-

damental que fará toda a diferença: a confiança que os consultores têm que granjear junto dos seus clientes. Muitas vezes essa confiança parte do nível pessoal para só mais tarde atingir o nível institucional.



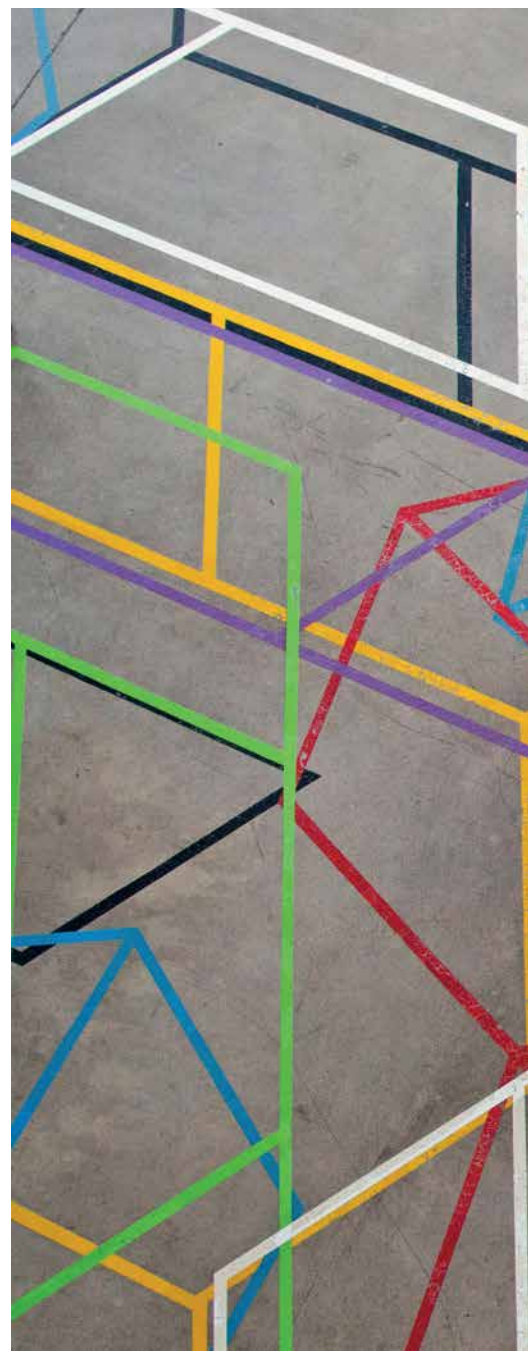
**João Condesso**  
Consultor sénior de gestão na empresa JC  
Management Consulting

A sair de uma pandemia e no meio de uma guerra na Europa que põe em causa a sua independência energética e alimentar bem como a intensidade de uso de todas as “long supply chains” intercontinentais, o maior desafio vai ser o crescimento sustentável - a implementação de estratégias de “sustainable business development” – mais focadas na economia local, regional e continental. As áreas prioritárias serão aquelas que correspondem aos grandes objetivos de política económica da UE, a saber, a transformação digital, sustentabilidade ambiental e no geral os investimentos sustentáveis do ponto de vista ESG. Em Portugal, até devido ao contexto que vivemos vai-se intensificar o investimento na área energética – energias renováveis, gaz e hidrogénio - bem como em outros clusters em que temos vantagens competitivas contribuindo assim para a competitividade, autossuficiência e independência do país enquadrado na União Europeia. Todas as empresas individualmente e as PME em particular vão ter, com fundos próprios ou públicos (candidaturas 20/30 ou PRR ou outras) o desafio de impactar positivamente toda a sua atividade, tudo o que fazem – “360° sustainability”.



**Afonso Lima**  
Diretor  
na Clearwater International

O ano 2022 tem estado especialmente marcado por fatores que intensificam o grau de incerteza, desde a expectativa



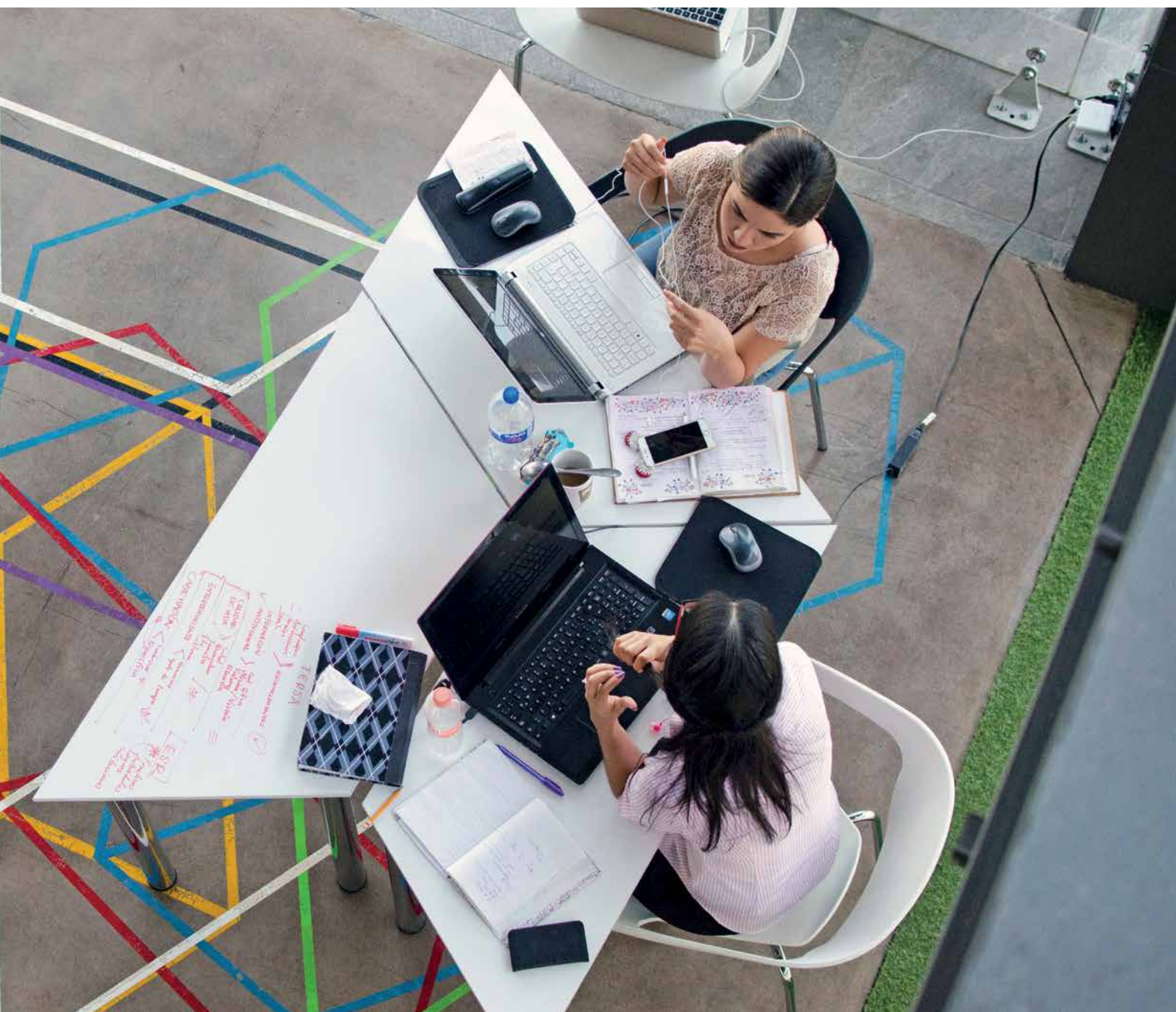


da fase endêmica da COVID-19, passando pelas perspectivas inflacionistas, o aumento das taxas de juro, à guerra na Ucrânia e consequentes impactos. Sendo o papel da consultoria ajudar o cliente perante a incerteza, é um especial desafio trabalhar no contexto atual, uma vez que se torna ainda mais necessário encontrar o balanço adequado entre processos distintos e até alternativos e os interesses dos clientes, maximizando os objetivos que se pretendem alcançar. Na área de M&A o principal desafio será em como contrariar o resfriamento

do otimismo dos mercados e acomodar uma maior perceção generalizada de risco, com custos de montagem de operações mais elevados, por via de estruturas de transação que tenderão a ser mais complexas e sofisticadas e pelas expectativas relativas á evolução das taxas de juro.

Assim, o grande desafio atual da consultoria é transversal, procurando otimizar a gestão da informação, a experiência e o conhecimento. Desde logo, porque nesta época de tão fácil acesso à informação (e desinformação) é comple-

to filtrar e navegar no que realmente é relevante. Adicionalmente e na procura da eficiência e de resultados, os clientes tendem a privilegiar contratação de consultores especialistas (e não generalistas e com potenciais conflitos de interesses), uma tendência do sector que veio para ficar. Aqui o grande desafio na opção da especialização será alcançar um equilíbrio entre o que é globalmente relevante e localmente (em cada operação) aplicável, procurando sempre maximizar os interesses dos clientes.



**Luísa Franco**

Partner - Funding  
and Investment na Moss & Cooper

**Rodrigo Simões de Almeida**

CEO da Mercer e da Marsh Portugal, Chief Country  
Officer do grupo Marsh McLennan em Portugal

**Pedro Lacerda**

Vice President EMEA, CEO Portugal,  
Group Leader Benelux & Italy da Kelly

A consultoria está atualmente a enfrentar grandes desafios. Após mais de dois anos de pandemia, o tecido empresarial ainda sente as suas consequências, tendo de, de forma contínua, adaptar-se a este novo paradigma. Por um lado, as medidas de contenção da pandemia impostas pelas entidades públicas fizeram retrair o investimento, a exportação e o crescimento do negócio das empresas nos vários setores de atividade. Assistimos também a uma clara incapacidade de muitas empresas para enfrentar as várias dificuldades que foram surgindo, e que vão permanecer por muito tempo. Estas dificuldades advêm não só das suas estruturas rígidas, mas também à sua fraca adaptação a esta nova conjuntura, onde claramente se verificou que a digitalização das empresas é essencial para o seu crescimento. Com este cenário, surgem os grandes desafios da consultoria, que assentam essencialmente na oferta de soluções integradas e um serviço desenhado à medida das necessidades específicas dos clientes.

De forma a competir no mercado, interno e externo, o acesso a financiamentos e apoios europeus revelam-se instrumentos fulcrais para as PME promoverem a inovação, digitalização e exposição aos mercados externos com a exportação. As consultoras têm um papel preponderante na promoção do crescimento das empresas, em particular das PME, no apoio da criação de novas áreas de negócio e na definição da sua estratégia, de forma a estarem preparadas para competirem no mercado global.

O maior desafio de uma empresa de consultoria em 2022 é o de se constituir como um verdadeiro advisor para os seus parceiros, apoiando-os nos processos de transformação que invariavelmente estão a atravessar. E isso só é possível compreendendo a estratégia e o negócio dos seus parceiros, e dominando as especificidades dos seus setores de atuação. Complementarmente, é necessário entender com clareza quais as grandes macro tendências que afetam o mercado que moldarão o futuro da sociedade, da economia e dos negócios. Dessa forma, uma empresa de consultoria que se pretenda diferenciar terá sempre de trazer um point of view relevante e que acrescente valor.

Na Mercer, acreditamos que este desafio só é alcançável com uma abordagem client centric, colocando os desafios e as necessidades dos clientes no centro das soluções desenhadas, e não o inverso. Construímos soluções customizadas que respondam aos desafios da gestão de pessoas nas empresas nossas parceiras, sendo o elemento diferenciador a forma como os nossos projetos criam valor acrescentado, através do equilíbrio entre a empatia e o negócio, como principais ativos de qualquer organização. Aprofundamos o nosso expertise através da intervenção de áreas de especialização focadas nos desafios de pessoas, benefícios, pensões e investimentos.

A ter de enumerar apenas um dos muitos desafios que a consultoria enfrentará em 2022, teria de referir a escassez de talento. Como sabemos, os dois últimos anos trouxeram muitas alterações à maneira como vivemos, mas sobretudo como trabalhamos. Aos dias de hoje, o mercado de trabalho atingiu um nível de complexidade – tanto a nível nacional como global – no qual não só é difícil encontrar os melhores talentos disponíveis, como é mais difícil ainda retê-los. O conceito de “trabalho para a vida” já não existe e isso coloca desafios enormes para quem emprega: já não se fala apenas em garantir um salário competitivo, mas sim outros fringe benefits e sentido de cultura empresarial com os quais os candidatos terão de sentir alguma proximidade para que possam dar o seu melhor no lugar que ocupam.

A complexidade do tema “Escassez de talento” obriga a rever o próprio modelo económico dos Estados e as próprias políticas da gestão das empresas. Já dentro das organizações, o combate à falta de mão-de-obra qualificada e retenção da mesma requer muita criatividade -, ações inovadoras constantes que permitam compreender – mas sobretudo antever - quais são as necessidades e mais-valias que os candidatos trazem à empresa que pretende tirar o melhor proveito dos seus profissionais e atingir a produtividade sustentável, sendo que esses resultados só se tornam mesuráveis num espaço mínimo de cinco anos.

# **Diretório**



#### FSO CONSULTORES

Nº total de sócios e colaboradores: 8

#### RESPONSÁVEIS



**Filomena Salgado  
Oliveira**  
Sócia-gerente



**Cláudia Rodrigues**  
Sócia



**Ana Teixeira de Sousa**  
Sócia



**Pedro Marques**  
Sócio

## Rumo ao **F**uturo. Criamos **S**oluções. Somos **O**riginais. Somos **F**SO

A FSO Consultores é uma empresa de prestação de serviços de consultoria fiscal e de segurança social, com elevado grau de dinamismo e em franca expansão, que desenvolve a sua actividade há 17 anos, nos mercados nacional e internacional, com uma sólida carteira de clientes.

Fruto da vasta experiência de quatro sócios adquirida na Administração Fiscal e no departamento de consultoria fiscal das denominadas Big 4, e com o objectivo de orientar esforços em torno do cliente, a FSO Consultores desde cedo ganhou notoriedade junto de grandes grupos empresariais em Portugal, provando que, para além de uma marca, uma empresa é o conjunto das pessoas que dela fazem parte.

Não foi só o seu core business que permitiu à FSO Consultores posicionar-se como um parceiro de referência no mercado. Destacamo-nos igualmente por uma abordagem diferenciadora na forma personalizada de trabalhar com os nossos clientes, em que todo o investimento e know-how obtido na área fiscal de uma equipa experiente, multidisciplinar e motivada, são canalizados para a construção de verdadeiras parcerias de sucesso.

As nossas valências centram-se, em particular, em áreas específicas da fiscalidade e da segurança social e em sectores de actividade que apresentam características muito próprias, como é o caso dos sectores financeiro, com especial desta-

que para a área seguradora, bancária e de fundos, para além dos sectores imobiliário, farmacêutico, cosmética e de transportes.

De destacar, igualmente, o investimento ímpar em matérias relacionadas com fundos de pensões e de investimento, assim como em todas as vertentes de segurança social e respectivo impacto para as organizações e para os particulares.

Não menos importante é o nosso contributo nas áreas de tributação individual e das famílias, bem como expatriação, IVA, corporate e fiscalidade internacional e respectivos impactos na esfera das empresas. Somos uma empresa de pessoas e para pessoas e, como tal, cada colaborador ocupa um lugar determinante e único na organização, num espírito de parceria com os restantes colaboradores, com os sócios e com os clientes, o que nos permite fazer a diferença neste mercado.

Foi graças a todos aqueles com quem tivemos o privilégio de colaborar até hoje que nos foi possível consolidar um conjunto de princípios de actuação que reputamos vitais para o bom desempenho de um serviço de consultoria.

De entre eles, salientamos um: o propósito de não limitarmos a nossa ambição à satisfação das vossas expectativas - antes à procura permanente da sua superação.

E, para isso, seguimos um mote: sermos, cada dia, melhores do que no anterior.

[www.fsoconsultores.pt](http://www.fsoconsultores.pt)



The "Know Your Client" Company

Fundada em 2010, a iMovo está sediada em Malta e hoje detém escritórios em Itália e em Portugal. A sua experiência estende-se às principais indústrias e funções de negócios e conta ainda com uma equipa altamente qualificada de consultores certificados.

Na última década, a iMovo tem ajudado as empresas a melhorarem as suas operações em todo o espectro de negócio; desde o processo de gestão e tomada de decisão, através de análise de dados, à gestão eficiente de vendas, à automação de marketing, à gestão de workforce, à automação de processos e às operações de atendimento ao cliente.

A iMovo é reconhecida como uma empresa líder em Customer Experience Management (CEM) na região da Europa, Médio Oriente e África (EMEA). A sua base de clientes estende-se por vários países da região, incluindo Malta, Reino Unido, França, Itália, Espanha, Grécia, Chipre, Portugal, Dubai e Líbano.

Os nossos consultores contam com anos de experiência a trabalhar com organizações que procuram estabelecer a sua função de apoio ao cliente em diversas indústrias e verticais, incluindo retalhistas globais, fabricantes de alimentos, hotelaria, serviços financeiros, setor público, serviços públicos (água, eletricidade, telecomunicações) bem como indústrias mais recentes como o iGaming.

O que fazemos:

Consultoria e Inovação - Ideias, estratégia, conceitos e combinação com planos de desenvolvimento e liderança - de forma tecnologicamente agnóstica

Análise de Dados e BI - Análises de negócios por meio de dados, infraestrutura e estratégia de Big Data

Habilitação de Negócios - Impulsionamos movimentos de crescimento e desenvolvimento de relações significativas com clientes, através do Salesforce CRM e RPA (Robotic Process Automation) ao considerar:

- Automação de Vendas
- Automação de Marketing
- Atendimento ao cliente / Serviços de campo / IA

Trabalhamos lado a lado com os nossos clientes, ao fazer parte da mudança e ao orientá-los durante todo o processo:

- Apoiamos organizações a alavancarem verdadeiramente os seus dados, com o objetivo de tomarem decisões baseadas neles, bem como combiná-los com outras fontes de forma a gerar valor de negócio.
- Ajudamos na identificação de tendências, padrões e comportamentos com recurso a ferramentas poderosas e fáceis de utilizar

Ao longo dos anos, avaliámos, implementámos e ajudamos os clientes a otimizar a utilização de dezenas de soluções distintas.



Na iMovo, acreditamos que a resposta para o crescimento dos negócios está em compreender verdadeiramente os seus clientes, como eles interagem com a sua organização e qual o valor que acrescentam.



Matheus Assis Baeta  
Business Development  
Manager – Iberia

“A transformação digital deve ser vista como um conceito central que capacita empresas através de um processo de tomada de decisões baseada em dados, de modo a alcançarem-se resultados efetivos e sustentáveis.”

Os nossos parceiros foram estrategicamente selecionados com base nos seguintes fatores:

- » Reconhecidos pela Gartner como líderes dentro dos seus respetivos campos
- » A natureza estratégica do nosso relacionamento
- » Tecnologia emergente e disruptiva

As Principais Marcas no nosso Portefólio


info.pt@imovo.com | www.imovo.pt

Fornecedores de Soluções Premium para:

Microsoft | Qlik | Snowflake | Tableau | Talend | UiPath | Zendesk

# Somos a história do trabalho

O recrutamento está no nosso DNA. Conectar pessoas talentosas a empresas que precisam das suas competências está no centro da nossa essência. Porque num mundo onde nada é permanente, os candidatos a emprego e os empregadores estão continuamente a questionar: “O que virá a seguir?”. O próximo capítulo na vida e a busca por progresso, significam que as carreiras estão em movimento contínuo e que os empregadores estão continuamente a otimizar a sua estratégia de RH e a avaliar a eficácia da sua força de trabalho. Na Kelly, estamos sempre a pensar no próximo passo na vida dos candidatos e empregadores.

**Possibilitamos novas formas de trabalhar e crescer.** Acreditamos que o talento deve ser o propulsor de qualquer carreira e que a dimensão das capacidades de cada um se deve traduzir no potencial das suas oportunidades. Há oito anos consecutivos, que somos distinguidos como um dos Melhores Fornecedores de Recursos Humanos pela APD, precisamente porque defendemos e promovemos um mercado de trabalho mais inclusivo, justo e qualificado, para que este se possa manter competitivo.

A Kelly Services foi fundada em 1946 e desde então que já marca presença em 39 países, operando em Portugal desde 2008. Só em 2021, e em pleno contexto pandémico, a Kelly colocou mais de 500 mil pessoas no mercado de trabalho, o que a torna numa das empresas líder na consultoria de Recursos Humanos e num parceiro de confiança para as empresas que querem não só encontrar os melhores talentos, como também exercer as melhores práticas laborais contemporâneas.

É por acreditarmos nas pessoas que a própria equipa da Kelly se compõe por especialistas movidos pela excelência nas diferentes áreas onde prestamos consultoria: seja em áreas de recrutamento especializado – como Science & Clinical, IT, Engenharia ou Finance –, seja na manufatura e outras indústrias primárias. Os nossos



**PEDRO LACERDA**  
Vice President EMEA, CEO Portugal,  
Group Leader Benelux & Italy

consultores conhecem e falam a língua dos vários sectores de atividade, porque, precisamente, são formados nesses mesmos sectores.

É também com base na crença de que cada um de nós tem mais-valias únicas a acrescentar a uma empresa, que a Kelly trabalha e promove o movimento Equity@Work como uma das suas principais bandeiras. Em 2021, a Kelly foi oficialmente distinguida como entidade empregadora inclusiva pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP), fruto do seu empenho em fazer das empresas nacionais organizações justas e inclusivas, bem como qualificadas e competitivas. Mais do que simples ‘bandeiras corporativas’, temas como a Inclusão, a Diversidade ou o Ageísmo são, para a Kelly, objetivos a cumprir e manter a cada ano, porque mais do que a idade ou a mobilidade de cada um, o que importa para a Kelly é simplesmente o talento.

O universo laboral evolui a cada dia e novas tendências crescentes como o DEI, well-being, work-life balance ou smartworking são foco da Kelly, enquanto consultora especializada de recursos humanos, que sabe não só o que o mercado necessita, mas acima de tudo o que os talentos mais valorizam.

# Kelly®

**PEDRO LACERDA**  
Vice President EMEA, CEO Portugal,  
Group Leader Benelux & Italy

**RUI BARROSO**  
CFO

**VANDA BRITO**  
HR Diretor

**ANTÓNIO CARVALHO**  
Operations Diretor Staffing BPO & PT

**TIAGO PACHECO**  
Operations Diretor Onsite

## SOLUÇÕES

- » Recrutamento e Seleção
- » Outsourcing
- » Soluções Onsite
- » Consultoria RH
- » Processamento salarial
- » Inclusão, Diversidade e Equidade
- » Trabalho Temporário

## ÁREAS DE ESPECIALIZAÇÃO

- » Engineering & Logistics
- » IT
- » Finance & HR
- » Science & Clinical
- » Legal & Office
- » Sales & Marketing



[www.kellyservices.pt](http://www.kellyservices.pt)



# mazars

## RESPONSÁVEIS



**Luís Gaspar**  
Country Managing  
Partner



**Rui Lavado**  
Head of Consulting

## Da estratégia à ação

Só temos sucesso como negócio se ouvirmos os nossos clientes. No final de 2021, a Mazars, quinta multinacional do setor, perguntou a mais de 1000 líderes de empresas, espalhados por 39 países, quais as suas expectativas. A transformação digital, a tecnologia e a sustentabilidade estão no topo da lista das respostas.

Os líderes esperam transformar os seus negócios com tecnologia e sustentabilidade. Perto de dois terços (62%) pretendem investir na sua estratégia de sustentabilidade nos próximos anos, mas mais ainda vão apostar na transformação tecnológica (68%). Estas duas áreas cresceram mais 18% face a 2020 tornando-se o foco das empresas.

A consciência de que é necessário adotar os critérios ESG (Environmental, Social, Governance) existe. Mas quando ouvimos mais de mil executivos, também percebemos que existe um fosso entre a intenção e a ação. Compreendemos as dificuldades dos nossos clientes. A falta de capital, a complexidade, o risco de fraco retorno e a dificuldade na escolha das prioridades são as grandes barreiras ao investimento. Para isso as empresas precisam de programas, pessoas e competências certas. Fazer o alinhamento de pessoas, pro-

cessos e tecnologia é tarefa da Mazars. A Mazars tem estado envolvida em muitas candidaturas no âmbito do PRR. O PRR tem uma missão: impulsionar o país no caminho da retoma, através de um conjunto de reformas e investimentos. Retoma essa que se pretende conseguir através da transição verde, transformação digital, crescimento inteligente e sustentável e na coesão social e territorial.

Foi notável ver a confiança dos líderes das empresas no final de 2021. Há dois motivos para isto: o natural alívio por o pior da pandemia já ter passado e a resiliência que, entretanto, os negócios ganharam nestes tempos únicos. Sofreram o choque e saíram dele mais fortes.

Estas qualidades vão ser testadas, mais uma vez este ano com o decorrente impacto da pandemia, inflação crescente e guerra na Ucrânia.

Na Mazars ouvimos os nossos clientes, compreendemos os seus negócios, mercados e necessidades, somos parceiros na descoberta das oportunidades e desafios à sua frente. Só ouvindo os nossos clientes e respondendo com eficácia, demonstramos a nossa capacidade e determinação para dar suporte aos seus desafios e atingir os seus objetivos.

## Dados da Instituição

A Mazars é uma empresa internacional líder em auditoria, fiscalidade e consultoria, que aspira construir as fundações económicas de um mundo próspero e justo. Operando através de um partnership integrado, a Mazars trabalha como uma equipa única, capaz de alavancar expertise, escala e proximidade cultural para entregar serviços excecionais e à medida em auditoria e contabilidade, fiscalidade, financial advisory, consultoria e serviços jurídicos\*.

Fundada na Europa, a Mazars está presente em mais de 90 países e territórios e conta com mais de 44.000 profissionais – 28.000 no partnership integrado e 16.000 via Mazars North America Alliance – dedicados a ajudar os clientes a potenciarem ao máximo as oportunidades de negócio e a atuarem com confiança.

\*quando permitido pela legislação de cada país.

[www.mazars.pt](http://www.mazars.pt)

**Lisboa** - Centro Empresarial Torres de Lisboa, Rua Tomás da Fonseca, Torre G, 5º andar, 1600-209 Lisboa

**Leiria** - Estrada de Leiria 212, Edifício Pinus Park Fr.X, 2430-527 Marinha Grande

**Porto** - Rua do Campo Alegre nº 830, 3º Andar, Sala 14, 4150-171 Porto



# STAR'U\_PME

Start smart.

## SERVIÇOS

- » Elaboração de candidaturas
- » Estratégias de arranque
- » Planos de negócios
- » Dossiers de investimento
- » Mediação bancária
- » Apoio à gestão

## REDES SOCIAIS

- » <https://www.facebook.com/startpmeconsult/>
- » <https://www.linkedin.com/company/start-pme/>
- » [https://www.instagram.com/startpme\\_pt/](https://www.instagram.com/startpme_pt/)



**Tiago Braga**  
Diretor Executivo  
Start PME

## Os Fundos Comunitários chegam realmente às empresas?

De acordo com um estudo da Universidade Nova SBE, em colaboração com a EuroRegião, Portugal convergiu a nível económico com a União Europeia, entre os anos de 2014 e 2019, exclusivamente devido aos fundos comunitários. O resultado do estudo é claro, todas as regiões excepto o Algarve, sem essas verbas se teriam divergido da U.E. Mas será esta a percepção dos portugueses, em especial, dos empresários portugueses?

Os fundos estruturais europeus sempre foram um mistério para a maioria dos portugueses, alimentada por “histórias”, já quase lendas, como a entrada de Portugal na CEE. Quando ouvimos um empresário falar sobre os quadros comunitários, é evidente a falta de confiança que este tem sobre os apoios às empresas. Ignoram por completo o facto de a maior fatia dos apoios serem dedicados às empresas, entre todas as outras categorias consideradas. Como contrariamos esta falsa informação? Como quase tudo nesta vida, com pedagogia. É obrigação das agências públicas e governamentais saírem dos seus gabinetes, fazerem essa pedagogia e comunicarem com o seu público, isto é, com os empresários. Na Start PME é isso mesmo que fazemos, muitas vezes assumindo o papel que deveria ser das organizações públicas. Criamos seminários e conferências onde divulgamos os apoios existentes, partilhamos conteúdos com informação

relevante sobre as candidaturas em aberto, e ainda disponibilizamos um contacto telefónico para falarem com um consultor especializado e tirarem as suas dúvidas, sem qualquer custo. É um trabalho, que podemos considerar social e que fazemos a pensar nos nossos empresários.

Atualmente, vivemos um período fora do habitual. Temos em simultâneo três mecanismos financeiros que os empresários podem aproveitar. O velhinho Portugal 2020 que ainda tem 40% da sua dotação orçamental por executar, temos o Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) que foi criado para dar resposta à pandemia, e por fim, o Portugal 2030. Nunca Portugal nem os empresários portugueses tiveram acesso a tanto financiamento. Só no Portugal 2030 temos 23 mil milhões de euros que serão repartidos por diversos programas operacionais semelhantes ao Portugal 2020 e com um foco especial para inovação e transição digital. De acordo com o Eurostat, cerca de 80% das pequenas e médias empresas portuguesas estão atrasadas e pouco competitivas no que diz respeito ao uso de tecnologias. Para deixarmos de estar na cauda da Europa é necessário que as empresas invistam nesta transição. As ferramentas e os mecanismos já existem, agora, está nas mãos dos nossos empresários alterarem este cenário. E nós sabemos bem que eles são capazes.

[www.start-pme.pt](http://www.start-pme.pt)





Bernardo Maciel | CEO Yunit



CÉLIA ESTEVES  
Diretora de Sistemas e Processos



JOSÉ BRANDÃO  
Diretor Administrativo e Financeiro



EDUARDO SILVA  
Diretor Técnico



ANDREIA JOTTA  
Diretora de Marketing e Parcerias

## A sua visão trouxe-o até aqui. Até onde vamos levar a sua empresa?

A Visão da Yunit é ser o principal parceiro das Empresas, do pensamento estratégico à implementação da mudança, com competências em Consultoria Financeira e no Apoio ao Investimento e Financiamento, assim como na Fiscalidade e na Eficiência, com o foco na melhoria da performance e criação de valor.

Sabemos que fazer crescer um negócio não é tarefa fácil. Exige dedicação, persistência e atenção diárias.

Na Yunita poiamos as empresas a tomar melhores decisões para que possam dar o salto qualitativo que ambicionam no seu crescimento.

Como? Identificando e diagnosticando as mudanças no mercado, traduzindo-as para o contexto da atividade cada um dos nossos clientes e apoiando a sua mudança e adaptação. Só assim é possível criar valor para as empresas!

“Devemos assumir a missão de servir e fazer grandes as nossas empresas, com coragem e ousadia para fazer a diferença junto das organizações e das pessoas!”

Bernardo Maciel | CEO Yunit



Investimento  
e Financiamento



Benefícios  
Fiscais



Consultoria  
Financeira



Fusões e  
Aquisições



Eficiência  
Operacional



Gestão da  
Inovação

Juntos vamos dar o salto!



[www.yunitconsulting.pt](http://www.yunitconsulting.pt)



## GM Consultores

A GM Consultores é um projeto empresarial assente numa equipa multidisciplinar com 30 anos de experiência no desenvolvimento de projetos de gestão.

O CEO, Guilherme Marques, formado em Economia no Instituto de Economia e Gestão de Lisboa e membro da Ordem dos Economistas, criou o presente projeto com a ambição de apresentar ao mercado uma solução diferenciada tendo um mindset direcionado para a multidisciplinaridade e flexibilidade com uma visão de globalidade muito clara.

A GM Consultores diferencia-se das demais empresas de consultoria por responder aos desafios de forma rápida, inovadora e diferenciadora, apresentando-se como uma estrutura flexível e profissional, capaz de gerir projetos de forma coerente e completa, com vista a atingir os melhores resultados. Como missão, procura sempre apoiar os seus clientes e parceiros a melhorar as suas performances e resultados, nos mais diversos modelos da gestão e formas de investimento.



**Patrícia de Matos**  
Head of Project Management

É constituída por uma equipa multidisciplinar especializada em programas de financiamento para PME's. Desenvolveu projetos no âmbito do Qren, hoje no programa Portugal 2020 e PRR e, no futuro, Portugal 2030. Os principais departamentos de especialidade são: o apoio à internacionalização e empreendedorismo das e nas empresas, projetos de inovação produtiva, eficiência energética e desenvolvimento de projetos de formação.

[www.gmconsultores.pt](http://www.gmconsultores.pt)

**Sede:** Via do Conhecimento, Edifício Central, Escritório 0.40, 3830-044 Ílhavo  
**Lisboa:** Rua Castilho, 39 -12ºF Edifício Castil, 1250-068 Lisboa  
**Coimbra:** Rua Padre Estevão Cabral nº 79, 2 Andar - sala 206, 3000-316 Coimbra  
**Email:** [projetos@gmconsultores.pt](mailto:projetos@gmconsultores.pt) | **Tef:** (+351) 215 807 581 | (+351) 912 492 529



**moss & cooper**

A Moss & Cooper actua na génese e aperfeiçoamento de projectos de desenvolvimento, qualificação e internacionalização. Apoiamos as empresas desde a fase do sonho até à concretização e sucesso, construindo a nossa oferta com base e de acordo com os desafios reais que clientes e parceiros vão enfrentando ao longo dos vários processos.

A equipa de gestão de projectos procura complementar a sua experiência, a cada passo, com novos conhecimentos adquiridos através de estudos académicos de desenvolvimento e investigação de alto nível e trabalhar em coordenação com todos os players, stakeholders e autoridades competentes, numa perspectiva de compreensão global cada projecto. Assumimos o compromisso de procurar as melhores soluções de financiamento, respondendo com uma estratégia que concilia diferentes opções, maximizando a capacidade de angariação do capital necessário para as empresas nas fases de implementação, consolidação e/ou expansão dos negócios.

Acreditamos em projetos baseados na inovação para o mercado e na satisfação contínua e sustentada dos clientes. A falta de recursos que PMEs enfrentam no lançamento/expansão da sua atividade, exigem um conhecimento aprofundado de todas as áreas para um desenvolvimento de negócio sustentável, garantindo o seu sucesso. Desenvolvemos serviços numa



**Inês Gil de Barros**  
CEO



**Maria João Macieira**  
Direção de Turismo e Cultura



**Luísa Franco**  
Direção de fundos e investimento



**Tiago Rodrigues**  
Direção de Indústria e Mar



**Sara Lopes**  
Direção Inovação Digital

lógica de outsourcing, servindo de suporte às várias atividades, otimizando a eficiência e os resultados financeiros e permitindo que as competências core de cada empresa se mantenham focadas nos produtos e serviços a desenvolver.

Acreditamos num caminho comum em que criamos valor e nos focamos em resultados.

[www.mosscooper.pt](http://www.mosscooper.pt)

**Lisboa:** Doca de Santo Amaro Armazém 15, 1350-353 Lisboa  
**Email:** [hi@mosscooper.com](mailto:hi@mosscooper.com) | **Tef:** (+351) 211 620 855

## AZZUR | PORTUGAL

Advisory & Accounting

Criada em 2019, a AZZUR PORTUGAL é uma empresa especializada em serviços de contabilidade, consultoria de negócios, assessoria fiscal e recuperação de empresas dedicada a satisfazer e a responder às necessidades financeiras dos seus clientes.

Com escritório em Lisboa, a AZZUR PORTUGAL, fornece serviços de: contabilidade, consultoria de gestão e recuperação de empresas, gestão de pessoal e aconselhamento fiscal. Sempre com o foco totalmente direcionado para um serviço profissional, e com clientes em todo o território nacional, na Europa e outras zonas do Mundo, a AZZUR PORTUGAL possui uma equipa altamente qualificada e versada em todos os aspetos da área financeira e fiscal, e procura responder a todas as contingências dos seus clientes, ajudando-os a encontrar soluções rentáveis para o seu negócio, e a ultrapassar os cada vez maiores desafios da economia global.



**João Marcos Rita**  
Managing Partner

**Sérgio Pimenta**  
Accounting Manager

**Liren Li**  
Relações Públicas  
e Gestão Comercial

☎ (+351) 914304868  
📍 Avenida Luís Bivar, 73 - 2º Dto,  
1050 - 142 Lisboa  
✉ geral@azzurportugal.com  
🌐 www.azzurportugal.com

# bi4all

TURNING DATA INTO INSIGHTS

### BOARD



**José Oliveira**  
(CEO)



**Andro Moreira**  
(Executive Partner)



**Hugo Pinto**  
(Executive Partner)



**Carla Fonseca**  
Chief Marketing Officer  
(CMO)



**Inês Xavier**  
Chief Financial Officer  
(CFO)



**Rui Gorgeira**  
Chief Operations Officer  
(COO)



**Rui Afeiteira**  
Chief Information  
Officer (CIO)

### ÁREAS DE ATUAÇÃO

Analytics  
Big Data  
Inteligência Artificial  
CPM  
Software Engineering

### LISBOA

☎ (+351) 217 266 165  
✉ comunicacao@bi4all.pt  
📍 Avenida Marechal  
Gomes da Costa - 27 A/B  
Armazém 1 - 1800-255 Lisboa

### PORTO

☎ (+351) 220 982 030  
✉ comunicacao@bi4all.pt  
📍 TECMAIA - Rua Engenheiro Frederico  
Ulrich 2650 - Edifício Genesis  
Fração S22 - 4470-605 Maia

**27do6, S.A.**  
Av. Diogo Cão 16ª, 2670-327, Loures

**A. Jorge Lima, Lda**  
R Da Industria Pavilhão 5, 4760-485,  
Vila Nova Famalicão

**A. L. Amorim - Consultoria, Lda**  
R Quinta Da Gaia 1 1ºdto.,  
2625-578, Vialonga

**A. M. I. Santos - Informática, Lda**  
R Celestino David 40 2º,  
6200-072, Covilhã

**A400 - Projetistas E Consultores  
De Engenharia, Lda**  
R António Carneiro 302 A/B,  
4300-025, Bonfim

**About Buildings - Consultoria,  
Engenharia E Arquitetura, Lda**  
Tv Das Olaias 1 Bloco B 2ºdto., 2620-  
387, Odivelas

**Acardoso - Contabilidade E Gestão, Lda**  
Pc Da República 3 1ºdto.,  
4980-619, Viana Do Castelo

**Account4you Consulting (Portugal), Lda**  
R Frederico George 33b,  
1600-012, Lumiar

**Ace Books, Contabilidade  
E Consultoria, Unipessoal, Lda**  
R João Das Regras 3 1ºb,  
2790-087, Carnaxide

**Adecco**  
Av. Dom João II 50 8º Andar,  
1990-095 Lisboa

**Adesus, Lda**  
R De Baguim 10, 4445-029, Alfena

**Advancis - Business Services, Lda**  
R Do Godinho 656, 4450-147,  
Matosinhos

**Advank, Lda**  
R Da Batalha 15 Escritório 1e,  
2415-777, Marrazes

**Agcfff - Consultoria Financeira E Fiscal,  
Unipessoal, Lda**  
R António Jervis Pereira 16, 2740-014,  
Porto Salvo

**Agenda Urbana - Estudos E Consultoria,  
Sociedade Unipessoal, Lda**  
C. Gen. Humberto Delgado 267 2º Sala  
1, 4000-288, Cedofeita

**Agio, Unipessoal, Lda**  
R Doutor António José De Almeida  
Edifício Bela Casa, 1ºc, 3070-399, Mira

**Ahnfelt - Consultores, Lda**  
Pct Lobeira 4, 2765-377, Cascais

**Aidlearn - Consultoria Em Recursos  
Humanos, Lda**  
R Frederico George 31b Loja 1,  
1600-012, Lumiar

**Alcoutins - Consultoria, Lda**  
Dom Luis De Noronha 41 R/C,  
1050-071, Avenidas Novas Lisboa

**Aldino Rosa Salgado - Consultoria E  
Gestão Lda**  
Lisboa, 1000-000, Indefinida Lisboa

**Alexandra Santos - Consultoria  
Financeira E Fiscal, Unipessoal, Lda**  
Pc Dona Teresa 3b R/C, 3850-137,  
Albergaria A Velha

**Alexandre Neno - Contabilidade E  
Consultoria, Unipessoal, Lda**  
Pc Do Município S/N, 5350-017,  
Alfandega Fé

**Alfredo Reis - Consultoria,  
Unipessoal, Lda**  
R Antero De Figueiredo 5 4ºc,  
2795-016, Oeiras

**Aloha - Business & Software  
Solutions, Lda**  
R Da Batalha Do Viso 111/111a,  
2904-510, Setúbal

**Als Life Sciences Portugal, S.A.**  
Zona Industrial De Tondela Lote 6,  
3460-070, Tondela

**Alvim & Rocha - Consultoria  
De Gestão, Lda**  
R Do Monte Dos Burgos 848, 4250-313,  
Ramalde

**Am&Im Consultoria, Unipessoal, Lda**  
R Dos Esses Lote 111,  
2925-792, Azeitão

**Amazing Lines - Consultoria A  
Representações, Unipessoal, Lda**  
R Ofélia Da Cruz Costa 665 2º Centro  
Traseiras, 4455-139, Porto

**Ambiprime - Consultoria E Gestão  
Ambiental, Lda**  
R Cidade De Évora 166 1º, 2785-686,  
Sao Domingos Rana

**Ambisig - Ambiente E Sistemas  
De Informação Geográfica, S.A.**  
R Da Criatividade Edifícios Centrais  
Sala 1.74, 2510-216, Leiria

**Ambition - Consultoria Em Informática,  
Unipessoal, Lda**  
Al Das Linhas De Torres 181 2ºdto.,  
1750-143, Lumiar

**Amoreiras Center - Sociedade  
Imobiliária, S.A.**  
R Professor Carlos Alberto Mota Pinto  
17 4º, 1250-133, Campo Ourique

**Ana Bernardes - Contabilidade  
E Consultoria, Lda**  
Agregom S/N, 4550-859, Castelo Paiva

**Apamm - Consultores Associados, Lda**  
R Luís Barroso 1º Escritório 2,  
4760-153, Vila Nova Famalicão

**Arte - Seguros, Contabilidade  
E Informática, Lda**  
R De Samil 858, 3720-715, Oliveira  
Azeméis

**Artur Dagge - Consultoria E Formação,  
Unipessoal, Lda**  
R Principal 342, 2380-222, Alcanena

**Artvision - Business Solutions, Lda**  
R Alto Do Montijo 15, 2790-012, Lisboa  
Asp - Formação E Consultoria,

**Unipessoal, Lda**  
Av Bombeiros Voluntários 37 3ºesq.,  
1495-025, Lisboa

**Associação Empresarial Da Maia**  
R Cruzes Do Monte 61, 4470-168, Maia

**Associação Empresarial  
De Fafe, Cabeceiras De Basto  
E Celorico De Basto**  
R Doutor António Marques Mendes  
95/97, 4820-250, Fafe

**Astromoderno - Investimento  
E Consultoria, Lda**  
R Mata De São Mateus 25 2ª, 1495-  
735, Lisboa



Insights you can act on

Fundada em 1976, a CGI está entre as maiores empresas independentes de serviços de TI e consultoria de negócios mundiais. Somos orientados por insights e baseamo-nos em resultados para ajudar a acelerar o retorno dos investimentos dos nossos clientes. Em 17 setores, em mais de 400 localidades em todo o mundo, disponibilizamos serviços de consultoria de negócio e de tecnologias de informação abrangentes, escaláveis e sustentáveis, que são comprovados globalmente e entregues localmente. Somos 82 mil consultores e profissionais, temos um portefólio completo de capacidades, estamos em projetos end-to-end inovadores e possuímos mais de 170 soluções patenteadas. Privilegiamos um modelo de proximidade com os nossos clientes, e fornecemos conhecimentos sobre as indústrias e a tecnologia para os ajudar a responder às necessidades dos seus clientes e cidadãos. O nosso compromisso: Insights you can act on.

#### DIREÇÃO LOCAL



**Carlos Lourenço**  
Senior Vice  
President Consulting  
Services, Portugal

#### ÁREAS DE NEGÓCIO

- » Artificial Intelligence
- » Business & IT Consulting
- » Big Data & Analytics
- » Cloud Computing (IaaS + PaaS)
- » Cloud Computing (SaaS)
- » Customer Experience
- » ERP & Business Apps
- » Intelligent Automation, RPA
- » Managed Services
- » Security & Privacy

(+351) 210 018 000  
Av. José Malhoa 16B -5º,  
1070-159 Lisboa  
<https://www.cgi.com/>



# Management Consulting

## JC Management Consulting

Empresa de consultoria que trabalha numa ótica de parceria para o desenvolvimento de negócios e fortalecimento da eficiência, com foco na transformação digital e na sustentabilidade 360°.



**João Condesso**  
Owner e Consultor Sénior

#### ATIVIDADES PRINCIPAIS

- Estratégia e Plano de Negócios
- Transformação Digital e Sustentabilidade 360°
- Gestão de Projetos

916 935 493  
Al. Qta. Sto. António,  
9 - 2ª E, Telheiras  
1600-675 Lisboa  
[jcmanagementconsulting@gmail.com](mailto:jcmanagementconsulting@gmail.com)

## PRR Candidaturas ligadas á transformação digital

**At 93 - Atelier De Arquitetura E Engenharia, Lda**  
Qta Dos Leitões, 2655-430, Ericeira

**Atec - Associação De Formação Para A Indústria**  
Qta Da Marquesa Parque Industrial Volkswagen, 2950-557, Setúbal

**Atlas - Informática, Unipessoal, Lda**  
R Das Flores 20, 1200-195,  
Misericórdia Lisboa

**Attractive Orange - Consultoria E Gestão, Lda**  
R Do Mirante 25, 2750-004,  
Cascais Estoril

**Axialcharacter - Consultoria, Unipessoal, Lda**  
Av De Ceuta 25, 2700-188,  
Venteira Amadora

**Azul Conta - Gabinete De Contabilidade, Lda**  
R Camilo Castelo Branco 1 2º,  
2910-449, Setúbal

**Azzur Portugal**  
Av. Luís Bivar 73, 2º Dto 1050-142 Lisboa

**Baker Tilly Portugal**  
Av. Columbano Bordalo Pinheiro  
nº 108 1º B, 1070-067 Lisboa

**Barómetro Singular - Engenharia E Consultoria, Lda**  
Pct José Carlos Ary Dos Santos  
4 C/V Dta., 2720-318, Amadora

**Basicmethod - Consultoria E Serviços Especializados, Sociedade, Unipessoal, Lda**  
R José Gomes Ferreira 23 3ºdto.,  
2735-604, Sao Marcos Sintra

**Bc - Planeamento, Consultoria E Contabilidade, Unipessoal, Lda**  
Av Do Monte 76, 4720-009 Amares

**Bdo Consulting, Lda**  
R São João De Brito 605e Escritório  
3.2, 4100-455, Porto

**Benefit Serenity Consultoria Informática, Unipessoal, Lda**  
R Catarina Eufémia Lote 29, 2  
690-263, Loures

**Bergus - Consultoria E Investimento, Lda**  
Pc De Alvalade 6 1ºfte. Sala 5,  
1700-036, Alvalade

**Best Forecast Europe, Lda**  
R Ramalho Ortigão 8 2ºesq.,  
1070-230, Avenidas Novas Lisboa

**Betar - Consultores, Lda**  
Av Elias Garcia 53 2ºesq., 1000-148,  
Avenidas Novas Lisboa

**BI4All**  
Av. Mar. Gomes da Costa 27 A/B  
Armazém 1, 1800-255 Lisboa

**Bigadvise - Consultoria De Gestão, Lda**  
R Do Lagar Da Quinta S/N, 3240-485,  
Chão Couce Ansião

**Billy Imóveis - Investimentos, Gestão E Consultoria, Lda**  
Urb Quinta Do Catavejo 63, 3505-582,  
Mundão Viseu

**Binarycaravel - Sociedade De Consultoria E Programação, Lda**  
R De Mansoa 24 1º, 2845-087, Amora

**Biotipo - Consultoria, Lda**  
Tv Das Aveleiras 60, 2645-317,  
Alcabideche

**Bitzone, Lda**  
R Poeta Ruy Belo Loja 24a,  
2040-323, Rio Maior

**Bjtpcc - Contabilidade E Consultoria, Lda**  
Lg Da Lagoa 15h Sala A,  
2795-116, Oeiras

**Bko - Back Office, S.A.**  
R Amélia Rey Colaço 3h,  
1500-037, Benfica

**Blackriver - Consultoria, Lda**  
R Cónego Constantino Sotto Mayor 5,  
4715-286, Braga

**Blue Insignia - Serviços De Consultoria E Gestão, Lda**  
R Fonte Da Granja Lote 165,  
2710-652, Lisboa

**Blue Line - Estratégias De Gestão E Marketing, Lda**  
Av António Augusto De Aguiar 108 7º,  
1050-019, Avenidas Novas Lisboa

**Blueperformance - Consultoria E Investimentos, Sociedade Comercial Por Quotas, Lda**  
R Doutor Querubim Guimarães 4, 3  
810-475, Aveiro

**Bohemian Warrior Consultoria, Unipessoal, Lda**  
Av Do Brasil 78 7ºd, 2735-677, Cacem

**Brochado & Associados, Consultoria E Gestão De Empresas, Lda**  
R Da Saudade 249, 4560-531, Penafiel

**Bynet - Informática E Telecomunicações, Lda**  
R Do Monte Dos Burgos 482 4º Sala H,  
4250-311, Paranhos

**C4g - Consulting And Training Network, Lda**  
Av Da República 24a R/C Dto., 2745-  
206, Queluz Belas

**Cais137 - Engenharia E Consultoria, Lda**  
R Júlia Das Dores Silva Crespo 137  
Loja 2, 2400-833, Leiria

**Campgest - Consultoria E Gestão De Empresas, Lda**  
R Casal Do Provedor 1e, 2000-203,  
Santarém

**Campo D'água, Engenharia E Gestão, Lda**  
R Do Miradouro 18c,  
2610-276, Alfragide

**Canaleja - Gestão De Imóveis E Consultoria, Unipessoal, Lda**  
Cc De Arroios 10 R/C Dto.,  
1000-027, Arroios

**Capio - Consultoria E Comércio, Lda**  
Cam Passeio 18, 9000-235, Funchal

**Carla Canas Pedro - Consultoria, Unipessoal, Lda**  
Est Do Calhariz De Benfica 7 3ºesq.,  
1500-121, Benfica

**Carla Mendonça - Comunicação E Assessoria De Imprensa, Lda**  
Av Dom Afonso Henriques 1196 4º Sala  
402, 4450-012, Leça Palmeira

**Casaol - Avaliação E Gestão De Projetos Imobiliários, Lda**  
R Margarida Palla 23 4ºb,  
1495-143, Algés

<b>Castanheira Penas - Consultoria E Projetos, Unipessoal, Lda</b> R Santo António 75 2º, 5400-069, Chaves	<b>Complementus - Empresa De Trabalho Temporário, S.A.</b> R Do Lamarão Alto Do Lamarão, 2665-600, Mafra	<b>Cosmik Magnolia - Consultoria E Gestão, Lda</b> Pas Das Garças 2 2ºb, 1990-398, Parque Nações	<b>Digitcode - Consultoria E Soluções Informáticas, Lda</b> R Do Lugarinho 296, 4250-267, Ramalde
<b>Catarina Marques Mendes - Consultoria Imobiliária, Unipessoal, Lda</b> R Padre Manuel Duarte 2 5ª, 2625-173, Vila Franca Xira	<b>Con.Pro - Consultoria E Projetos, Lda</b> R Gaivotas Em Terra 6d, 1990-601, Parque Nações	<b>Costa &amp; Mestre - Consultoria, Lda</b> R Da Restauração Da Independência 11 4ºesq., 2855-717, Corroios	<b>Dikoa, Consultoria, Lda</b> R Rocha Peixoto 372, 4 100-434, Ramalde
<b>Centrar - Centro De Serviços De Gestão, S.A.</b> R Passeio Alegre 624, 4169-002, Porto	<b>Conceito - Consultoria De Gestão, S.A.</b> António Augusto De Aguiar 19 4d, 1050-012, Avenidas Novas Lisboa	<b>Cpiço - Companhia Portuguesa De Informática, Finanças E Organização, S.A.</b> R David De Sousa 27b/C, 1000-106, Areeiro	<b>Dimensão Global - Comunicação, Design E Sistemas De Informação, Lda</b> R 1º De Maio 103, 1300-472, Alcântara
<b>Cgiti li Serviços, Lda</b> R Norberto De Oliveira 13, 2675-416, Odivelas	<b>Conciscus - Consultoria E Serviços, Unipessoal, Lda</b> R 5 De Outubro 523, 4480-630, Vila Conde	<b>Credirisk, Consultores, Lda</b> Beloura Office Park Edifício 13 Bloco A, 2710-693, Sintra	<b>Dinastia Plural - Consultoria E Engenharia, Lda</b> R Do Divino Salvador De Moreira 255, 4470-105, Moreira
<b>CGI Portugal</b> Av José Malhoa 16B, 5º, 1070-159 Lisboa	<b>Consulgal - Consultores De Engenharia E Gestão, S.A.</b> Av Salvador Allende 25, 2780-163, Oeiras - São Julião Da Barra	<b>Crescimento - Economistas Associados, Lda</b> R São Francisco X 9 3º Esq., 2745-766, Massamá	<b>Diretiva - Consultoria, Lda</b> R Manuel Violas 476, 4410-137, Vila Nova Gaia
<b>Chimp - Comunicação Especializada, Unipessoal, Lda</b> R Sousa Lopes 10 6ºesq, 1600-207, Avenidas Novas Lisboa	<b>Consultaccount - Contabilidade E Consultoria De Gestão, Lda</b> R Cândido Dos Reis 127, 2780-214, Paço Arcos	<b>Criar Valor - Consultoria De Gestão, Lda</b> R Das Pimenteiras Bloco 1 R/C Loja 2 B Sector 5.1.8, 8125-473, Quarteira	<b>Dipr - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Cláudio Nunes 16 2ºesq., 1500-177, Benfica
<b>Cifras E Decimais Consultoria E Gestão, Lda</b> R São Nicolau 48 1ºdto., 4520-248, Aveiro	<b>Consultoria Actual, Lda</b> Lg Ant. Ferreira Lopes 322, 4830-516, Póvoa Lanhoso	<b>Cristina Maria Cardoso - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Isadora Duncan 6 C/V Dta., 2825-110, Almada	<b>Doafconta - Contabilidade, Fiscalidade E Consultoria, Lda</b> Pc Sousa Caldas 86, 4400-138, Vila Nova Gaia
<b>Civilprime - Construção E Consultoria De Engenharia, Unipessoal, Lda</b> Ct Bento Gonçalves 24 Intermédio Esq., 2805-101, Almada	<b>Consultoria E Gestão Eirós, Unipessoal, Lda</b> R Viana Lima 12, 4150-746, Porto	<b>Critério Mágico - Consultoria, S.A.</b> R De Macieira 400, 4520-707, Santa Maria Feira	<b>Dois Br - Serviços Tecnológicos Profissionais, Lda</b> Av República Da Bulgária 15 2ª, 1950-375, Marvila
<b>Clave Maior - Consultoria E Mediação Imobiliária, Unipessoal, Lda</b> Av Dom Afonso Henriques 13c, 2800-011, Setúbal	<b>Consuprev - Consultoria, Formação E Engenharia De Segurança, Lda</b> Tv De Balanceiros 96, 4605-307, Vila Meã	<b>Cruz Oliveira &amp; Associados - Sociedade De Advogados, Sp, Rl</b> V Da Quinta Grande 3 R/C Dto., 2610-153, Alfragide	<b>Dotemfoco, Lda</b> R Das Praças 100 3ºdto., 1200-768, Lisboa
<b>Clickdoc - Informática E Consultoria Documental, Lda</b> R Cidade De Nampula 2 2ºesq., 1800-105, Olivais	<b>Contaacção - Contabilidade, Lda</b> Av Da Liberdade 35e, 2530-628, Ribamar	<b>Cunha Silva &amp; Faria Meneses - Consultoria, Lda</b> Par Alto De São João 13 2ºc/V Dto., 1900-052, Penha Franca	<b>Double Vision - Consultoria, Lda</b> R Dom Luís De Noronha 41 R/C Esq., 1050-071, Avenidas Novas Lisboa
<b>Clt Valuebased Services, Lda</b> R De Costa Cabral 2346, 4200-218, Paranhos, Porto	<b>Contas Assistidas - Contabilidade, Gestão, Auditoria E Consultoria Fiscal, Lda</b> Av Emídio Navarro 27 Loja 11m 1º, 3500-126, Viseu	<b>Dantas - Consultoria &amp; Investimentos, Unipessoal, Lda</b> Tv Lombo Boa Vista 2a, 9060-174, Funchal	<b>E&amp;E Cyber - Consultoria Informática, Lda</b> R Alferes Veiga Pestana 11 Escritório 39, 9050-079, Funchal
<b>Codefirst - Programação E Consultoria Informática, Lda</b> R Principal 740, 2420-430, Leiria Codinfor - Consultoria E Formação, Lda Ponte Pedrinha, 6200-570, Covilhã	<b>Contecnica - Gabinete De Contabilidade, Lda</b> R Dom Diniz 25 R/C.D, 2675-332, Odivelas, Lisboa	<b>Dds - Informática, Projetos E Desenvolvimento, Lda</b> Pc Natália Correia 14a, 2720-414, Amadora	<b>E.A.E.R.A.M - Consultoria E Desenvolvimento, Unipessoal, Lda</b> Cam Da Portada 23, 9060-245, Funchal
<b>Cogitar - Tecnologias De Informação, Lda</b> Est Da Luz 90 3ºb, 1600-160, Sao Domingos Benfica	<b>Contimóvel - Imobiliária E Gestão De Empresas, Lda</b> R Francisco Salgado Zenha 45, 2725- 549, Algueirão Mem Martins	<b>Decimal4ever - Consultoria Informática, Lda</b> R Da Vitória Lote 3114b, 2975-402, Quinta Conde	<b>Ecociência - Consultores Técnicos, Lda</b> Av Da República 59 Fração P, 2765-273, Cascais
<b>Collegium - Consultores De Gestão E Administração De Empresas, Lda</b> R Do Índico Edifício Altis 3ºr, 8200-139, Albufeira	<b>Contunhão Agrícola - Sociedade De Contabilidades E Consultoria Fiscal, Unipessoal, Lda</b> Cpo De Santana Recinto Da Feira, 9600-166, Ponta Delgada	<b>Deloitte</b> Av Engenheiro Duarte Pacheco 7, 1070-100 Lisboa	<b>Effective Reason - Consultoria Informática, Lda</b> R Casal Da Regina, 2970-192, Sesimbra
<b>Companhia De Arquitetura E Design, Lourenço &amp; Vaz, Unipessoal, Lda</b> R David De Sousa 25 3ºesq., 1000-106, Areeiro	<b>Convidanálise - Contabilidade E Consultoria, Lda</b> R Professor Elísio Moura 301, 3700- 323, Sao Joao Madeira	<b>Dfk &amp; Associados - Sociedade De Revisores De Oficiais De Contas, Lda</b> R Cidade De Córdova 2a, 2610-038, Alfragide	<b>Elbrus, Consultoria Informática, Unipessoal, Lda</b> R Vereador Correia De Andrade 11/11a R/C Esq., 2635-480, Rio Mouró
<b>Companhia I.B.M. Portuguesa, S.A.</b> R Do Mar Da China 3, 1990-138, Parque Nações	<b>Cook Book 2020 - Consultoria Em Restauração, Lda</b> Est De Tires, 2785-269, Sao Domingos Rana	<b>Diaza - Consultores De Seguros, Lda</b> R António Henriques 361, 3700-918, Arrifana	<b>Elevus - People &amp; Business Results, Lda</b> R Engenheiro Fernando Vicente Mendes 7g Escritório 2, 1600-880, Sao Domingos Benfica
<b>Competência Divina - Consultoria Informática, Lda</b> Av De Javea Lote 36-9, 2950-580, Quinta Anjo	<b>Corrisiel - Imobiliária, Importação E Exportação, Lda</b> Av Tomás Ribeiro 81a Armazém 3, 2790-464, Oeiras	<b>Diaza - Consultoria Empresarial, Lda</b> R António Henriques 361, 3700-918, Arrifana	<b>Elotic - Consultoria E Software, Lda</b> R Doutor Victor Pedro Nunes Guerreiro 13 3ºdto., 2560-579, Lisboa
<b>Competências4u - Formação &amp; Consultoria, Unipessoal, Lda</b> Av 5 De Outubro 82 A, 8000-075, Faro	<b>Cosmelli - Consultoria E Gestão, Lda</b> R Santos Carvalho 24 1ºe, 2725-176, Algueirão Mem Martins	<b>Digital Fusion - Consultoria E Sistemas De Informação, Unipessoal, Lda</b> R Do Salgueiral 62 Loja 19, 4200-476, Paranhos	<b>Emb - Contabilidade, Consultoria E Fiscalidade, Lda</b> R Romeu Correia 21 2ºdto., 2815-735, Charneca Caparica

<b>Equipgest - Consultoria, Serviços E Equipamentos, Lda</b> R Tenente Valadim 6 1º Loft 3, 1350-319, Lisboa	<b>Finanquest - Contabilidade E Fiscalidade, Lda</b> R Sophia De Mello Breyner Lote 49 Bloco C Escritórios, 8200-084, Albufeira	<b>Geometria Fractal - Engenharia E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R De Monsanto 512 2º Sala F, 4250-288, Paranhos	<b>Gradualbusiness - Serviços De Gestão, Representação Comercial, Import Export, Lda</b> Est De Benfica 381 3ºdto., 1500-076, Sao Domingos Benfica
<b>Eratel - Consultores De Radiodifusão E Engenharia De Telecomunicações, S.A.</b> R Dos Guerras 4 3ºdto., 2580-309, Alenquer	<b>Finimaia, Lda</b> R Manuel Faro Sarmento 175 R/C, 4470-464, Maia	<b>Gesbanha - Gestão E Contabilidade, S.A.</b> R 7 De Junho De 1759 1, 2760-110, Oeiras	<b>Gradualconcept - Consultoria E Investimentos, Lda</b> R Da Carreira 10, 3360-179, Penacova
<b>Éticasimetria Consultoria Contabilidade E Auditoria, Lda</b> R Diu Lote 312, 4150-272, Porto	<b>Finsolutia, S.A.</b> R Sousa Martins 1 R/C Dto., 1050-217, Arroios	<b>Gespoc - Gestão E Contabilidade, Lda</b> R Marquesa D' Alorna 12 R/C Loja B, 2620-271, Ramada	<b>Graffiserv - Consultoria, Lda</b> Pc Mário Dionísio 4 2ºc, 2825-147, Caparica
<b>Euroway - Consultoria Fiscal, Lda</b> Av Engenheiro Duarte Pacheco Torre 2 5º Escritório 2, 1070-102, Campo Ourique	<b>Fihgest, Gestão E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Luís De Freitas Branco 28 5ºdto., 1600-490, Lumiar	<b>Gest4hotel - Consultoria, Gestão Hoteleira E Turismo, Lda</b> Lg Do Rossio 18 R/C Dto., 7645-310, Vila Nova Milfontes	<b>Graycell - Consultoria E Sistemas De Informação, Lda</b> Al António Sérgio 7 1ª, 2795-023, Algés
<b>Euroyouth Portugal, Unipessoal, Lda</b> R Miguel Bombarda 1 1ºesq., 1000-207, Avenidas Novas Lisboa	<b>Fmc Design, Consultoria E Produção, Lda</b> Av Dom Afonso Henriques 12a R/C, 3000-009, Coimbra	<b>Gestdados - Gestão E Tratamento De Dados, Lda</b> Lg João De Deus 55 2ºf, 6300-719, Guarda	<b>Greenplan, Lda</b> R Alegre 3, 2765-392, Cascais
<b>EY Portugal</b> Avenida da Republica 90, 3º Andar - 1649-024 Lisboa	<b>Foaminha, Consultoria, Lda</b> Av Das Forças Armadas 63 2ºc, 1600-077, Alvalade	<b>Gestmafra X - Consultoria E Apoio À Gestão, Unipessoal, Lda</b> Av Engenheiro Duarte Pacheco Loja 3f, 2640-476, Mafra	<b>Griffin - Soluções De Sistemas Informáticos, Lda</b> Av José Gregório 169d, 2430-275, Marinha Grande
<b>Exato - Consultoria &amp; Mediação De Seguros, Lda</b> R Do Proletariado 2a, 2794-063, Carnaxide	<b>Foconsultores - Formação E Consultoria Empresarial, Lda</b> R De Angola 21, 3800-008, Aveiro	<b>Gestorgulhoso - Consultoria E Gestão, Lda</b> R Dom Pedro I Lote 3 1ºesq., 2645-072, Alcabideche	<b>Gte Consultores - Gabinete Técnico De Consultoria E Gestão De Empresas, S.A.</b> R Doutor Bastos Gonçalves 5a, 1600-898, Sao Domingos Benfica
<b>Exemplos Determinantes - Sociedade Imobiliária E Consultoria, Lda</b> R António José Lisboa 185 3ºdto. Apartamento 4, 4700-255, Braga	<b>For Business Success - Serviços De Consultoria, Unipessoal, Lda</b> Av Doutor Tito Fontes 47, 4930-675, Valença	<b>Giagi - Consultores Em Gestão Industrial, Lda</b> R Doutor Mário Sacramento 101 R/C, 3810-106, Aveiro	<b>Guardião Da Razão - Consultoria, Lda</b> R Do Jasmim 14 R/C, 7300-552, Portalegre
<b>Exi - Controlo Da Qualidade, Consultoria E Praticagem, Lda</b> En 1 735, 4535-214, Mozelos	<b>Forcivag - Consultoria E Serviços, Lda</b> R Engenheiro Pires Marques 46 1ºesq., 6000-406, Castelo Branco	<b>Gint Consultores - Serviços Internacionais Em Gestão, Unipessoal, Lda</b> Lg Do Rossio 115, 3230-524, Penela	<b>Guimafloxo - Consultoria De Gestão, Unipessoal, Lda</b> Av Rio De Janeiro 78, 4810-009, Mesão Frio
<b>F. Iniciativas, Consultoria E Gestão, Unipessoal, Lda</b> R Da Alfândega 108 1ºesq., 1100-016, Lisboa	<b>Fordesi - Formação, Desenvolvimento E Investigação, S.A.</b> R Irene Lisboa 48 C/V Esq., 2630-246, Arruda Vinhos	<b>Give Rise - Contabilidade, Ambiente E Consultoria, Lda</b> Al Dos Oceanos Lote 3.14.04.C 3ºesq., 1990-196, Parque Nações	<b>H.M.Consultores - Centro De Estudos Empresariais, Lda</b> Av Do Doutor Lourenço Peixinho 18 3ºq, 3800-159, Aveiro
<b>Factor Principal - Contabilidade, Consultoria, Projetos E Formação, Lda</b> R Miguel Pais 55a, 2830-356, Barreiro Fcpn Consultoria Imobiliária E De	<b>Forestech - Imobiliária, S.A.</b> R Do Janeiro 6, 2630-058, Arruda Vinhos	<b>Glamhealth - Serviços De Consultoria, Lda</b> Centro De Negócios De Ansião Parque Empresarial Do Camponês, S/N, 3240- 465, Leiria	<b>Hall 2 Life - Mediação E Consultoria Imobiliária, Lda</b> R Da Embra 2 Fração T, 2430-402, Marinha Grande
<b>Eventos, Unipessoal, Lda</b> Av Manuel Da Maia 22 4ºesq., 1000-201, Lisboa	<b>Forminho - Consultoria De Gestão E Formação, Lda</b> R Quinta Dos Apóstolos 40, 4700-143, Braga	<b>Global Exatus, Consultoria De Gestão, Unipessoal, Lda</b> Lad São Martinho Do Bispo 29 R/C Dto., 3020-282, Coimbra	<b>Hesi - Consultoria E Prestação De Serviços, Lda</b> R Cimo D'aldeia 44, 3730-048, Aveiro
<b>Felipe Manso - Consultoria Informática, Unipessoal, Lda</b> R Fuso Futebol Clube 14 1ºdto., 2835-329, Barreiro	<b>Fscxl - Consultoria, Economia, Contabilidade E Gestão, Unipessoal, Lda</b> Est Exterior Da Circunvalação 649, 4435-177, Rio Tinto	<b>Global Score - Consultores, S.A.</b> R Da Escola Secundária De Carcavelos 134 R/C Esq., 2775-567, Carcavelos	<b>Hexastep, S.A.</b> R Quinta Do Gato Bravo 15, 2810-352, Laranjeiro
<b>Fenómeno Verde Consultoria De Engenharia, Lda</b> Av Rio De Janeiro 8 1ºdto., 1700-334, Alvalade	<b>Fso Consultores - F.S. Oliveira Consultores, Lda.</b> Edifício Duque D' Ávila, Av. Duque D' Ávila Nº46 - 1ºb, 1050-083 Lisboa	<b>Globaln Unipessoal, Lda</b> R De Eugénio De Castro 280 Escritório 227, 4100-225, Ramalde	<b>Highvalue - Soluções Informáticas, Lda</b> R General Firmino Miguel 12c, 1600- 300, Sao Domingos Benfica
<b>Fernandes Ventura, Associados - Consultores Em Gestão, Lda</b> R Carlos Reis 14, 1600-033, Avenidas Novas Lisboa	<b>Fusion Arcade - Consultoria, Informática E Manutenção, Unipessoal, Lda</b> R Jorge Brum Do Canto 38, 2855-346, Corroios	<b>Gm Consultores</b> Sede: Via Castilho, 39 - 12ºf Edifício Central, Escritório 0.40, 38-044 Ílhavo Lisboa: Rua Castilho, 39 - 12ºf Ed. Castilho, 1250-068 Lisboa Coimbra: Rua Padre Estevão Cabral nº79, 2ºandar - sala 206, 3000-316 Coimbra	<b>Hjh - Contabilidade E Auditoria E Consultoria Fiscal, Unipessoal, Lda</b> R Ilha Do Pico Lote 135 1ºesq., 8600- 776, Lagos
<b>Fiel Sentido - Consultoria E Gestão, Lda</b> R António Nobre 124 4ºesq., 4560-899, Penafiel	<b>Future Proman, S.A.</b> Al Fernão Lopes 16 10º Bloco A, 1495-190, Algés	<b>Gmtel - Serviços Em Tecnologias De Informação, Lda</b> R Sousa Lopes Lote Ij Escritório B, 1600-207, Avenidas Novas Lisboa	<b>Hugo Bento - Consultoria Para A Gestão, Unipessoal, Lda</b> R Doutor Francisco Ribeiro Spínola 11 4ªa, 2745-872, Massamá
<b>Final Lap - Consultoria E Investimentos, Lda</b> R Dos Carregais 593 3ºdto., 4420-061, Porto	<b>Galvão Vidal - Consultoria Informática, Sociedade Unipessoal, Lda</b> R José Afonso M6, 2735-537, Aqualva Mira-Sintra	<b>Golden Corporate - Sociedade De Consultoria, Lda</b> Av Da Boavista 2405, 4100-135, Lordelo	<b>Hzk Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Dos Navegantes 34/36 3º, 1200-732, Estrela
<b>Financertus - Consultoria E Serviços, Lda</b> Al Roentgen 2a 1ºe, 1600-759, Carnide	<b>Gcenegócios, Lda</b> R Maria Joaquina Caeiro 16 1ºdto., 7005-555, Évora	<b>G-Quod - Consultores De Gestão, Lda</b> Est Da Outurela 121, 2794-051, Carnaxide	<b>I9project, Unipessoal, Lda</b> R Sá Da Bandeira 766 1ºesq., 4000-432, Porto

<b>Idom Engenharia - Serviços De Engenharia E Consultoria, Lda</b> R Gaivotas Em Terra 6b, 1990-601, Parque Nações	<b>Intelac Temporária - Empresa De Trabalho Temporário, Lda</b> R De Macau 38b, 2780-019, Oeiras	<b>Kpx - Consultoria De Investimentos, Unipessoal, Lda</b> Av Da República 18 12º, 1050-191, Arroios	<b>Mais Meios, Unipessoal, Lda</b> Est De Algueirão 112b, 2725-020, Algueirão Mem Martins
<b>Ifs - Iberic Farm Services - Consultoria E Gestão, Lda</b> R Machado Dos Santos 13, 2250-067, Constância	<b>Inverpoint Consulting</b> Oeiras Lagoas Park, Edifício 7, Piso 1, 2740-224 Porto Salvo	<b>Kreston &amp; Associados - SROC, Lda</b> Av. Eng. Duarte Pacheco 19 4º Esq, 1250-096 Lisboa	<b>Manuela C. Cunha - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Dos Campos Velhos 506, 2645-412, Alcabideche
<b>Ikigai - Consultoria E Assessoria, Lda</b> R Do Láparo 263q, 2890-551, Alcochete	<b>Irma-Representações Informática, Lda</b> R De Prazeres 224, 4410-255, Vila Nova Gaia	<b>Krs - Consultoria Em Shipping, Unipessoal, Lda</b> Do Atlântico 16 8.08, 1990-019, Parque Nações	<b>Maria Vargas, Consultoria Imobiliária, Unipessoal, Lda</b> Est De Benfca 572 1ºdto., 1500-107, Benfca
<b>Ilimitados Na Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R De São Martinho 102 Sala Q, 3810-183, Aveiro	<b>Irmc - Centro De Informática E Contabilidade, Lda</b> Av Cidade De Luanda 5a, 1800-094, Olivais	<b>Qualitytribe - Consultoria Informática, Lda</b> Do Pólo Sul 2 2ºb1, 1990-273, Parque Nações	<b>Mário Resina - Consultoria, Lda</b> R Do Paraíso 51, 2785-244, Sao Domingos Rana
<b>Ilw Consultoria, Lda</b> R Gago Coutinho 28 4ºesq., 8000-353, Faro	<b>Irmf - Consultoria E Investimentos, Lda</b> Av Do Atlântico 217 R/C Dto, 4935-580, Viana Castelo	<b>L E E Business - Contabilidade, Consultoria E Gestão, Lda</b> R Do Colégio Militar Lote B Escritório A 2º, 2780-239, Oeiras	<b>Masilcoconsult - Consultoria E Gestão, Unipessoal, Lda</b> R Dom Sancho I 51, 3030-396, Coimbra
<b>Imd - Consultoria E Inovação, Lda</b> R Dom António Barroso 213 4ºesq., 4050-060, Cedofeita	<b>Isabel Adão, Consultores - Contabilidade E Gestão, Lda</b> Av Marquês De Tomar 33 6ºesq., 1050-153, Avenidas Novas Lisboa	<b>Labtmarket Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Abranches Ferrão 10 8ºe, 1600-001, Sao Domingos Benfca	<b>Massangano - Consultoria, Lda</b> R Afonso Costa 30 6ºd.F, 5300-387, Bragança
<b>Immediatehub - Consultoria E Sistemas, Unipessoal, Lda</b> Av Da República 50 2º, 1050-196, Avenidas Novas	<b>Jcs - Consultoria &amp; Marketing, Lda</b> R Murças 15 1º, 9000-058, Funchal	<b>Lasting Values - Consultoria Em Gestão E Ambiente, Lda</b> R Almeida Garrett 59, 7600-059, Beja	<b>Mastbout - Consultoria De Negócios E Gestão, S.A.</b> Pq Industrial De Taveiro Lote 36, 3045-508, Coimbra
<b>iMovo</b> 'The Move Hub', KW12, Level 2, Corradino Industrial Estate, Paola, PLA 3000, Malta	<b>JC Management Consulting</b> Al. Qta. Sto. António, 9 - 2º E, Telheiras 1600-675 Lisboa	<b>Launcher - Consultoria E Negócios, Lda</b> Est Da Ponte 2, 2610-141, Alfragide	<b>Mazars</b> Centro Empresarial Torres de Lisboa, Rua Tomás da Fonseca, Torre G, 5º andar, 1600-209, Lisboa
<b>Imr K - Consultoria, Sociedade Unipessoal, Lda</b> En 268 Km 35, 8650-355, Sagres Income - Investimentos E Consultoria	<b>João Graça Vieira - Consultoria E Engenharia, Unipessoal, Lda</b> R Capitão Salgueiro Maia 6, 2925-228, Unia	<b>Leadership Business Consulting - Consultoria E Serviços, S.A.</b> R Gonçalo Cristóvão 185 R/C, 4000-269, Cedofeita	<b>Megagest - Consultoria E Investimentos Imobiliários, Lda</b> Tv Do Guarda-Jóias 26a Loja, 1300-297, Ajuda
<b>Empresarial, Unipessoal, Lda</b> Pc Mouzinho De Albuquerque 113 5º, 4100-359, Cedofeita	<b>João Monsanto Engenharia - Consultoria E Projeto, Unipessoal, Lda</b> R O Conimbricense 66 2ºb, 3030-504, Coimbra	<b>Leal Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Das Cegonhas Lote 13, 2130-350, Benavente	<b>Mercal - Gestão E Marketing Internacional, Lda</b> Cpo Grande 35 8a, 1700-087, Alvalade Método - Formação, Teambuilding E
<b>Indera - Estudos Económicos, Lda</b> R Do Campo Alegre 1346 R/C. 01, 4150-175, Lordelo	<b>Jorge S. Coelho &amp; Associados - Consultores De Gestão, Lda</b> R São João De Brito 512 4ºesq., 4100-453, Ramalde	<b>Lgf - Consultoria E Serviços, Unipessoal, Lda</b> R Filinto Elisio 9 2ºesq., 1300-242, Alcântara	<b>Consultoria, Lda</b> R Da Ramadinha 83, 4575-616, Rio Mau
<b>Inferência - Consultores De Negócio E Gestão, Lda</b> R Diogo De Silves 50a, 1400-107, Belém	<b>Jpfer - Mediação De Seguros E Consultoria, Lda</b> R Da Milharada Lote A 5ºc, 2745-822, Massamá	<b>Liquidez - Gestão, Consultadoria, Lda</b> Av Doutor Fernando Aroso 741, 4450-665, Matosinhos	<b>Mgmjs - Gestão De Investimentos E Consultoria, Lda</b> R Manuel Guimaraes 55, 2810-326, Laranjeiro
<b>Info - Eco, Serviços E Consultoria Unipessoal, Lda</b> R Da Tascoa 16 2h, 2745-003, Massamá	<b>K21</b> Estrada da Carvoeira, Lote 4, 101, 2640-431 Mafra	<b>Liz-On-Line - Projetos Internet, S.A.</b> Est De São Tiago 223 Lote 2 R/C Dto., 2415-545, Marrazes	<b>Mi&amp;L - Consultoria De Comunicações E De Gestão, Lda</b> R Maestro João Nóbrega Noronha 21, 9300-095, Camara Lobos
<b>Inforfisconta - Gabinete Contabilidade, Fiscalidade E Auditoria, Lda</b> R Rainha Santa Isabel 2 R/C Letra D, 2805-169, Almada	<b>Kbajob - Consultoria E Gestão, Sociedade Unipessoal, Lda</b> R Do Alto 40, 2565-297, Torres Vedras	<b>Lkm - Loyalty Knowledge And Marketing - Marketing, Lda</b> R Das Marinhas Do Tejo 121, 2690-370, Santa Iria De Azoia	<b>Mipazeca Consultoria, Lda</b> R Caminho Do Goulão 256, 2645-153, Alcabideche
<b>Inforgeide - Serviços E Produtos Para Gestão Eletrónica De Informação, S.A.</b> R Ferro, 2680-459, Camarate	<b>Kcapital - Intermediação De Crédito E Gestão De Negócios, Lda</b> Av Da República 43 1º, 1050-187, Avenidas Novas	<b>Logicalbrain - Formação, Consultoria E Projetos, Unipessoal, Lda</b> Pct De Esperança 185, 4430-395, Vila Nova Gaia	<b>Mis - Consultores De Gestão, Lda</b> R Júlio Dinis 772 3º Esq., 4050-012, Cedofeita
<b>Infosistema - Sistemas De Informação, S.A.</b> R Do Proletariado 7 (Lote 1), 2794-076, Carnaxide	<b>Kelly Services Portugal</b> Edif. Alto Amoreiras, R. Joshua Benoliel 6, 10º.B, 1250-133 Lisboa	<b>Lotsconcepts Consultoria Económica, Lda</b> R Dos Escritores 9 11ºc, 2685-207, Moscavide	<b>Mjapeixoto - Contabilidade E Consultoria, Lda</b> R Do Cubo 738, 4570-060, Povoia Varzim
<b>Inovflow - Business Solutions, S.A.</b> Est Da Portela 5 3º Escritório 7, 2790-124, Carnaxide	<b>Konceptness, Lda</b> R Poeta Bocage 11c, 1600-581, Carnide	<b>Louressor li - Consultoria E Contabilidade, Lda</b> Tv Barbosa De Resende 1, 2670-421, Loures	<b>Mjs &amp; Marino - Assessoria E Consultoria, Lda</b> R António Pestana Rato Fração B, 3080-014, Figueira Foz
<b>Integralaec - Arquitetura, Engenharia E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Abel Botelho 17a, 1500-007, Sao Domingos Benfca	<b>Konsulttprof, Unipessoal, Lda</b> Av Salgueiro Maia 280b, 2785-503, Sao Domingos Rana	<b>Luís Cardoso Pereira &amp; António Bettencourt - Consultoria, Lda</b> R Dos Quintais 1a, 7830-366, Serpa	<b>Modulo 360 - Consultoria, Lda</b> R Do Engenheiro Ferreira Dias 161 E-421, 4100-247, Ramalde
<b>Intelac Recursos Humanos, Lda</b> R De Macau 40b, 2780-019, Oeiras	<b>KPMG</b> Edifício FPM41, Av. Fontes Pereira de Melo 41 15º, 1069-006 Lisboa	<b>Lusitanaforma - Formação E Consultoria, Lda</b> R 31 De Janeiro 37 2º Fração I, 9050-011, Funchal	<b>Money Flow, Consultoria De Negócios, Lda</b> R Da Associação 10d, 2610-024, Alfragide

<b>Monteiro &amp; Pais - Consultores, Lda</b> R Doutor António Cândido 10 2º, 1050-076, Avenidas Novas Lisboa	<b>Nova Etapa - Consultores Em Gestão E Recursos Humanos, Lda</b> R Tobis Portuguesa 8 1º Escritório 5, 1750-292, Lumiar	<b>Páginapressada - Contabilidade E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R José Luís Andrade 36, 4780-487, Santo Tirso	<b>Pires &amp; Guedes - Consultoria Agrícola, Lda</b> Av 25 De Abril 9, 5430-420, Valpaços
<b>Montellano - Gestão E Consultoria, S.A.</b> R Joaquim Bonifácio 21 1º, 1169-088, Arroios	<b>Nsoft - Soluções E Integração De Sistemas, Lda</b> R De Santo André 89/91 1º, 4705-780, Braga	<b>Parcela Aleatória - Consultoria Imobiliária E Arquitetura, Lda</b> Lg Frederico De Freitas 8 1ºdto., 2790-077, Carnaxide	<b>Pkf &amp; Associados, Sroc, Lda</b> Av 5 De Outubro 124 7º, 1050-061, Avenidas Novas
<b>Moreado, Consultoria E Negócios, Lda</b> R Nuno Tristão 21 R/C Esq., 2580-492, Carregado	<b>Nuno Vargas - Consultoria, Lda</b> R Da República 295 BI Trs 2ºd, 5370-347, Mirandela	<b>Partum - Consultoria E Investimentos, Lda</b> R São Domingos De Benfica 95 E1, 1500-558, Sao Domingos Benfica	<b>Place - Planeamento E Consultoria Económica, Lda</b> R Aristides De Sousa Mendes 1b, 1600-412, Carnide
<b>Moss &amp; Cooper</b> Doca de Santo Amaro Armazém 15, 1350-353 Lisboa	<b>Nuvem De Talento - Consultoria E Criação De Conteúdos, Unipessoal, Lda</b> Jaime Brasil 104 Hab 9.13, 4350-009, Campanhã	<b>Paulo S. Vaz - Consultoria, Lda</b> Av Ressano Garcia 41 5ºesq., 1070-234, Avenidas Novas	<b>Place Formação - Educação E Formação Profissional, Lda</b> R Aristides De Sousa Mendes 1b, 1600-412, Carnide
<b>Mouralina - Contabilidade, Estudos E Gestão, Lda</b> R Dom António Ribeiro 1a, 1495-049, Algés	<b>Nvconta li, Consultoria E Gestão, Lda</b> Av Doutor Victor Faveiro 252 R/C Fração B, 3240-153, Leiria	<b>Pcnunes - Consultores De Gestão, Lda</b> R José Régio 462 3ºdto., 2650-212, Amadora	<b>Place T.Team - Empresa De Trabalho Temporário, Lda</b> R Aristides De Sousa Mendes 1b, 1600-412, Carnide
<b>Movegest - Consultoria De Gestão, Lda</b> R Da Serra 97, 4760-628, Vila Nova Famalicão	<b>Nymalis Consultoria, Lda</b> R Jorge Segurado 14 3º Esq., 1600-272, Lumiar	<b>Peakit, Lda</b> R Aquilino Simões Machado 2 2ºtras, 4715-595, Braga	<b>Place-Rh - Consultoria, Gestão E Desenvolvimento De Recursos Humanos, Lda</b> R Aristides De Sousa Mendes 1b, 1600-412, Carnide
<b>Mse - Corretores E Consultores De Seguros, S.A.</b> Av Conde Valbom 1a, 1050-066, Avenidas Novas	<b>Oitoitenta - Soluções Informáticas, Lda</b> R Pêro Vaz De Caminha 12 Letra A, 3030-200, Coimbra	<b>Pedro Nuno Lopes - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R José Afonso 6 5ºc, 1600-130, Sao Domingos Benfica	<b>Pm White - Gestão, Consultoria E Formação, Lda</b> R Doutor Melo Leote 12 6ºesq., 4100-341, Ramalde
<b>Multipessoal - Empresa De Trabalho Temporário, S.A.</b> Av Dom João li 45 8ªa/B, 1990-084, Parque Nações	<b>Olisipo - Formação E Consultoria Em Tecnologias De Informação, S.A.</b> Av Infante Dom Henrique 333h Escritório 17, 1800-282, Santa Maria Olivais	<b>Pengest - Planeamento, Engenharia E Gestão, S.A.</b> Cpo Grande 28 12ºb/C, 1700-093, Alvalade	<b>Pmvc - Consultoria, Lda</b> R Alferes Veiga Pestana Loja 20, 9050-079, Funchal
<b>Multipessoal - Serviços, S.A.</b> Av Dom João li 45 8ªa/B, 1990-084, Parque Nações	<b>Onboard Seguros - Mediação E Consultoria, Lda</b> R Martin Luther King 10 Loja 3-A, 1750-452, Santa Clara	<b>Pentaudis - Consultoria Para Os Negócios E A Gestão, Unipessoal, Lda</b> R Cidade Liverpool 16 4ºesq., 1170-097, Arroios	<b>Pointup High - Engenharia E Consultoria, Lda</b> Av Dom João li 19 Piso -1 Serviço 3, 1990-078, Parque Nações
<b>Multipessoal Recursos Humanos</b> Av Dom João li 45 8ªa/B, 1990-084, Parque Nações	<b>Ondologica - Consultoria Informática, Unipessoal, Lda</b> Dom João De Almeida 7 2ºdto., 2860-013, Alhos Vedros	<b>Pereira &amp; Franco, Lda</b> R Professor Simões Raposo 3c, 1600-660, Lumiar	<b>Polo Sul - Informática, Lda</b> Av Dos Bombeiros Municipais De Olhão 17, 8700-312, Olhão
<b>Mypartner - Consultoria Informática, S.A.</b> Tv Helena Vieira Da Silva 259 Sala 1.6, 4450-573, Matosinhos	<b>Onysus - Importações, Exportações E Consultoria, Lda</b> Av Engenheiro Duarte Pacheco 19 1º, 1070-100, Santo Antonio Lisboa	<b>Perfect Advantage - Consultoria E Gestão Em Energias Renováveis, Lda</b> R Doutor José Maria Brandão 26, 4710-504, Braga	<b>Ponderamotivo - Consultoria Imobiliária, Lda</b> R Sebastião Da Gama 180 R/C Dto., 2785-008, Sao Domingos Rana
<b>Nacional Conta - Contabilidade Consultoria E Administração, Lda</b> Av 25 De Abril 184 1ºe F Edifício Grei, 2750-511, Cascais	<b>Open Vista - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Albano Duque 1 3ºfte, 3080-448, Figueira Foz	<b>Pessoa &amp; Figueira - Arquitetura E Consultoria, Lda</b> Av 8 De Março 24, 6200-654, Covilhã,	<b>Porta C - Consultoria E Intermediação Em Negócios, Lda</b> R Nicolau Coelho 1, 4610-202, Felgueiras
<b>Nbrsolutions - Consultoria De Sistemas De Informação, Lda</b> R De Sarmento De Beires 98, 4250-448, Ramalde	<b>Opergeste - Consultadoria E Gestão, Lda</b> R Da Liberdade Lote 2 R/C, 3520-060, Nelas	<b>Pffs - Consultoria E Gestão De Projetos, Unipessoal, Lda</b> R Rui Marques 5 2ªa, 2240-391, Ferreira Zêzere	<b>Portus Insure - Consultoria E Mediação Seguros, Unipessoal, Lda</b> R Da Restauração 155, 4435-056, Rio Tinto
<b>Needaccounting - Consultoria Contabilística Fiscal E Gestão De Empresas, Lda</b> R António Francisco Da Cruz 192, 4470-733, Maia	<b>Orango - Consultoria E Serviços, Lda</b> Al António Sérgio 7 13ºc, 1750-031, Santa Clara Lisboa	<b>Phagecon - Serviços E Consultoria Farmacêutica, Lda</b> R Capitão Luís Gonzaga 74, 3000-095, Coimbra	<b>Pragmatikintuition Consultoria Em Telecomunicações, Unipessoal, Lda</b> R Casimiro Campos Silva 10, 2500-273, Leiria
<b>Nexnew - Tecnologias De Informação E Comunicação, Lda</b> Urb Da Maligueira Lote 15 R/C Loja C, 2415-341, Marrazes	<b>Orlinda Barbosa &amp; Soraia Gonçalves - Engenharia De Serviços E Gestão, Lda</b> Av Manuel Violas 476 Sala 1, 4410-137, Vila Nova Gaia	<b>Pimco - Investimentos, Lda</b> R Padre Américo 14b 1ºescritório 1, 1600-548, Carnide	<b>Pragmatismus - Consultoria, Lda</b> Av Da Liberdade 144 5º Esq., 1250-146, Lisboa
<b>Next Level - Consultoria E Serviços, Lda</b> Lg José João Farinha Júnior Loja 1e, 1600-302, Carnide	<b>Osr, Lda</b> Av Doutor Moreira De Sousa 593.E, 4415-383, Pedroso	<b>Pinopi - Investimentos, Consultoria E Gestão, Lda</b> Herdade Da Monteira, 7580-320, Alcácer Sal	<b>Praxis D - Comunicação, Design E Ergonomia, Lda</b> R Fernando Farinha 4 Loja C, 1950-448, Marvila
<b>Nls New Link Solutions - Consultoria E Engenharia, S.A.</b> R Ary Dos Santos 6, 2685-312, Sacavém	<b>Oxygenlevel Consultoria E Formação, Unipessoal, Lda</b> R Cidade De Rio Maior 8, 2690-474, Santa Iria De Azoia	<b>Pinto Castanheira &amp; Miguel Castanheira, Sroc, Lda</b> R Fonte Do Castanheiro Lote 2 R/C Loja Esq., 3030-246, Coimbra	<b>Pretrab li Serviços E Consultoria, Lda</b> Edifício Sol Jardim 5 3 Loja 15, 2560-619, Matacães
<b>Noronesc - Engenharia De Sistemas E Computadores, Lda</b> R Mota Pinto 42f 1º Escritório 1.06, 4100-353, Ramalde	<b>P Ao Cubo - Projetos De Engenharia, Lda</b> R Camilo Castelo Branco Lote 21 Loja B, 8000-238, Faro	<b>Pinto Duarte, Casado Neves E Associados - Sociedade De Advogados, Sp, RI</b> R Sampaio E Pina 1 6ºesq., 1070-248, Avenidas Novas	<b>Primopraxis - Intermediação E Consultoria De Gestão De Farmácias, Lda</b> Pc De Alvalade 6 3ºfte. Sala 2, 1700-036, Alvalade
<b>Nostrum - Projetos E Consultoria De Engenharia, Unipessoal, Lda</b> R Maria De Lourdes Melo E Castro 4 4ºc, 1600-238, Carnide	<b>Pacific Plan - Projetos E Consultoria, S.A.</b> R Júlio Lourenço Pinto 176 Sala K, 4150-004, Lordelo		



<b>Privadopinião Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Pedro Homem De Melo 23, 2815-674, Charneca Caparica	<b>Qualicad - Formação E Consultoria Em Informática, Unipessoal, Lda</b> Av Infante Dom Henrique 46, 2635-366, Rio Mouro	<b>Resultados Variados Consultoria, Lda</b> R Casal Da Gaiteira 6, 2665-332, Mafra	<b>Serro &amp; Andrade - Contabilidade E Consultoria, Lda</b> R Barão De Forrester 811 Lote 10, 4050-273, Cedofeita
<b>Proanálise - Consultoria E Serviços, Lda</b> R Ciríaco Cardoso 265j, 4150-213, Lordelo	<b>Qualiminho - Consultoria Em Gestão Da Qualidade, Lda</b> R Serge Reggiani 1, 4715-586, Braga	<b>Re-Surgir - Consultores Em Desenvolvimento Individual E Organizacional, Lda</b> Cc De Santo António 16a R/C, 1150-313, Lisboa	<b>Servifirmas - Empresa De Contabilidade E Gestão, Lda</b> R 1º De Dezembro 42, 4740-226, Esposende
<b>Profitability Engineers - Métodos E Práticas Para A Qualidade E Produtividade, Lda</b> R Braamcamp 9 3ºd Sala G, 1269-018, Lisboa	<b>Qualiwork - Serviços De Gestão E Formação Em Qualidade, Lda</b> Av Columbano Bordalo Pinheiro 61c 1ºescritório 13, 1070-061, Campolide	<b>Rigorexclusivo - Consultoria, Lda</b> R Araújo Carandá 6 6ºesq., 4715-005, Braga	<b>Setenge - Engenharia E Consultoria, Lda</b> R Joaquina Galaz Pimenta Lote 18 3ºb, 8600-550, Lagos
<b>Profoc - Projetos De Formação E Consultoria, Lda</b> Av Luísa Todi 416 1º, 2900-455, Setúbal	<b>Quantumasters, Lda</b> R De São Victor 1/3, 4710-439, Braga	<b>Rigornumber, Sociedade Unipessoal, Lda</b> R Visconde De Asseca 17, 2715-405, Almagem Do Bispo	<b>Sevenzzone - Consultoria De Informação, Lda</b> Av António José De Almeida 25 1ºdto., 2530-113, Lourinhã
<b>Protecna - Consultores De Engenharia, Lda</b> R Reis Dâmaso 14 R/C, 8000-421, Faro	<b>Queensberry - Administração Imobiliária E Consultoria, Lda</b> R Fernando Namora 34 2ºesq., 1600-453, Lumiar	<b>Rmsrs - Consultoria De Gestão, Lda</b> R Luís Cadote 42, 1900-307, Lisboa	<b>Shadow Waves Consultoria, Lda</b> Av Barbosa Du Bocage Lote 850, 2870-016, Montijo
<b>Protic - Tecnologias De Informação E Comunicação, Unipessoal, Lda</b> R Da Lagoa 2040 R/C Dto., 4460-350, Sao Mamede Infesta	<b>Quotidian Opportunity - Consultoria, Lda</b> Est Da Barragem Caixa Postal 612, 8300-047, Silves	<b>Robusto E Relevante - Consultoria, Lda</b> R Do Comércio 1080 1ºdto. Sala 3, 4505-473, Santa Maria Feira	<b>Silora - Consultoria E Gestão, Lda</b> R Doutor José Gonçalves 15c, 2410-121, Leiria
<b>Protir - Consultoria De Gestão, Lda</b> Tv Das Freiras A Arroios 8 2ºa/D, 1000-161, Arroios	<b>R.C.R. - Contabilidade E Apoio Às Empresas, Lda</b> R Doutor Afonso Cordeiro 679 1ºc, 4450-007, Matosinhos	<b>Rtm - Consultores Associados, A.C.E.</b> Tv Florêncio Augusto Chagas 8a, 2560-230, Matacães	<b>Similarvalue - Gestão E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> Av Do Atlântico 16 14º Escritório 8, 1990-019, Parque Nações
<b>Prova Real - Gabinete De Contabilidade, Lda</b> Cpo Grande 380 Bloco C Porta K Escritório 1 1º, 1700-097, Alvalade	<b>Raquel Mota Pinto - Contabilidade E Consultoria De Gestão, Unipessoal, Lda</b> Av Da República 1711 Sobreloja/Esq./Posterior, 4430-206 Vila Nova Gaia	<b>Rui Costa Ferreira - Consultoria, Lda</b> R Virgínia Quaresma 8, 1400-361, Belém	<b>Sketches &amp; Sceneries - Consultoria E Produção De Meios Audiovisuais, Unipessoal, Lda</b> R Da Fonte Fria 15 R/C Esq., 7300-435, Portalegre
<b>Próximo Quadrante - Serviços De Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Carlos Vieira Ramos 49 6ºd, 2780-216, Oeiras	<b>Ray Human Capital - Consultores, Lda</b> Av António Augusto De Aguiar 130 2º, 1050-020, Avenidas Novas	<b>Rui Novo Rocha - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> Av Comendador Américo Simões Santo 409, 3240-467, Leiria	<b>Slot - Empresa De Trabalho Temporário, Lda</b> Av Dos Defensores De Chaves 4, 1000-117, Arroios
<b>Pse - Produtos E Serviços De Estatística, Lda</b> Pc De Alvalade 7 11ºdto, 1700-036, Alvalade	<b>Razão Vertical - Consultoria E Gestão, Lda</b> Av Severiano Falcão 12 2ºdto., 2660-532, Tojal	<b>Safe Field - Consultoria E Mediação De Seguros, Lda</b> Lg Brito Pais 7 R/C, 7630-133, Odemira	<b>Socialware, Personal And Social Development, Unipessoal, Lda</b> Pq Industrial Manuel Lourenço Ferreira Lote 12, 3450-232, Cortegaça
<b>Pseform, Lda</b> Pc De Alvalade 7 11ºesq., 1700-036, Alvalade	<b>Rdscapital - Consultoria E Investimentos, Lda</b> R Dom Pedro V 76 2º, 1250-094, Misericórdia Lisboa	<b>Samsys - Consultoria E Soluções Informáticas, Lda</b> Av Engenheiro Duarte Pacheco 2500b, 4445-416, Ermesinde	<b>Soft2000 - Sociedade Portuguesa De Software, S.A.</b> Pct Soeiro Pereira Gomes 5, 2720-519, Amadora
<b>Psicoexame, Unipessoal, Lda</b> Av General Norton De Matos 31 2º, 4700-387, Braga	<b>Rdscmn - Consultoria, Lda</b> Lg Padre Américo 11 R/C Esq., 2745-712, Massamá	<b>Samuvit - Contabilidade E Gestão, Lda</b> R Curado Edifício Planície, 1º Escritório 101, 2600-133, Vila Franca Xira	<b>Softpurpose - Consultoria Informática, Unipessoal, Lda</b> Est Do Paço Do Lumiar Edifício 3, 1600-546, Carnide
<b>Psz - Consultores, Lda</b> R De Feronho 227 1ºf, 4475-703, Maia	<b>Reganalise - Formação E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Monte Verde 23, 1685-443, Ramada	<b>Sapwise - Serviços De Consultoria, Lda</b> R Das Hortas 42, 4490-530, Povoá De Varzim	<b>Softventure - Consultoria E Tecnologia, S.A.</b> R Alfândega 78 5ºb, 9000-059, Funchal
<b>Ptc - Paula Tomás, Consultores - Formação E Consultoria, Lda</b> R Gonçalves Zarco 1 7ºdto., 2685-211, Moscavide	<b>Regina Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Cesaltina Fialho Gouveia 703, 2645-038, Alcabideche	<b>Savills Portugal - Consultoria, Lda</b> Av Miguel Bombarda 4 7º, 1000-208, Avenidas Novas	<b>Sólido Suporte - Consultoria De Gestão, Unipessoal, Lda</b> R Maestro Raúl Ferrão 10, 1500-407, Benfica
<b>PWC Portugal</b> Palácio Sottomayor, Av. Fontes Pereira de Melo nº16, 1050-121 Lisboa	<b>Reginfor-Contabilidade, Gestão E Propriedades, Lda</b> R 25 De Abril 10, 6090-523, Penamacor, Castelo Branco	<b>Sbaempreenda - Formação, Consultoria E Desenvolvimento Empresarial, Lda</b> R Fialho De Almeida 14 2ºesq., 1070-129, Avenidas Novas	<b>Sónia Neves - Consultoria, Lda</b> Av Da Quinta Grande 9 7ºa, 2610-153, Alfragide
<b>Gasetec - Consultoria &amp; Auditoria, Unipessoal, Lda</b> R Professor Gonçalves Figueira 32 3º Sala 3, 3100-485, Pombal	<b>Regularboard - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> Av Dona Maria II 37, 2250-095, Constância	<b>Sbc - Sociedade Brigantina De Consultores, Lda</b> Av Doutor Francisco Sá Carneiro 100 1ºc, 5300-252, Bragança	<b>Sophiame - Imobiliário E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R De São Paulo 172 4ºesq., 1200-429 Lisboa
<b>Qf - Formação &amp; Consultoria, Lda</b> R Soares Dos Reis 1079, 4430-241, Vila Nova Gaia	<b>Remind - Gestão E Consultoria De Ativos Imobiliários, Unipessoal, Lda</b> R De Gomes Leal 15 4ºesq., 2810-227, Laranjeiro	<b>Sces - Design E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R António Xavier Machado E Cerveira 1 11ºesq., 2770-017, Oeiras	<b>Specially Notorious - Consultoria Informática, Unipessoal, Lda</b> Av República Da Bulgária Lote 14 12º Fração A, 1950-375, Marvila
<b>Qtel - Qualidade Total E Logística, Lda</b> R Das Amendoeiras Lote 10 3ºesq., 2775-641, Carcavelos	<b>Respostas Notáveis - Consultoria E Apoio À Gestão, Lda</b> Av Amália Rodrigues 46 Arr 3, 2650-437, Amadora	<b>Sentidaleatório - Consultoria E Gestão, Lda</b> Pct De Ambrizete 60 2ºn, 2775-036, Carcavelos	<b>Stat - Estudos De Mercado E Consultoria, Lda</b> Em 313 662, 5000-063, Vila Real
<b>Quadros E Metas - Consultores De Gestão E Formação, Lda</b> R Da Constituição 2105 4º Piso Sala 8, 4250-170, Cedofeita	<b>Resultado Global - Consultoria E Gestão, Lda</b> R Anzebino Da Cruz Saraiva Centro Comercial Beira-rio 1º Escritório 23, 2415-371, Leiria	<b>Sequência Estratégica - Contabilidade E Consultoria De Gestão, Lda</b> R De Cima 250, 4455-099, Perafita	
		<b>Seroli - Consultoria E Participações, Lda</b> Edifício Passeio Do Báltico 43 6ºe, 1990-036, Parque Nações	

<b>Statusvalor - Contabilidade, Projetos De Investimento E Consultadoria, Lda</b> Est Do Calhariz De Benfica 1, 1500-121, Benfica	<b>Tellus Origo, Serviços &amp; Consultoria, Lda</b> Est Do Calhariz De Benfica 7 3ºesq., 1500-121, Benfica	<b>Ultrassis - Serviços E Equipamentos Informáticos, Lda</b> R De Coimbra 126, 2645-326, Alcabideche	<b>Vtm - Consultores Em Engenharia E Planeamento, Lda</b> Av 25 De Abril De 1974 23 2ªa, 2795-197, Algés
<b>Start-PME</b> Avenida da Liberdade, Nº 110, 1250-096 Lisboa	<b>Tempo De Pose - Gestão De Eventos, Unipessoal, Lda</b> R Dos Ranúnculos 88, 2820-568, Charneca Caparica	<b>Um Dom Digital - Novas Tecnologias De Informação, Lda</b> Av Rainha Dona Amélia 142 C/V, 6300-749, Guarda	<b>Waveparticle Consultoria, Lda</b> R De São Miguel 17, 4780-296, Santo Tirso
<b>Step-Ahead Consulting - Tecnologias De Informação, S.A.</b> Qta Da Fonte Edifício Dom Pedro I, 2770-192, Oeiras	<b>Teoria Do Pensamento - Estudos E Consultoria, Lda</b> R António De Carvalho 116, 4450-613, Matosinhos	<b>Vainreality - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Dona Maria De Meneses 81 1ºesq., 4480-395, Vila Conde	<b>Wdprh - Consultoria E Gestão De Recursos Humanos, S.A.</b> R De Nossa Senhora Da Maia 137, 4470-204, Maia
<b>Stivil - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> Av Ruy Luís Gomes 21 4ºfte., 2650-129, Amadora	<b>Terraforma - Sociedade De Estudos E Projetos, Lda</b> R Tenente Raul Cascais 4 1º, 1250-268, Lisboa	<b>Vale Contar - Contabilidade, Consultoria E Gestão, Lda</b> Pc Viscondes De Castelo Branco 2 2ºesq., 2690-414, Santa Iria De Azoia	<b>Webuild.Com - Soluções Informáticas, Lda</b> Av Jacques Delors Núcleo Central Expansão Salas 151/152, 2740-122, Porto Salvo
<b>Strix, Lda</b> R Roberto Ivens 1314 1º Sala 14, 4450-251, Matosinhos	<b>Terraival - Avaliação E Consultadoria Imobiliária, Lda</b> Horta Dos Reis Edifício Vale Bom, 7630-150, Odemira	<b>Valor Do Momento - Consultoria Ambiente E Investimentos Imobiliários, Lda</b> R Cais Das Naus Lote 4.04.02.A, 1990-304, Parque Nações	<b>Westmon - Consultoria E Controlo De Investimentos, Sociedade Unipessoal, Lda</b> Av Rosa Araújo 34 4º, 1250-195, Lisboa
<b>Strongnet - Consultoria E Serviços Em Tecnologias De Informação, Lda</b> R António Patrício 2 1ºdto., 1700-048, Alvalade	<b>Th.A.M Consultoria &amp; Serviços, Unipessoal, Lda</b> AvArriaga75Sala103,9000-060,Funchal	<b>Vanguarda - Soluções De Gestão E Organização Empresarial, Lda</b> R Luís De Camões 80 R/C, 4470-615, Maia	<b>Whitegold - Consultoria Em Gestão Da Qualidade, Lda</b> R Odete Saint-Maurice 3I-O-B, 1700-921, Alvalade
<b>Success Molecule - Consultoria Informática, Unipessoal, Lda</b> R Fernando Pessoa 115 3ºesq., 2765-483, Cascais	<b>Tiago Meirinhos - Serviços Médicos E Consultoria, Lda</b> R Padre Antonio Romeiro Alves Do Vale 194, 4440-683, Valongo	<b>Vantis - Tecnologias De Informação, Lda</b> Av Jacques Delors 77, 2740-122, Porto Salvo	<b>Winlead - Consultoria E Desenvolvimento De Liderança, Lda</b> Av António Augusto De Aguiar 130 2º, 1050-020, Avenidas Novas
<b>Successpower - Consultoria, Lda</b> R Tanoeiros 41 2ºi, 9000-057, Funchal	<b>Tilcy - Consultoria, Lda</b> R Sampaio Bruno 16 2ºdto, 1350-284, Campo Ourique	<b>Vapex - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Penedo Do Mocho 11/13 Bloco 1 1ªa, 2725-417, Algueirão Mem Martins	<b>Winnerges - Consultoria Empresarial, Lda</b> R Dos Padres Carmelitas Centro De Negócios Ideia Atlântico Cx 061, 4719-005, Braga
<b>Successoratas - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Gabriel Pereira De Castro 112 2ºdto., 4700-385, Braga	<b>Tispt - Consultores Em Transportes, Inovação E Sistemas, S.A.</b> Av Marquês De Tomar 35 3ºdto., 1050-153, Avenidas Novas	<b>Vasco Marques Freitas - Consultoria, Lda</b> R Das Andresas 148h Apart.3.3, 4100-050, Ramalde	<b>Wise Awakening - Consultoria, Lda</b> Cepa, 4550-360, Fornos
<b>Surprise Caravel - Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Luz Soriano 6, 2795-128, Algés	<b>Tia - Contabilidade, Consultoria E Gestão, Lda</b> Pct Da Portela 2, 2530-010, Lourinhã	<b>Vc72 - Consultoria Imobiliária, Certificação Energética E Engenharia, Unipessoal, Lda</b> R Do Picoto Lote 14a Bloco 3 3ºesq., 4780-521, Santo Tirso	<b>Work4people - Consultoria Em Recursos Humanos, Unipessoal, Lda</b> R Alexandre Herculanio 138 1ºe, 4800-026, Guimaraes
<b>Swat - Consultoria E Formação Comercial, Lda</b> R Pedro Homem De Melo 452 6ºdto., 4150-598, Porto	<b>Topsolving - Consultoria E Serviços, Lda</b> R De Baixo 17, 3865-020, Canelas	<b>Verde Esquisso - Arquitetura Paisagista E Consultoria Ambiental, Lda</b> R Luís Manuel De Noronha 10 9ºesq., 1495-140, Algés	<b>Workonit - Consultoria De Novas Tecnologias Da Informação, Unipessoal Lda</b> R José Cardoso Pires 7 Loja Dta., 2690-416, Santa Iria De Azoia
<b>Symco Systems, Lda</b> R Da Boavista 444 2ºdto., 4050-103, Cedofeita	<b>Traço Energético - Arquitetura E Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R 5 De Setembro Lote 59, 8400-019, Faro	<b>Vertente Humana - Empresa De Trabalho Temporário, Lda</b> Av Miguel Bombarda 1/1c 3ºesq./Dto., 1000-207, Avenidas Novas	<b>Worldmarket - Serviços De Consultoria, Unipessoal, Lda</b> R Da Guiné 10, 7370-023, Portalegre X.G.T. - Soluções Informáticas, S.A. R Pombal 31 C/V C, 9050-075, Funchal
<b>Tânia Ramalho &amp; Associados, Lda</b> Al Aristides De Sousa Mendes 7a, 2625-265, Povoia Santa Iria	<b>Transform - Consultadoria E Formação Profissional Nos Transportes, Lda</b> R Francisco Carqueja 179 R/C, 4350-185, Campanha	<b>Viabil - Software E Consultoria Para Real Estate, Unipessoal, Lda</b> R Nossa Senhora De Fátima 50, 2765-619, Cascais Estoril	<b>Xlm - Serviços De Informática, Lda</b> R Doutor Mário Sacramento Edifício Colombo 2 Loja A, 3810-106, Aveiro
<b>Taxdata - Serviços De Gestão, Contabilidade E Fiscalidade, Lda</b> Av Diogo Cão 16a, 2670-327, Loures	<b>Triunfo Radical Consultoria, Formação E Marketing Unipessoal, Lda</b> Av Amália Rodrigues 11 5ºfte., 2675-432, Odivelas	<b>Vilma Ramos Magalhães - Consultoria, Lda</b> Tv Nova 23, 4715-215, Braga	<b>Yunit - Consulting</b> Av. da Igreja, nº 42 – 1º Esq, 1700-239 Lisboa
<b>Techedge Portugal, Lda</b> Pc De Alvalade 6 5ºesq., 1700-036, Alvalade	<b>Tropimática, Lda</b> R Pedra Verde 104g, 3700-715, Oliveira Azeméis	<b>Visão Positiva, Lda</b> R Luís De Freitas Branco 1 7º A, 1600-488, Lumiar	<b>Za - Contabilidade E Informática, Lda</b> R 25 De Abril Lote 14 Loja 4, 2820-492, Charneca Caparica
<b>Teclas Dinâmicas Serviços De Consultoria Informática, Unipessoal, Lda</b> R Duarte Pacheco Pereira 500, 3885-572, Esmoriz	<b>Ttt - Technical Training Team - Formação E Equipamentos, Lda</b> Zn Industrial Do Carvalhinho Pavilhão B, 2860-579, Moita	<b>Visual Nuts - Consultoria E Desenvolvimento De Sistemas Informáticos, Lda</b> Pte De São Paio 13, 3400-708, Oliveira Hospital <b>Vítor Martins - Arquitetos, Lda</b> Pc De Francisco Sá Carneiro 219 Galeria Esq., 4200-313, Bonfim	<b>Zemir Pharma - Consulting, Lda</b> R Joaquim Da Silva Nogueira 6 Loja Dta., 2685-408, Sacavém
<b>Tecnohissi - Engenharia E Consultoria Em Transporte Vertical, Lda (Zona Franca Da Madeira)</b> R Murças 152º Sala G, 9000-058, Funchal	<b>Tuv-Rheinland Portugal - Inspeções Técnicas, Unipessoal, Lda</b> R Doutor António Loureiro Borges 9/9a 3º, 1495-131, Algés	<b>Vlc - Consultoria E Investimentos, Lda</b> R 1º De Dezembro 129, 2705-575, Sao Joao Lampas	<b>Zona Verde - Consultoria E Estudos Avançados, Lda</b> R 25 De Abril 313, 4520-115, Santa Maria Da Feira
<b>Teia De Decisões - Consultoria Fiscal E De Gestão, Unipessoal, Lda</b> Urb Pinhal Do Ribeiro Lote 7, 2510-703, Gaeiras			
<b>Tele-Applicação - Equipamento De Escritório, Unipessoal, Lda</b> Al Roentgen 4 Escritório 4, 1600-759, Carnide			



